

# Informe

## Evaluación Final Externa

Promoción del derecho a la autonomía económica de mujeres productoras de 10 comunidades rurales del círculo de Koulikoro (Región de Koulikoro, Malí)  
Expediente: PRO-2021K1/0048

**AVCD**

**FARMAMUNDI - Euskadi**

**Septiembre 2024**

Versión final

# Informe

## Evaluación Final Externa

Promoción del derecho a la autonomía económica de mujeres productoras de 10 comunidades rurales del círculo de Koulikoro (Región de Koulikoro, Mali)  
Expediente: PRO-2021K1/0048

**AVCD**  
**FARMAMUNDI - Euskadi**  
**Septiembre 2024**

Versión final

<b>Documento</b>	<b>Informe de evaluación</b>
<b>Versión</b>	<b>vfinal</b>
Fecha	09/09/2024
Entregado por	Fernando de los Ríos <a href="mailto:fernando.dlrm@gmail.com">fernando.dlrm@gmail.com</a> +34.617550837
Equipo	Fernando de los Ríos (líder de equipo) Cristina Avella Mamoutou Dembelé
Proyecto	Promoción del derecho a la autonomía económica de mujeres productoras de 10 comunidades rurales del círculo de Koulikoro (Región de Koulikoro, Malí) Expediente: PRO-2021K1/0048
Promotor	Asociación Farmacéuticos Mundi (FARMAMUNDI - Eskadi)
Financiador principal	Agencia Vasca de Cooperación y Solidaridad
Localización	Círculo de Koulikoro, Región de Koulikoro

<b>Contenido</b>	<b>Datos generales del proyecto</b>	<b>iii</b>
	<b>Resumen ejecutivo</b>	<b>iv</b>
	<b>Introducción</b>	<b>1</b>
	<b>Descripción del objeto de evaluación y contexto</b>	<b>1</b>
	<b>Metodología</b>	<b>3</b>
	<b>Análisis e interpretación de la información recopilada</b>	<b>7</b>
	Diseño/ formulación del proyecto	7
	Implementación del proyecto	8
	Resultados del proyecto	9
	Pertinencia	12
	Eficiencia	13
	Eficacia	14
	Impacto	15
	Viabilidad	16
	Alineamiento	18
	<b>Análisis del impacto de género</b>	<b>18</b>
	<b>Conclusiones</b>	<b>20</b>
	Diseño/ formulación del proyecto	20
	Implementación del proyecto	20
	Resultados del proyecto	21
	Pertinencia	21
	Eficiencia	21
	Eficacia	22
	Impacto	22
	Viabilidad	22
	Alineamiento	23
	<b>Recomendaciones</b>	<b>23</b>
	<b>Lecciones aprendidas</b>	<b>24</b>
	<b>Acciones de difusión</b>	<b>25</b>
	<b>Anexos</b>	<b>1</b>
	Anexo01_ Tabla de valoración del alcance de los indicadores	1
	Anexo02_ TdR	6
	Anexo03_ Agendade visita de campo	7
	Anexo04_ Fuentes consultadas	8
	Anexo05_ Resumen de visitas de campo y encuestas	9
	Anexo06_ Cuestionario utilizado	10

**Datos  
generales del  
proyecto**

Título del Proyecto	Promoción del derecho a la autonomía económica de mujeres productoras de 10 comunidades rurales del Círculo de Koulikoro (Región de Koulikoro, Mali).
Nº Expediente	PRO-2021K1/0048
Entidad Beneficiaria NIF	Asociación Farmacéuticos Mundi (FARMAMUNDI Euskadi), NIF: G-46973715
Contraparte Local	AMAPROS: Association Malienne pour la Promotion du Sahel
Modalidad de concesión de la subvención	Subvenciones a Proyectos de Cooperación Internacional para el Desarrollo (Concurrencia Competitiva) de la Agencia Vasca de Cooperación y Solidaridad
Lugar de ejecución	10 comunidades rurales de 4 comunas del Círculo de Koulikoro (región de Koulikoro, Mali) País: Mali
Fecha de resolución concesión	22/11/2021
Fecha inicio proyecto:	31/12/2021
Fecha fin proyecto:	30/03/2024
Subvención concedida	353.228,18 €
Coste total del proyecto	441.624,64 €

## Resumen ejecutivo

Este informe trata sobre la evaluación realizada al proyecto "**Promoción del derecho a la autonomía económica de mujeres productoras de 10 comunidades rurales del círculo de Koulikoro (Región de Koulikoro, Mali)**", implementado por Farmamundi - Euskadi en colaboración con la asociación local maliense AMAPROS, y financiada mayoritariamente por la Agencia Vasca de Cooperación y Solidaridad. Realizada entre abril y septiembre de 2024, esta evaluación buscó verificar el cumplimiento de los objetivos del proyecto, evaluando los resultados alcanzados y las áreas susceptibles de mejora.

El proyecto, de 27 meses de duración, se implementó en el círculo de Koulikoro, Región de Koulikoro, Mali, y se tuvo como objetivo global contribuir a erradicar discriminaciones basadas en el sexo en el ejercicio de los Derechos Económicos, Sociales y Culturales<sup>1</sup> de las mujeres y de las niñas de zonas rurales de Malí, a través de 3 líneas de acción: 1) la mejora del acceso a medios de producción, destacando el fortalecimiento y la resiliencia ante los impactos del cambio climático en la zona; 2) el aumento de los ingresos y la capacidad de ahorro de mujeres organizadas, con un enfoque en el empoderamiento y la autogestión; y 3) el fortalecimiento del liderazgo de las mujeres y mejorar el posicionamiento de sus intereses estratégicos a nivel comunitario.

La evaluación se estructuró en 4 fases que incluyeron 1) la preparación de los instrumentos de recogida de información, 2) la recopilación y levantamiento de datos en terreno, 3) el análisis de datos y producción del informe, y 4) la difusión de resultados. Se utilizaron diferentes técnicas como entrevistas semiestructuradas, grupos focales, análisis documental y verificación visual. Entre los informantes clave estaban el personal del proyecto, representantes gubernamentales y locales, y la población beneficiaria directa.

Los criterios de evaluación utilizados fueron la pertinencia, la eficacia en el alcance de los objetivos y resultados, la eficiencia en la aplicación de los recursos, el impacto final obtenido, la viabilidad, el alineamiento y la apropiación. La evaluación analizó toda la información disponible para emitir una serie de conclusiones por criterio de evaluación, identificando áreas de mejora o recomendaciones, así como lecciones aprendidas.

En cuanto al diseño y formulación del proyecto, se observa una alta participación de la población beneficiaria en la ejecución, lo que refleja su compromiso con las actividades. Aunque la implicación en la fase de identificación y formulación fue más limitada, la organización implementadora asegura que la participación se promovió de manera efectiva. Además, el proyecto abordó de forma específica las necesidades de las mujeres y niñas, garantizando su inclusión equitativa en actividades clave. Las responsabilidades y procedimientos fueron definidos en el acuerdo entre AMAPROS y FARMAMUNDI.

<sup>1</sup> Oficina del Alto Comisionado de Derechos Humanos. UN. Disponible [aquí](#).

Con relación a la implementación del proyecto, se estableció un sistema de seguimiento interno adaptado a los requisitos del financiador, con recopilación mensual de datos en el terreno y apoyo desde la sede en Bamako cuando fue necesario. Sin embargo, se detectan limitaciones en la sistematización de la información, lo que dificulta la evaluación completa de los resultados.

En cuanto a los resultados del proyecto, se ha logrado una contribución significativa al objetivo general de erradicar las discriminaciones basadas en el sexo, mejorando los Derechos Económicos, Sociales y Culturales (DESC) de las mujeres rurales de la zona de intervención. El proyecto responde bien a las demandas del grupo beneficiario y ha contado con factores adicionales, como el apoyo comunitario y la estabilidad socioeconómica, que han potenciado su impacto. Los recursos han sido suficientes a pesar de desafíos en el contexto, y aunque la mayoría de los indicadores son adecuados, algunos necesitan mayor precisión. Las fuentes de verificación, en particular, requieren mejoras para garantizar objetividad en las próximas evaluaciones.

El proyecto se ajusta a las prioridades y necesidades previamente identificadas por la población de las 10 comunidades rurales de Koulikoro, enfocándose en la diversificación de la producción, técnicas agrícolas mejoradas, aumento de capacidad de ahorro e ingresos, y promoción del liderazgo. La intervención continúa procesos iniciados por AMAPROS en la misma área.

La gestión presupuestaria del proyecto ha sido eficiente, con mínimas desviaciones que no impactaron significativamente el total. Aunque fue necesaria una extensión por lluvias tardías, no se generaron costes adicionales, lo que demuestra una adecuada flexibilidad en la gestión del tiempo. Además, los recursos fueron transformados eficientemente en resultados, cumpliendo con los objetivos previstos. La colaboración institucional, tanto con actores locales como con estructuras estatales, jugó un papel fundamental, asegurando transparencia, rendición de cuentas y participación ciudadana, apoyando el éxito del proyecto en su contexto.

Entre los logros del proyecto más destacados se encuentran la mejora de la autonomía económica de las mujeres participantes, su empoderamiento, el acceso a medios de producción, el incremento de ingresos y ahorro, y su creciente participación en la toma de decisiones comunitarias. Estos avances reflejan un impacto positivo y holístico en áreas clave como el liderazgo y la satisfacción de necesidades básicas, contribuyendo al fortalecimiento integral de los derechos de las mujeres en Koulikoro.

La viabilidad del proyecto se ha asegurado a través de varios elementos clave. La capacitación de la población local, especialmente de las mujeres, les ha brindado mayor autonomía económica, liderazgo y conocimientos agrícolas, lo que garantiza la sostenibilidad de las actividades iniciadas. Se han establecido estructuras de base sólidas, como cooperativas y grupos de ahorro, que facilitan la autogestión. Además, el fortalecimiento de la capacidad

institucional, junto con la incorporación de un enfoque de género y derechos humanos, ha promovido la equidad de género y la continuidad de los logros del proyecto a largo plazo.

Por último, la intervención ha considerado y se ha alineado con las estrategias y programas de desarrollo establecidos por Mali. Este enfoque ha permitido que el proyecto se integre eficazmente en el marco de políticas nacionales, contribuyendo a los objetivos de desarrollo del país y asegurando que sus actividades estén en consonancia con las prioridades locales, lo que refuerza su relevancia y sostenibilidad a largo plazo.

Para un mayor impacto en intervenciones futuras, se recomienda fomentar una participación equitativa desde las fases iniciales del proyecto, involucrando a hombres y mujeres mediante talleres inclusivos. Es fundamental establecer una estructura de gestión formal, transparente y equitativa en género, con un sistema de seguimiento más organizado. La capacitación continua y el soporte técnico deben mantenerse, así como la creación de redes de cooperación entre beneficiarias. También se aconseja asegurar el acceso a mercados y recursos financieros, promover la inclusión de jóvenes y fomentar la innovación tecnológica para garantizar la competitividad y resiliencia de las beneficiarias.

## Introducción

Se presenta a continuación el informe de evaluación del proyecto “**Promoción del derecho a la autonomía económica de mujeres productoras de 10 comunidades rurales del círculo de Koulikoro (Región de Koulikoro, Mali)**”, promovido por la Asociación de Farmacéuticos Mundi (FARMAMUNDI Euskadi), con financiación de la Agencia Vasca de Cooperación y Solidaridad.

Esta evaluación fue realizada entre mayo y septiembre de 2024 con el propósito de determinar la pertinencia, eficacia, eficiencia, impacto, viabilidad, alineamiento y apropiación de la intervención, y de forma específica, 1) valorar el grado de alcance de los resultados planificados y, sobre todo, su contribución al logro de los objetivos; 2) valorar la práctica de implementación del entramado institucional conformado por Farmamundi Euskadi, AMAPROS y los servicios técnicos locales; 3) valorar la participación de los y las titulares de derechos en la gestión del proyecto y en qué medida la experiencia ha contribuido a fortalecer su protagonismo y liderazgo del desarrollo local. Y a partir de esto, formular recomendaciones de mejora de la gestión de futuros proyectos, tanto en su fase inicial como en su ejecución.

El informe se compone de una primera parte inicial, donde se reflejan los datos fundamentales del proyecto, el contexto y la metodología aplicada en la evaluación. Seguidamente, una parte más extensa relacionada con el análisis de las cuestiones de evaluación planteadas por criterios, las conclusiones a las que se llega, las recomendaciones de mejora y las lecciones aprendidas específicamente para ese criterio. Por último, se incorporan las acciones de difusión del presente informe que serán llevadas a cabo. En anexo se incluye información adicional sobre la ejecución de la evaluación y la intervención.

## Descripción del objeto de evaluación y contexto

El proyecto se enfoca en la promoción del derecho a la autonomía económica de mujeres productoras de 10 comunidades rurales del Círculo de Koulikoro. La estrategia se basa en tres resultados de desarrollo. El primero en acciones positivas que apoyan el acceso a medios de producción, destacando el fortalecimiento y la resiliencia ante los impactos del cambio climático en la zona. El segundo se enfoca en actividades para aumentar los ingresos y la capacidad de ahorro de mujeres organizadas, con un enfoque en el empoderamiento y la autogestión. El tercero busca fortalecer el liderazgo de las mujeres y mejorar el posicionamiento de sus intereses estratégicos a nivel comunitario. Y con esto, se espera contribuir a erradicar discriminaciones basadas en el sexo en el ejercicio de los Derechos Económicos, Sociales y Culturales<sup>2</sup> de las mujeres y de las niñas de zonas rurales de Malí

**Malí** tiene una superficie total de 1.241.238 km<sup>2</sup>, de la cual casi el 60% se corresponde con zona desértica. Tiene una población estimada de más de 22 millones de habitantes según el último Censo poblacional llevado a cabo en 2022. Desde 2012, Mali enfrenta una serie de crisis multidimensionales y recurrentes, caracterizadas por conflictos armados, desplazamientos forzados y crisis humanitarias severas. La situación se ha deteriorado en los últimos años debido a varios factores interrelacionados. En primer lugar, el conflicto entre el gobierno central y los grupos armados no estatales ha provocado un aumento de la violencia, desplazamientos masivos y un deterioro

<sup>2</sup> Oficina del Alto Comisionado de Derechos Humanos. UN. Disponible [aquí](#).



**La región de Koulikoro** limita al norte con la región de Ségou, al este con la región de Sikasso, al sur con Guinea y al oeste con la región de Kayes y el distrito de Bamako. La región abarca una superficie de aproximadamente 90,120 km<sup>2</sup>, lo que la convierte en una de las regiones más extensas del país.



El clima es caracterizado por una estación lluviosa (junio a septiembre) y una estación seca. La vegetación varía desde sabanas hasta bosques galería a lo largo de los ríos. Según el censo de 2022, la población de Koulikoro es de más de 2,7 millones de habitantes, mostrando un incremento significativo en comparación con el censo de 2009. La densidad de población es baja en comparación con otras regiones más urbanizadas como Bamako, siendo mayoritariamente rural, con comunidades dedicadas a la agricultura y la ganadería. En esta región se encuentran diversos grupos étnicos, incluyendo los Bambara, Malinké y los Fulani, cada uno con sus propias tradiciones y costumbres. La cohesión social en las comunidades rurales es fuerte, con estructuras familiares extendidas que juegan un papel crucial en la vida comunitaria y económica. La agricultura es la principal actividad económica en Koulikoro, con cultivos predominantes como el maíz, el mijo, el sorgo, el algodón y el cacahuete. Estos cultivos son esenciales tanto para el consumo doméstico como para el comercio. La región también produce niebé y sésamo, que son cultivos importantes para la seguridad alimentaria y la economía familiar como cultivo de rendimiento. La cría de ganado es común, especialmente entre los Fulani. La ganadería incluye bovinos, ovinos, caprinos y aves de corral, que proporcionan productos lácteos, carne y ingresos adicionales a las familias.

El comercio local es una actividad importante, especialmente en mercados semanales donde se intercambian productos agrícolas, artesanías y bienes de consumo. La artesanía, como la cerámica, la cestería y la herrería, también son fuentes de ingresos para muchas familias.

Las infraestructuras en Koulikoro, aunque todavía en desarrollo, son relativamente mejores que en regiones más aisladas. Esto incluye carreteras, escuelas y centros de salud que son más accesibles en comparación con zonas menos desarrolladas.

**Metodología** **Criterios y Preguntas de Evaluación.** La evaluación se centró en los criterios CAD principales y en el análisis del diseño/formulación del proyecto, su implementación, y

los resultados esperados. Este análisis estuvo dirigido a partir de las preguntas de evaluación planteadas, que orientaron la recogida de información a partir de diferentes métodos, lo que permitió su análisis y extracción de conclusiones. A partir de las conclusiones se definieron recomendaciones y lecciones aprendidas para la mejora de las intervenciones futuras.

<b>Criterio</b>	<b>Pregunta de evaluación</b>
Análisis del diseño/formulación del proyecto	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ¿Se ha asegurado la participación en igualdad de condiciones de la población participante—tanto hombres como mujeres— en la identificación y formulación del proyecto?</li> <li>2. ¿Se han recogido las necesidades específicas de mujeres y niñas?</li> <li>3. ¿Se han establecido mecanismos para asegurar la participación igualitaria de la población participante—tanto hombres como mujeres— en la ejecución y la evaluación del proyecto?</li> <li>4. ¿Se ha establecido un órgano o instancia de dirección y/o de gestión del proyecto en la que participan las entidades implicadas y la población participante?</li> <li>5. ¿Se ha definido con precisión los niveles, procedimientos y ámbitos de toma de decisiones y de rendición de cuentas del proyecto?</li> <li>6. ¿Se ha adoptado algún acuerdo o convenio con la contraparte en el que todos estos elementos hayan quedado reflejados y convenidos?</li> </ol>
Implementación del proyecto	<ol style="list-style-type: none"> <li>7. ¿Se ha establecido un sistema de seguimiento periódico compatible con los requerimientos de información del financiador?</li> <li>8. ¿Se han definido explícitamente los compromisos de las partes en dicho sistema?</li> <li>9. ¿Se ha establecido un sistema de alerta que evite que se produzcan desviaciones no previstas en el transcurso del proyecto?</li> <li>10. ¿Se han previsto mecanismos realistas para la recopilación de la información necesaria y se ha identificado a las personas responsables de realizar esta tarea?</li> <li>11. ¿Se ha definido el marco de las evaluaciones posibles? ¿Se han definido explícitamente los compromisos de las partes en la realización de la evaluación?</li> <li>12. ¿Resulta evaluable el proyecto en su conjunto considerando el plan de actividades diseñado, la construcción de indicadores, la adecuación de los objetivos y la disponibilidad de una buena información de base?</li> </ol>
Resultados del proyecto	<ol style="list-style-type: none"> <li>13. El logro del objetivo específico, ¿en qué medida contribuye a alcanzar el objetivo general? ¿Permiten las acciones una contribución a la erradicación de discriminaciones basadas en el sexo en el ejercicio de DESC de las mujeres y niñas participantes?</li> </ol>

	<p>14. ¿Responden los objetivos a las demandas y aspiraciones de la población —tanto de los hombres como específicamente de las mujeres— que participaron en el proyecto?</p> <p>15. ¿Están los objetivos directamente relacionados el desarrollo de la autonomía económica de las mujeres productoras involucradas? ¿En qué medida?</p> <p>16. ¿Se pudo alcanzar el objetivo específico con las actividades y resultados previstos en el proyecto, o depende de otros factores? ¿Los resultados permitieron alcanzar por sí solos los objetivos específicos?</p> <p>17. ¿Pudieron alcanzarse los resultados con los recursos materiales, humanos, técnicos, naturales y financieros disponibles?</p> <p>18. ¿Se pudieron realizar las actividades en el contexto social, político, geográfico y ambiental en que se inserta el proyecto?</p> <p>19. ¿Se han incluido indicadores precisos y fiables para medir los cambios inducidos por el proyecto?</p> <p>20. ¿Se han incluido las fuentes de verificación necesarias para cada indicador?</p>
<b>Pertinencia</b>	<p>21. ¿Se corresponde la intervención con las prioridades y necesidades de hombres y específicamente de las mujeres que conforman la población participante?</p> <p>22. ¿Fue el diseño de la intervención lógico, coherente y relevante</p> <p>23. ¿Fueron realistas las hipótesis? ¿En qué medida fueron importantes?</p>
<b>Eficiencia</b>	<p>24. ¿Se han respetado los presupuestos establecidos inicialmente en el documento?</p> <p>25. ¿Se han respetado los cronogramas y tiempos previstos?</p> <p>26. ¿Ha sido eficiente la transformación de los recursos en los resultados?</p> <p>27. ¿En qué medida la colaboración institucional y los mecanismos de gestión articulados han contribuido a alcanzar los resultados de la intervención?</p>
<b>Eficacia</b>	<p>28. ¿Se adapta el proyecto a las prioridades de desarrollo del país receptor y de la zona de intervención?</p>
<b>Impacto</b>	<p>29. ¿Se ha incrementado el acceso a medios de producción agrícola a las mujeres de la Comuna de Koulikoro?</p> <p>30. ¿Se ha observado un desarrollo de estrategias de producción que tengan en cuenta el cambio climático?</p> <p>31. ¿Se han registrado un aumento de capacidades respecto a la capacidad de ahorro de las mujeres participantes?</p> <p>32. ¿Las mujeres participantes han desarrollado actividades generadoras de ingresos?</p> <p>33. ¿El liderazgo de las mujeres y el posicionamiento de sus intereses a nivel comunitario se ha visto incrementado por las acciones planteadas desde esta iniciativa?</p>
<b>Viabilidad</b>	<p>34. ¿Cuáles son los beneficios e impactos generados por la intervención que se mantienen una vez retirada la ayuda externa?</p>

- |              |   |
|--------------|---|
| Alineamiento | 35. ¿En qué medida se siguen generando los recursos necesarios para el mantenimiento de las actividades?<br>36. ¿De qué manera se ha fortalecido la capacidad institucional?<br>37. ¿Cómo ha sido la incorporación del enfoque de género en la intervención?<br>38. ¿Y del Enfoque Basado en Derechos Humanos?  |
| Apropiación  | 39. ¿Se han tenido en cuenta las estrategias y programas de desarrollo del país en el que se ejecuta la intervención?<br>40. ¿La intervención incluye medidas específicas para fortalecer las capacidades de las instituciones locales?<br>¿Cuáles son los logros destacables al respecto?<br>41. ¿En qué medida han participado las instituciones locales en el diseño de la intervención?<br>42. ¿En qué medida han participado las instituciones locales en la aplicación y gestión de la intervención?<br>43. ¿En qué medida han participado hombres y mujeres de la población participante en todo el proceso? |

**Fases y Actividades.** La evaluación comprendió 4 fases: 1) fase de preparación (3 semanas) durante las cuales se recibió la información documental, se analizó y se preparó la fase siguiente de recogida de información en campo en Malí; 2) fase de obtención de información y evidencias (2 semanas) durante las cuales se realizaron entrevistas con informantes clave, se organizaron encuentros grupales con beneficiarios u otros actores relacionados con el proyecto, se visualizaron los beneficios y se recogió información documental complementaria; 3) fase de análisis y elaboración del informe de evaluación (8 semanas) hasta la obtención de la versión final aceptada por el cliente; y 4) fase de apoyo a la comunicación y difusión de resultados entre los socios locales fundamentalmente.

**Técnicas aplicadas.** Dadas las características de este proyecto, la obtención de información radicó principalmente en el análisis de fuentes documentales (primarias producidas por el proyecto, fuentes de verificación, etc.; y secundarias o relacionadas con el contexto en Malí); la realización de entrevistas semiestructuradas con informantes clave tales como el personal de gestión del proyecto de los socios locales, representantes de los servicios de la Administración local y funcionarios; la realización de encuentros de grupos con las beneficiarias y el análisis visual.

**Actores involucrados.** Fueron incorporados a la evaluación como informantes clave todos los actores relevantes de la intervención: personal de la entidad promotora, personal de los socios locales en Malí, personal técnico de los servicios de la Administración local, Gobierno local y la población beneficiaria.

Aldea	Participantes			
	Encuentros individuales	Encuentros grupales	Mujeres	Hombres
Koulikoro	2	0	0	2
Maféya	10	2	37	1
Tolomadio	8	1	19	3

Bodo	10	2	26	1
Koula	8	1	23	0
<b>TOTAL</b>	<b>38</b>	<b>6</b>	<b>105</b>	<b>7</b>

**Condicionantes a la evaluación.** Los condicionantes a la libre movilidad en el país determinó que sólo una parte del equipo pudiera realizar el levantamiento de información directamente con las beneficiarias y la Administración local, limitando la capacidad de comprensión de la realidad en la que se ejecutó el proyecto. Por otro lado, la falta de registros completos sobre la actividad de los técnicos del proyecto y los resultados parciales obtenidos dificultan la capacidad de análisis de toda la información. Con todo, la información recogida en el terreno por el equipo de evaluación, y la información documental recibida permitieron, de forma global, establecer un proceso analítico que condujese a la obtención de conclusiones a todos los criterios de evaluación y se pudiesen identificar recomendaciones de mejora para próximas intervenciones.

**Análisis e interpretación de la información recopilada**

**Diseño/ formulación del proyecto**

**¿Se ha asegurado la participación en igualdad de condiciones de la población participante- tanto hombres como mujeres- en la identificación y formulación del proyecto?**

La participación de los beneficiarios en el proyecto ha sido destacable, especialmente en la fase de ejecución. El 98% de los grupos destinatarios están bien informados sobre los temas de trabajo del proyecto en su localidad. Los temas más citados incluyen, el refuerzo de las técnicas agrícolas, el ahorro y crédito, el liderazgo de las mujeres, el cambio climático, entre otros. Además, el 87% de los beneficiarios conoce exactamente la duración de la intervención en su aldea y el 100% sabe el nombre del socio local, AMAPROS, y lo pronuncia correctamente.

Los/las beneficiarios/as entrevistados/as, considerando que se recogió información de una muestra de la población beneficiaria, por lo que todas las afirmaciones tendrán que ser consideradas con cautela, confirmaron su participación no solo en la identificación sino también en las demás fases de gestión del proyecto. Prácticamente el 100% de ellos/ellas declararon haber participado en la ejecución, organizando y realizando actividades del proyecto. Sin embargo, muy pocos reconocieron haber participado en el diseño, limitándose a las discusiones iniciales para la presentación del proyecto.

Todas las comunidades afectadas afirmaron que las actividades del proyecto tuvieron en cuenta las necesidades y los intereses de las mujeres mediante acciones específicas dirigidas a ellas, como el apoyo a grupos de ahorro, nutrición infantil, formación en técnicas de cultivo y la instalación de zonas de huerta.

**¿Se han recogido las necesidades específicas de las mujeres y niñas?**

A partir de los datos recogidos de las destinatarias primarias de la evaluación (mujeres de los grupos) y de los destinatarios secundarios (Departamento de Agricultura, Departamento de Desarrollo Social, Departamento de Salud, autoridades tradicionales, etc.) se muestra que el proyecto se adecúa a las necesidades prioritarias de la población objetivo.

Corresponde a las necesidades y demandas de las mujeres y niñas en términos de crecimiento económico, mejora de los sistemas y mecanismos de agricultura rural, liderazgo de las mujeres y cuestiones de Seguridad Alimentaria y Nutricional (SAN). Entre los problemas contextuales mencionados por las beneficiarias figuran 1) el desconocimiento de nuevas técnicas agrícolas; 2) el desconocimiento de técnicas para hablar en público; 3) el escaso conocimiento de cómo preparar comidas más nutritivas utilizando productos locales; 4) la escasa capacidad económica de las mujeres; 5) falta de agua en las huertas e incluso en las aldeas, etc. habiendo sido todos ellos incluidos en la intervención.

¿Se han establecido mecanismos para asegurar la participación igualitaria de la población participante- tanto hombres como mujeres- en la ejecución y la evaluación del proyecto?

En la ejecución del proyecto, la estrategia de aplicación ha tenido en cuenta la inclusión equitativa de hombres y mujeres en determinadas actividades, como la participación en los campos escolares (CEAP): mitad hombres y mitad mujeres.

Se han considerado a los hombres adultos de las comunidades de intervención, no como colectivo priorizado, sí como colectivo meta de ciertas actividades que guardan relación con la sensibilización para el cambio de comportamiento y la transformación de roles y relaciones de género para conseguir avances sostenibles en la autonomía de las mujeres.

¿Se ha establecido un órgano o instancia de dirección y/o de gestión del proyecto en la que participan las entidades implicadas y la población participante?

No consta que exista una estructura de dirección (comité directivo, por ejemplo) aunque se establece una estructura de gestión bilateral entre AMAPROS y Farmamundi y una comunicación constante con representantes de Servicios técnicos locales y autoridades comunitarias para el desarrollo de las actividades.

¿Se ha definido con precisión los niveles, procedimientos y ámbitos de toma de decisiones y de rendición de cuentas del proyecto? ¿Se ha adoptado algún acuerdo o convenio con la contraparte en el que todos los elementos hayan quedado reflejados y convenidos?

Existe un acuerdo entre AMAPROS y FARMAMUNDI en el que se definen estas responsabilidades.

## Implementación del proyecto

¿Se ha establecido un sistema de seguimiento periódico compatible con los requerimientos de información del financiador?

Existe un sistema de control interno adaptado a los requisitos del financiador. La información se recopila mensualmente sobre el terreno y se pone a disposición de la sede de Bamako. Las misiones de apoyo son llevadas a cabo por el equipo en Bamako, si es necesario.

El sistema de seguimiento no permite, no obstante, tener informaciones agregadas, sistematizadas y organizadas sobre los indicadores de objetivos y resultados del proyecto para realizar el seguimiento del alcance de las metas a partir de las actividades realizadas, y medir los cambios que vayan siendo verificados. Es un aspecto con amplio margen de mejora.

¿Se han definido explícitamente los compromisos de las partes en dicho sistema? ¿Se ha establecido un sistema de alerta que evite que se produzcan desviaciones no previstas en el transcurso del proyecto? ¿Se han previsto mecanismos realistas para la recopilación de la información necesaria y se ha identificado a las personas responsables de realizar esta tarea?

El seguimiento por parte de la dirección es trimestral o semestral dependiendo de la disponibilidad presupuestaria. Por parte de la coordinación es mensual y por parte de los animadores comunitarios es diaria.

¿Se ha definido el marco de las evaluaciones posibles? ¿Se han definido explícitamente los compromisos de las partes en la realización de la evaluación?

Se han elaborado TdR para la evaluación externa final y se han respetado los compromisos asumidos.

¿Resulta evaluable el proyecto en su conjunto considerando el plan de actividades diseñado, la construcción de indicadores, la adecuación de los objetivos y la disponibilidad de una buena información de base?

Sí, el proyecto es coherente y evaluable conforme a los criterios establecidos. Se echa en falta una mayor sistematización de la información a lo largo de la intervención que facilite el proceso de análisis.

### Resultados del proyecto

El logro del objetivo específico, ¿en qué medida contribuye a alcanzar el objetivo general? ¿Permiten las acciones una contribución a la erradicación de discriminaciones basadas en el sexo en el ejercicio de DESC de las mujeres y niñas participantes? ¿Están los objetivos directamente relacionados con el desarrollo de la autonomía económica de las mujeres productoras involucradas? ¿En qué medida?

El logro del objetivo específico del proyecto, centrado en la promoción del derecho a la autonomía económica de mujeres productoras en Koulikoro, contribuye significativamente al objetivo general de erradicar discriminaciones basadas en el ejercicio de los Derechos Económicos, Sociales y Culturales (DESC) de las mujeres y niñas de zonas rurales de Malí. Las acciones del proyecto, como el acceso a medios de producción, aumento de ingresos y empoderamiento, y fortalecimiento del liderazgo femenino, están alineadas con la mejora de los DESC, incluyendo derechos a la alimentación, vivienda, educación, salud y trabajo.

Las acciones específicas del proyecto abordan directamente las barreras económicas y sociales que enfrentan las mujeres, mejorando su capacidad de autogestión y liderazgo comunitario. Esto no solo fortalece su autonomía económica, sino que también promueve un cambio en las dinámicas de poder y roles de género, contribuyendo a una reducción sostenible de las discriminaciones basadas en el sexo. Al mejorar las capacidades económicas y sociales de las mujeres, el proyecto facilita un mejor acceso a derechos fundamentales como la educación, salud y trabajo, creando un entorno más equitativo y justo para las mujeres y niñas en las comunidades rurales.

¿Responden los objetivos a las demandas y aspiraciones de la población —tanto de los hombres como específicamente de las mujeres— que participaron en el proyecto?

Respondido en el apartado del diseño de la intervención

¿Se pudo alcanzar el objetivo específico con las actividades y resultados previstos en el proyecto, o depende de otros factores? ¿Los resultados permitieron alcanzar por sí solos los objetivos específicos?

Las actividades y resultados asociados al proyecto contribuyen de forma determinante al logro del objetivo específico de promover el derecho a la autonomía económica de mujeres productoras de Koulikoro. Las actividades del primer resultado, como la implementación de Campos Escolares Agro-Pastorales (CEAP), la formación en tecnologías agrícolas innovadoras, la sensibilización sobre cambio climático y las buenas prácticas de ganadería, son fundamentales para mejorar la productividad y la sostenibilidad de las mujeres productoras. Estas iniciativas facilitan su autonomía económica al proporcionar conocimientos y recursos esenciales. Las actividades del segundo resultado, incluyendo la construcción de almacenes de conservación de cereales, la formación en técnicas de conservación y transformación de productos agrícolas y forestales, y la creación de asociaciones de ahorro y crédito, fortalecen la capacidad económica y de ahorro de las mujeres. Estas medidas promueven su autonomía financiera y facilitan su acceso a mercados y recursos. En el tercer resultado, la formación en liderazgo femenino para el acceso equitativo a medios de producción, y las campañas de sensibilización, la representación equitativa y sobre derechos humanos empoderan a las mujeres y mejoran su representación en la comunidad, aspectos clave para alcanzar la autonomía económica.

Sin embargo, aunque las actividades y resultados son necesarios y contribuyen significativamente al logro del objetivo específico, hay otros factores que también intervienen. La motivación y participación activa de las mujeres y la comunidad en todas las fases del proyecto son esenciales, ya que, sin su compromiso, el impacto de las actividades puede ser limitado. El apoyo y la cooperación de líderes comunitarios, entidades locales y otras partes interesadas son cruciales para la implementación efectiva y sostenibilidad del proyecto. La estabilidad del entorno socioeconómico y político influye en la capacidad del proyecto para alcanzar sus objetivos, ya que conflictos, cambios políticos o económicos pueden afectar negativamente la implementación y resultados del proyecto. La eficacia con la que se gestionan y coordinan las actividades del proyecto, incluyendo la formación y apoyo técnico proporcionado, es fundamental también para el éxito del proyecto. Además, la disponibilidad y acceso continuo a recursos financieros y materiales son cruciales para la sostenibilidad de las actividades del proyecto y para mantener el apoyo necesario a las mujeres productoras. En resumen, aunque las actividades y resultados previstos son esenciales y están bien diseñados para alcanzar el objetivo específico, el éxito del proyecto depende también de una gestión adecuada de estos factores críticos.

¿Pudieron alcanzarse los resultados con los recursos materiales, humanos, técnicos, naturales y financieros disponibles?

Los recursos involucrados han sido significativos y el alcance final de los objetivos implica que fueron suficientes.

¿Se pudieron realizar las actividades en el contexto social, político, geográfico y ambiental en que se inserta el proyecto?

Las actividades pudieron llevarse a cabo en el contexto social, político, geográfico y ambiental en el que se desarrolla el proyecto, a pesar de las dificultades, tanto desde el

punto de vista de seguridad como de accesibilidad, infraestructuras y suministro de electricidad en particular.

¿Se han incluido indicadores precisos y fiables para medir los cambios inducidos por el proyecto?

Se evalúa la idoneidad de los indicadores según los criterios SMART (Específicos, Medibles, Alcanzables, Relevantes y Temporales)

**Específicos.** La mayoría de los indicadores son específicos, ya que definen claramente lo que se espera lograr al final del proyecto (por ejemplo, porcentajes específicos de mujeres organizadas en asociaciones, aumento en la producción de cultivos, etc.).

**Medibles.** Los indicadores de forma general son medibles, utilizando porcentajes y cantidades específicas (por ejemplo, "al menos 70% de las mujeres participantes", "15% de cultivos generadores de ingresos en más").

**Alcanzables.** Los indicadores parecen alcanzables considerando las actividades y recursos previstos.

**Relevantes.** Los indicadores son relevantes, ya que están alineados con los objetivos del proyecto, como la autonomía económica de las mujeres y la resiliencia al cambio climático.

**Temporales.** Los indicadores especifican un marco temporal claro (fin del proyecto), lo que facilita su evaluación al final del periodo de ejecución.

En algunos casos, no se cumplen del todo estos criterios. Por ejemplo, el indicador IOV4 del OE "Al final del proyecto, al menos el 60% de las mujeres participantes aumenta la valoración del cooperativismo como forma de fortalecer su empoderamiento y autonomía económica" es algo vago, ya que no define claramente qué significa "aumentar la valoración". La medición de la "valoración" puede ser subjetiva y difícil de cuantificar de manera precisa. Aunque el objetivo puede ser alcanzable, depende de cómo se mida esta valoración que no está claramente definido en el indicador. La relevancia del indicador es alta, ya que está alineado con el objetivo de fortalecer la autonomía económica de las mujeres, y el marco temporal está claramente establecido, siendo al final del proyecto.

En general, los indicadores presentados son adecuados según los criterios SMART, aunque algunos pueden beneficiarse de una mayor especificidad y claridad en la medición.

¿Se han incluido las fuentes de verificación necesarias para cada indicador?

Con alguna salvedad, todas las fuentes de verificación han sido suficientes para valorar los indicadores definidos. No obstante, en muchos casos se han usado encuestas para medir el alcance o no de los indicadores, lo que incorpora un elemento grande de subjetividad. Además, es la propia entidad implementadora quien realiza esta encuesta sin todas las garantías de que las personas respondan de forma libre y desinteresada. En otros casos no hay datos de proceso que permitan analizar la evolución de los indicadores a lo largo de la intervención, presentándose tablas finales e iniciales con valores agregados.

### **Pertinencia**

La pertinencia mide la adecuación de los objetivos del proyecto al contexto local donde se desarrolla.

**¿Se corresponde la intervención con las prioridades y necesidades de hombres y específicamente de las mujeres que conforman la población participante?**

Sí, se corresponde la intervención con las prioridades y necesidades de las mujeres de 10 comunidades rurales del Círculo de Koulikoro en Mali.

En el proceso de identificación del proyecto se mantuvieron encuentros con mujeres internamente elegidas como representantes de cada una de las cooperativas, analizándose conjuntamente la trayectoria y actualizando la información relativa a sus planes de negocio. A través de grupos de discusión se elaboró un árbol de problemas y otro de prioridades de acción.

De los datos recopilados en terreno durante la evaluación se muestra una buena conexión entre los problemas identificados y a los objetivos y resultados formulados en el proyecto. De las 112 personas (105 mujeres y 7 hombres) que han intervenido en la recogida de información en Koulikoro, por medio de grupos focales o entrevistas individuales, el 100% han manifestado su conformidad con el proyecto y la pertinencia del mismo respecto a sus necesidades. Entre los problemas planteados como prioritarios por la población beneficiaria, se destacan: 1) la falta de conocimiento de las nuevas técnicas agrícolas (falta de tecnología acorde y actualización de conocimientos técnicos), 2) la falta de conocimiento de las técnicas para hablar en público (promoción de liderazgo) y 3) la baja capacidad económica de las mujeres (necesidad de una gestión colectiva de ahorro y crédito), problemas finalmente incorporados en el proyecto.

Algunos testimonios de las mujeres de Maféya, a modo ilustrativo:

*‘Avant qu’on ne commence les activités, les agents des projets sont venus faire des réunions avec nous pour nous les présenter.  
Nous avons trouvé que ces activités correspondent à nos besoins’*

*“Antes de que comenzáramos las actividades, los responsables del proyecto vinieron a reunirse con nosotros para presentárnoslas.  
Descubrimos que estas actividades corresponden a nuestras necesidades”*

**¿Fue el diseño de la intervención lógico, coherente y relevante?**

Análisis ya realizado en el apartado sobre la formulación.

**¿Fueron realistas las hipótesis? ¿En qué medida fueron importantes?**

Si, fueron realistas, aunque no afectaron de manera significativa a la implementación de las actividades.

Respecto a la hipótesis: “Las condiciones climáticas, epidemiológicas y de seguridad permiten el cumplimiento del calendario de obras previsto” del Resultado 1, indicar que las lluvias tardías provocaron que la recogida de la cosecha de los CEAP se retrasara a los meses de noviembre y diciembre, ya que ciertos productos como el cacahuete, sésamo o maíz no maduraron en el tiempo previsto. Fue necesaria una prórroga de 3 meses en la ejecución que no afectó negativamente al proyecto.

Por otro lado, la permanente situación de alerta en la que se encuentra el territorio por estar en una zona de conflicto, no ha supuesto contratiempos en la ejecución del proyecto, aunque sí ha impedido que parte del equipo evaluador se desplazara a realizar el trabajo de campo en las comunidades rurales de Koulikoro.

El resto de las hipótesis se refieren al entorno, a la producción y comercialización de los productos y a la organización del trabajo. Ha sido fundamental para la ejecución del proyecto que las hipótesis no se hayan materializado favoreciendo la intervención y desarrollo de las acciones diseñadas.

### **Eficiencia**

La eficiencia se analiza a partir de la valoración de los recursos que se han utilizado en la obtención de los resultados y de los objetivos

#### **¿Se han respetado los presupuestos establecidos inicialmente en el documento?**

El presupuesto del proyecto ha sido aplicado en su totalidad (100%) sin haber desviaciones significativas en la aplicación específica por partidas. La partida que mayor desviación presenta, por defecto un 4,81%, es la de funcionamiento, aunque en términos absolutos representa un valor ínfimo (0,29%) sobre la subvención concedida. La partida de construcción de edificios presenta la mayor desviación por exceso, 1,71%, representando un aumento de gasto en esta partida del 0,31% sobre la subvención concedida.

El resto de desviaciones de partidas se encuentra en la horquilla de las anteriores, a excepción de los gastos que se corresponden con el personal expatriado y la evaluación del proyecto que no presentan desviaciones.

Las desviaciones, por tanto, no son significativas, tanto en valor relativo a la partida como en términos absolutos en el conjunto del presupuesto.

#### **¿Se han respetado los cronogramas y tiempos previstos?**

El proyecto, inicialmente previsto para un período de ejecución de 24 meses, desde 31/12/2021 hasta 31/12/2023, ha requerido una extensión de 3 meses en total. Esta extensión fue autorizada por la Agencia Vasca de Cooperación para el Desarrollo, finalizando el proyecto el 31/03/2024 (27 meses de duración total).

La razón por la que la entidad solicita la prórroga hace referencia exclusivamente a las siguientes actividades:

- **Actividad A.1.2.:** Puesta en marcha de 9 Campos Escuela Agro-Pastorales (CEAP) con técnicas de agricultura de conservación. El retraso ha sido motivado por unas lluvias tardías que han demorado la recogida de la cosecha de algunos de los cultivos que se han impulsado en los Campos Escuela Agro-Pastorales (CEAP).
- **Actividad A.2.4.** Realización de la 2ª feria agrícola para febrero de 2024, fecha en que la cosecha ya había sido completamente recogida y las cooperativas habrían tenido tiempo de realizar la transformación de productos para su venta.

La extensión de la intervención, no obstante, no ha generado costes adicionales por lo que no se puede hablar de una merma en la eficiencia del proyecto.

#### **¿Ha sido eficiente la transformación de los recursos en los resultados?**

Por recursos se considera el valor financiero aplicado, los recursos humanos puestos a disposición para la ejecución del proyecto y su gestión, y el tiempo asociado a la implementación de las actividades.

Los recursos financieros han permitido el alcance de los resultados. Como decíamos anteriormente, la ejecución del proyecto tras una prórroga de tres meses no ha implicado costes adicionales por lo que la intervención ha sido eficiente. Las condiciones climáticas que han implicado la solicitud de la prórroga se contemplaban como hipótesis.

**¿En qué medida la colaboración institucional y los mecanismos de gestión articulados han contribuido a alcanzar los resultados de la intervención?**

Algunos de los resultados de esta intervención solo se justifican o han sido posibles gracias a un contexto general de continuidad de proyectos anteriores llevados a cabo por Farmamundi y AMAPROS en las zonas de intervención. Los proyectos a evaluar son complementarios a otros proyectos anteriores. La estrategia del proyecto hace hincapié en la colaboración con las estructuras estatales (Servicio de Agricultura, Servicios de salud comunitarios, Servicio de promoción de la mujer, de desarrollo social..) y la sociedad civil (Coordinación Local de ONG) asociadas. Esto se hace con el máximo respeto a la transparencia, el estado de derecho, la rendición de cuentas y la participación ciudadana.

#### **Eficacia**

La eficacia mide la correspondencia de las actividades realizadas con el alcance final de los resultados y objetivos.

**¿Qué avances pueden identificarse respecto del ejercicio de los DESC de las mujeres participantes?**

Para el análisis del alcance de objetivos y resultados se verifica el alcance de los indicadores propuestos a partir de las fuentes de verificación disponibles.

El proyecto ha permitido, por tanto, tener un impacto significativo en el ejercicio de los Derechos Económicos, Sociales y Culturales (DESC) de las mujeres participantes. A la luz de la verificación del alcance de los resultados, se puede afirmar que ha habido un avance significativo en la:

- **Autonomía económica:** Un alto porcentaje de mujeres (96%) ha informado una mayor autonomía en la gestión de sus ingresos económicos, lo cual es un indicativo directo del ejercicio del derecho al trabajo y a condiciones laborales justas. La capacidad de decidir sobre inversiones económicas también fortalece el derecho a la propiedad y a la iniciativa económica.
- **Mejora en la satisfacción de necesidades básicas:** La satisfacción de necesidades básicas propias y de sus hijos ha mejorado notablemente, con un 78.86% y 99.71% de las mujeres afirmando mejoras en estos aspectos, respectivamente. Esto refleja un avance en el derecho a un nivel de vida adecuado, que incluye acceso a alimentación, vivienda y servicios básicos.
- **Empoderamiento y liderazgo:** La confianza y seguridad de las mujeres para hablar en público, expresar necesidades en el hogar y negociar precios han aumentado significativamente. El 100% de las mujeres son capaces de negociar precios de

venta, lo cual fortalece el derecho a la participación en la vida pública y política, y al acceso a la información.

- **Promoción del cooperativismo:** El 100% de las mujeres valoran positivamente el cooperativismo, lo que indica un fortalecimiento del derecho a la asociación y la capacidad para formar y unirse a sindicatos u otras organizaciones comunitarias. Esto también refuerza su autonomía económica y capacidad de gestión colectiva.
- **Acceso a medios de producción y tecnologías innovadoras:** Las mujeres han mejorado su acceso a medios de producción y están capacitadas para incrementar los cultivos generadores de ingresos. La mejora en el acceso a tecnologías y técnicas agrícolas resilientes refuerza el derecho a la educación y formación técnica y profesional.
- **Incremento de ingresos y capacidad de ahorro:** Aunque los indicadores específicos sobre ingresos y ahorro no fueron completamente claros, la ejecución del proyecto ha resultado en mayores ingresos y capacidad de ahorro para las mujeres, lo que mejora su seguridad económica y estabilidad financiera.
- **Posicionamiento de intereses estratégicos:** El mayor posicionamiento de los intereses de las mujeres en sus comunidades, su acceso a insumos agrícolas, y su integración en instancias comunitarias de toma de decisiones refuerza el derecho a participar en el gobierno y la administración de asuntos públicos, así como el derecho a la igualdad de oportunidades en la toma de decisiones a todos los niveles.
- **Resiliencia y adaptación al cambio climático:** La implementación de prácticas agrícolas adaptativas y sostenibles contribuye al derecho a un medio ambiente sano y a la protección frente a los impactos adversos del cambio climático.

### Impacto

El impacto mide la contribución que la intervención facilita al objetivo general, más amplio. Se valora también los beneficios a más largo plazo o más profundos, y con mayor posibilidad de réplica y diseminación en otras zonas y contextos.

#### ¿Se ha incrementado el acceso a medios de producción agrícola a las mujeres de la Comuna de Koulikoro?

Sí, se ha incrementado el acceso a medios de producción agrícola para las mujeres de la Comuna de Koulikoro, dado que:

- Las mujeres de 9 comunidades han mejorado su acceso a medios de producción y tecnologías innovadoras con un enfoque de adaptación al cambio climático.
- Se han puesto en marcha 9 Campos Escuela Agro-Pastorales (CEAP) que han proporcionado a las mujeres un entorno práctico y educativo para aprender y aplicar técnicas agrícolas resilientes, lo cual fortalece su capacidad de producción agrícola.
- Se han entregado certificados de transferencia o afectación a 9 cooperativas, lo que confirma que estas cooperativas ahora son titulares de campos-escuela que sirven de referencia comunitaria para la implementación de técnicas agrícolas resilientes. Este hecho refuerza el acceso directo a medios de producción.
- Al finalizar el proyecto, las mujeres productoras organizadas han accedido a insumos agrícolas de programas institucionales de apoyo, lo que demuestra un incremento en el acceso a los recursos necesarios para la producción agrícola.
- Los testimonios de las mujeres participantes y las encuestas realizadas indican una percepción positiva respecto a su capacidad y acceso a medios de producción

agrícola. La alta valoración del cooperativismo también sugiere que estas estructuras han facilitado un mejor acceso y gestión de los recursos agrícolas.

¿Se ha observado un desarrollo de estrategias de producción que tengan en cuenta el cambio climático?

La estrategia para combatir los efectos negativos del cambio climático por parte de los beneficiarios se evalúa mediante el uso de las técnicas de cultivo aprendidas en el proyecto, el uso de semillas mejoradas y el respeto del calendario agrícola. Así, podemos concluir que la estrategia productiva ha tenido en cuenta el cambio climático.

¿Se han registrado un aumento de capacidades respecto a la capacidad de ahorro de las mujeres participantes?

Las investigaciones sobre el terreno muestran que las actividades con grupos de crédito han permitido a las mujeres administrar bien sus ingresos. No ahorran dinero y gastaban todo lo que ganaban diariamente. Sin embargo, actualmente, ahorran dinero ahorrando en el grupo de ahorro cada semana. También, logran hacer frente a sus gastos corrientes, así como los de sus hijos (niñas y niños) como: ropa, salud, útiles escolares, etc. En los grupos visitados, durante el trabajo de campo, se ha constatado que no hay demora en el pago de los préstamos, según refieren las mujeres miembros.

¿Las mujeres participantes han desarrollado actividades generadoras de ingresos?

En las aldeas encuestadas, cada mujer realiza pequeñas actividades comerciales generadoras de ingresos (venta de condimentos, jabón, rosquillas, carbón vegetal, cría de pequeños rumiantes y aves de corral, etc.). La obtención de beneficios de las actividades generadoras de ingresos ha permitido aumentar la cuantía de los ingresos anuales de las mujeres beneficiarias, que varían entre comunidades y entre beneficiarias

¿El liderazgo de las mujeres y el posicionamiento de sus intereses a nivel comunitario se ha visto incrementado por las acciones planteadas desde esta iniciativa?

Las mujeres han alcanzado un buen nivel de liderazgo gracias al apoyo del proyecto. Alcanzan a hacer solicitudes para ejercer sus derechos y saben dónde buscarlos en la comunidad.

## Viabilidad

¿Cuáles son los beneficios e impactos generados por la intervención que se mantienen una vez retirada la ayuda externa? ¿En qué medida se siguen generando los recursos necesarios para el mantenimiento de las actividades?

Se detectan elementos claros de sostenibilidad, tales como:

- **La población local está capacitada:** tras la ejecución del proyecto, hay mujeres capacitadas con mayor autonomía económica, que aplican nuevas técnicas agrícolas, y con un mayor liderazgo en sus comunidades.
- **Hay estructuras de base implantadas en el terreno:** como cooperativas rurales, grupos de ahorro, agrupación en torno CEAPs.
- **La experiencia de participación en ferias agrícolas y comerciales** de miembros de grupos de mujeres permite asegurar su continuidad.

Y se generan recursos para el mantenimiento de las actividades a partir de la Autogestión de asociaciones de Ahorro y Crédito (AVEC), la comercialización de productos agrícolas transformados, la diversificación de Actividades Económicas, y el fortalecimiento del Cooperativismo.

#### ¿De qué manera se ha fortalecido la capacidad institucional?

El proyecto ha contribuido significativamente al fortalecimiento de la capacidad institucional a través dos acciones principalmente:

- **La colaboración con estructuras estatales.** El proyecto ha trabajado con diversas estructuras estatales (Servicio de Agricultura principalmente) lo que ha permitido una transferencia de conocimientos y prácticas entre las organizaciones implementadoras y las entidades locales. Al trabajar juntos, se ha mejorado la capacidad de estas entidades para gestionar y apoyar proyectos similares en el futuro, promoviendo la sostenibilidad de las intervenciones y asegurando que los conocimientos adquiridos sean institucionalizados.
- **La formación y capacitación de estructuras locales como cooperativas y Asociaciones de Crédito y Ahorro,** formadas por mujeres. El establecimiento de cooperativas y asociaciones de ahorro y crédito autogestionadas ha proporcionado una estructura organizativa sólida para las mujeres productoras. Esto no solo mejora la capacidad de las mujeres para gestionar sus actividades económicas de manera colectiva, sino que también fortalecen la capacidad institucional al crear marcos organizativos que pueden replicarse y escalarse en otras comunidades. La autogestión fomenta la independencia y la resiliencia, reduciendo la dependencia de apoyo externo.

#### ¿Cómo ha sido la incorporación del enfoque de género en la intervención?

La intervención ha incorporado un enfoque de género de manera integral a través de varias estrategias y acciones específicas:

- **Participación Igualitaria en la Identificación y formulación del proyecto:** este proceso participativo aseguró que las voces de las mujeres fueran escuchadas y consideradas desde el inicio, permitiendo que sus necesidades y prioridades fueran reflejadas en el diseño del proyecto.
- **Capacitación de las mujeres en Liderazgo:** al fortalecer las habilidades de liderazgo de las mujeres, el proyecto promovió la igualdad de género y aumentó la participación de las mujeres en espacios de toma de decisiones, lo que es fundamental para desafiar y cambiar las dinámicas de poder existentes.
- **Promoción de la autonomía económica de las mujeres:** la intervención buscó reducir la dependencia económica de las mujeres y fortalecer su capacidad para satisfacer sus propias necesidades y las de sus familias, promoviendo así la igualdad económica.
- **Sensibilización sobre la Igualdad de Género:** estas actividades aumentaron la conciencia sobre los derechos de las mujeres y niñas, y fomentaron un cambio de actitud en la comunidad hacia la igualdad de género. La sensibilización es crucial para abordar las normas y prácticas discriminatorias que perpetúan la desigualdad.
- **Acceso igualitario a recursos y medios de producción:** asegurar que las mujeres tengan igual acceso a los recursos necesarios para la producción agrícola es un paso fundamental para competir equitativamente con los hombres y mejorar su situación económica.

### ¿Y del Enfoque Basado en Derechos Humanos?

La estrategia y las acciones del proyecto se estructuran en la opción de promover los derechos de las mujeres y sus necesidades estratégicas en relación con sus derechos a la educación, al desarrollo económico y a la participación y al desarrollo personal. El proyecto también está dirigido al derecho a un medioambiente sano.

### Alineamiento

### ¿Se han tenido en cuenta las estrategias y programas de desarrollo del país en el que se ejecuta la intervención?

Sí, la intervención ha tenido en cuenta las estrategias y programas de desarrollo de Mali y se ha alineado con ellas. Se pueden mencionar:

- **El Marco Estratégico para la Recuperación Económica y el Desarrollo Sostenible 2019-2023 (CREDD)** de Malí, ya que se enfoca en diversos pilares como la reactivación económica, el Desarrollo Humano, el Buen Gobierno, la Sostenibilidad Ambiental y la Inclusión Social y Género. Varios de estos pilares han formado parte de la intervención evaluada.
- **Política Nacional de Género (PNG)**, que busca promover la igualdad de género y el empoderamiento de las mujeres en todos los sectores de la sociedad. La intervención ha incorporado un enfoque integral de género, asegurando la participación igualitaria de las mujeres en todas las fases del proyecto, promoviendo su liderazgo, autonomía económica y sensibilizando a la comunidad sobre la igualdad de género.
- **Estrategia Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional (PoINSAN)**, que se en mejorar la producción agrícola y la seguridad alimentaria para garantizar un nivel de vida adecuado para todos los ciudadanos. Las actividades del proyecto, como la implementación de Campos Escuela Agro-Pastorales, la capacitación en técnicas agrícolas resilientes y la promoción del acceso a insumos agrícolas, han contribuido directamente a mejorar la seguridad alimentaria y la producción agrícola sostenible en las comunidades rurales de Koulikoro.
- **Estrategia Nacional del Cambio Climático**, que desarrolla estrategias para abordar el cambio climático, centrándose en la adaptación y la mitigación de sus efectos en las comunidades rurales. La intervención ha implementado prácticas agrícolas adaptativas y sostenibles que ayudan a las mujeres productoras a enfrentar los desafíos del cambio climático.

### Análisis del impacto de género

Los criterios de evaluación del impacto en función del género<sup>10</sup> serán los siguientes:

- **La participación:**  
**En cuanto al desglose por sexo del grupo o grupos objetivo**, se observa una clara diferenciación entre participantes hombres y mujeres, con indicadores cuantitativos que destacan la presencia femenina. Respecto a la representación en la toma de decisiones, se promueve la formación de grupos exclusivamente femeninos (producción agrícola y ahorro/crédito), donde las mujeres asumen toda la

<sup>10</sup> Metodología adaptada de la “Guía para la evaluación del impacto en función del género” de la EU – 1999 disponible [aquí](#)

responsabilidad. Además, se les capacita para participar activamente en otros foros de toma de decisiones.

▪ **Los recursos:**

Distribución de recursos cruciales como tiempo, espacio, información y dinero, poder político y económico, educación y formación, trabajo y carrera profesional, nuevas tecnologías, servicios de asistencia sanitaria, vivienda, medios de transporte, ocio. En este proyecto, los esfuerzos y recursos se orientan específicamente hacia el empoderamiento de las mujeres, dotándolas de mayores capacidades que les permitan ganar autonomía. Se trata de una intervención que fortalece sus capacidades financieras y mejora su participación y expresión en la comunidad. Al proporcionarles acceso a recursos clave, se busca que las mujeres no solo tengan más independencia económica, sino también una mayor capacidad de influencia social y política.

▪ **Las normas y los valores** que influyen sobre los roles tradicionales establecidos o la división del trabajo en función del sexo, las actitudes y comportamientos de las mujeres y hombres, respectivamente, así como las desigualdades en el valor que se concede a los hombres y a las mujeres o a las características masculinas y femeninas. El proyecto enfrenta una realidad social en Mali, donde predominan estructuras patriarcales que subordinan a la mujer al hombre. A pesar de estas barreras culturales, el proyecto busca revertir esta situación mediante el fortalecimiento de las mujeres, promoviendo su empoderamiento en diversas áreas. Aunque los cambios estructurales profundos en la sociedad son complejos y no se logran de inmediato, esta intervención representa un avance importante hacia la transformación de las normas y valores tradicionales, contribuyendo a una mayor equidad de género a largo plazo.

▪ **Los derechos** para hacer frente a la discriminación directa o indirecta, los derechos humanos (incluida la libertad frente a toda violencia de naturaleza sexual o de connotaciones sexistas que afecta a la dignidad) y el acceso a la justicia en un entorno jurídico, político o socioeconómico. El proyecto tiene un enfoque claro en promover los derechos económicos, sociales y culturales (DESC), lo que le otorga un impacto significativo en la lucha contra la discriminación, directa o indirecta. Se busca fortalecer el acceso de las mujeres a estos derechos, lo que incluye proteger su dignidad frente a la violencia sexual y de género, y garantizar el acceso a la justicia en un entorno jurídico y socioeconómico. Al fomentar los DESC, el proyecto contribuye a un avance sustancial hacia la igualdad y el empoderamiento de las mujeres en un contexto desfavorable

Por tanto, ¿de qué manera el proyecto ha contribuido a eliminar las desigualdades entre el hombre y la mujer y promover su igualdad en cuanto a las tasas de participación, la distribución de los recursos, las prestaciones, tareas y responsabilidades en la vida pública y privada, la consideración y la atención que se prestan al hombre y a la mujer, a las características masculinas y femeninas, en cuanto al comportamiento y las prioridades? En resumen, el proyecto ha contribuido a eliminar desigualdades de género al abordar varios aspectos clave: en primer lugar, ha fomentado una mayor participación femenina en la vida pública y privada, creando espacios donde las mujeres pueden asumir roles de liderazgo y toma de decisiones. En cuanto a la distribución de recursos, se ha priorizado el acceso de las mujeres a capacidades financieras y de formación, aumentando su autonomía. Además, ha desafiado los roles tradicionales, promoviendo una mayor equidad

en la distribución de responsabilidades y en la valoración de características masculinas y femeninas, rompiendo estereotipos.

## Conclusiones

### Diseño/ formulación del proyecto

- **Alta participación en la ejecución del proyecto.** La mayoría de la población beneficiaria ha estado activamente involucrada en la fase de ejecución del proyecto, organizando y realizando actividades, lo cual refleja un buen nivel de conocimiento y compromiso con las iniciativas del proyecto.
- **Desigualdad en la identificación y formulación.** Aunque los/las beneficiarios/as han participado significativamente en la ejecución del proyecto, su participación en la identificación y formulación parece haber sido más limitada. Con todo, la organización implementadora refiere que la identificación promovió su participación de manera efectiva.
- **Consideración de las necesidades de las mujeres.** El proyecto ha atendido específicamente las necesidades y demandas de las mujeres y niñas, abordando aspectos como el crecimiento económico, mejora de la agricultura rural, liderazgo femenino y seguridad alimentaria y nutricional.
- **Inclusión equitativa en la ejecución:** En la ejecución del proyecto se han implementado estrategias para asegurar la inclusión equitativa de hombres y mujeres en actividades específicas, como la participación en los campos escolares (CEAP), aunque los hombres no han sido un colectivo priorizado.
- **Falta de estructura de gestión formal.** No se ha establecido una estructura de gestión formal (como un comité directivo) para el proyecto, aunque los resultados del proyecto se han compartido con la población beneficiaria y ésta ha podido participar y expresar su opinión sobre el funcionamiento del proyecto a lo largo de su implementación. Existe un acuerdo de implementación, por otro lado, entre las entidades AMAPROS y FARMAMUNDI que define responsabilidades y procedimientos de toma de decisiones y rendición de cuentas.

### Implementación del proyecto

- **Sistema de seguimiento interno.** Existe un sistema de control interno adaptado a los requisitos del financiador, con recopilación mensual de información sobre el terreno y apoyo de la sede en Bamako cuando es necesario.
- **Limitaciones en la sistematización de la información.** Aunque el sistema de seguimiento permite la recopilación de información, no proporciona datos sistematizados y organizados sobre los indicadores de objetivos y resultados del proyecto, lo que dificulta la evaluación completa y en profundidad del mismo.
- **Frecuencia de seguimiento variable.** La Dirección realiza el seguimiento de manera trimestral o semestral, dependiendo de la disponibilidad presupuestaria, mientras que la coordinación lo hace mensualmente y los animadores comunitarios diariamente.
- **Proyecto evaluable pero con deficiencias en la documentación.** A pesar de la disponibilidad de las fuentes de verificación definidas en el Marco Lógico, la falta de

sistematización de la información a lo largo de la intervención limita la eficacia del proceso de análisis.

#### Resultados del proyecto

- **Contribución al Objetivo General.** El objetivo específico de promover la autonomía económica de mujeres productoras en Koulikoro contribuye significativamente al objetivo general de erradicar discriminaciones basadas en el sexo en el ejercicio de los Derechos Económicos, Sociales y Culturales (DESC) de mujeres y niñas rurales. Las acciones del proyecto, como el acceso a medios de producción, aumento de ingresos y empoderamiento, y fortalecimiento del liderazgo femenino, mejoran directamente los DESC, incluyendo derechos a la alimentación, vivienda, educación, salud y trabajo.
- **Adecuación a las demandas de la población.** Los objetivos del proyecto responden adecuadamente a las demandas y aspiraciones de las mujeres y hombres participantes, especialmente en términos de autonomía económica y liderazgo comunitario.
- **Factores adicionales al alcance del objetivo específico,** como la participación activa de las beneficiarias, el apoyo de líderes comunitarios, la estabilidad socioeconómica y política, y la eficacia en la gestión y coordinación del proyecto, fueron observados durante la ejecución. Sin estos elementos, el impacto de las actividades hubiera sido más limitado.
- **Recursos y contexto de implementación.** Los recursos disponibles fueron suficientes para alcanzar los objetivos del proyecto. Las actividades se llevaron a cabo a pesar de desafíos en seguridad, accesibilidad e infraestructura.
- **Indicadores SMART.** La mayoría de los indicadores son adecuados según los criterios SMART. No obstante, algunos necesitan mayor especificidad y claridad en su medición para ser más eficaces.
- **Fuentes de Verificación.** Aunque generalmente adecuadas, las fuentes de verificación utilizadas, como las encuestas, pueden introducir subjetividad. Es necesario mejorar los métodos de recolección y verificación de datos para garantizar evaluaciones más objetivas y robustas.

#### Pertinencia

- **La intervención se corresponde con las prioridades y necesidades identificadas de las mujeres** de las 10 comunidades rurales del círculo de Koulikoro, con relación al fortalecimiento de la diversificación de la producción y de las técnicas agrícolas, incremento de la capacidad de ahorro y de ingresos y promoción del liderazgo.
- **El proyecto da continuidad de procesos iniciados** y acompañados por AMAPROS en la zona de intervención.
- **Las lluvias tardías ocasionaron una prórroga de tres meses sobre la duración inicial establecida,** sin más repercusiones sobre el proyecto. Se trataba de una hipótesis ya considerada junto con el contexto de inseguridad en la zona

#### Eficiencia

- **Gestión presupuestaria eficiente.** El presupuesto del proyecto ha sido aplicado en su totalidad sin desviaciones significativas en las partidas específicas. Las desviaciones que se presentan son mínimas y no afectan de manera importante el valor total del presupuesto.

- **Respeto a los cronogramas con flexibilidad adecuada.** Fue necesaria una extensión de la duración del proyecto debido a circunstancias imprevistas como las lluvias tardías que afectaron la cosecha y el tiempo necesario para la transformación de productos antes de la segunda feria agrícola como ya ha sido mencionado. Esta extensión fue autorizada y no generó costos adicionales, lo que indica que la gestión del tiempo fue flexible y adecuada sin comprometer la eficiencia del proyecto.
- **Eficiencia en la transformación de recursos en resultados.** La transformación de recursos financieros, humanos y de tiempo en resultados ha sido eficiente. La prórroga de tres meses no implicó costos adicionales y permitió el logro de los resultados previstos.
- **Colaboración institucional.** La colaboración institucional y los mecanismos de gestión articulados han sido cruciales para alcanzar los resultados del proyecto. La continuidad de proyectos anteriores llevados a cabo por Farmamundi y AMAPROS en las zonas de intervención ha proporcionado un contexto favorable y una base sólida para la ejecución del proyecto actual. La colaboración con estructuras estatales y la sociedad civil ha sido fundamental, respetando la transparencia, el estado de derecho, la rendición de cuentas y la participación ciudadana.

#### Eficacia

- **El proyecto ha facilitado avances significativos en el ejercicio de diversos DESC de las mujeres participantes.** La mejora en la autonomía económica, la satisfacción de necesidades básicas, el empoderamiento y la capacidad de liderazgo, el acceso a medios de producción y tecnologías, el incremento de ingresos y ahorro, y la participación en la toma de decisiones comunitarias son todas áreas donde se ha observado un impacto positivo, reflejando un avance integral en los derechos económicos, sociales y culturales de las mujeres en Koulikoro

#### Impacto

- **Incremento en el acceso a medios de producción agrícola.** Las mujeres de 9 comunidades han mejorado su acceso a medios de producción y tecnologías innovadoras con un enfoque de adaptación al cambio climático.
- **Desarrollo de estrategias de producción considerando el cambio climático.** Los beneficiarios usan técnicas de cultivo de adaptación al cambio climático aprendidas en el proyecto, como el uso de semillas mejoradas y el respeto del calendario agrícola.
- **Aumento de capacidades de ahorro de las mujeres participantes.** Los grupos de crédito han permitido a las mujeres administrar bien sus ingresos y, actualmente, consiguen ahorrar dinero. También logran hacer frente a sus gastos corrientes y los de sus hijos (ropa, salud, útiles escolares, etc.).
- **Desarrollo de actividades generadoras de ingresos.** Cada mujer realiza pequeñas actividades comerciales generadoras de ingresos. La obtención de beneficios de estas actividades ha permitido aumentar la cuantía de los ingresos anuales de las mujeres beneficiarias.
- **Incremento del liderazgo y posicionamiento de los intereses de las mujeres a nivel comunitario.** Las mujeres han alcanzado un buen nivel de liderazgo y en el posicionamiento de sus intereses a nivel comunitario gracias al apoyo del proyecto.

#### Viabilidad

- **Sostenibilidad y capacitación local.** La intervención ha dejado una población local capacitada, con mujeres que ahora poseen mayor autonomía económica, aplican

nuevas técnicas agrícolas y ejercen un liderazgo más fuerte en sus comunidades. Esta capacitación continua es un elemento crucial de sostenibilidad, asegurando que las beneficiarias puedan mantener y expandir las actividades iniciadas durante el proyecto.

- **Estructuras de base sostenibles.** La creación de cooperativas rurales, grupos de ahorro y la agrupación en torno a los Campos Escuela (CEAP) han establecido estructuras de base sólidas. Estas estructuras facilitan la autogestión y la independencia económica de las mujeres, permitiendo la continuidad de las actividades y la generación de recursos necesarios para su mantenimiento a través de la comercialización de productos agrícolas transformados y la diversificación de actividades económicas.
- **Fortalecimiento de la capacidad institucional.** El proyecto ha fortalecido significativamente la capacidad institucional mediante la colaboración con estructuras estatales y la formación de cooperativas y asociaciones de ahorro y crédito. La transferencia de conocimientos y prácticas ha mejorado la capacidad de las entidades locales para gestionar y apoyar proyectos similares en el futuro, promoviendo la sostenibilidad y reduciendo la dependencia de apoyo externo.
- **Incorporación del enfoque de género y basado en Derechos Humanos.** La intervención ha integrado un enfoque de género y basado en derechos humanos de manera integral. Se ha asegurado la participación igualitaria de las mujeres, promovido su autonomía económica, capacitado en liderazgo y sensibilizado sobre la igualdad de género. Además, se han garantizado los derechos a la educación, el desarrollo económico, la participación y un medio ambiente sano, fortaleciendo la equidad de género y los derechos fundamentales de las beneficiarias.

#### Alineamiento

- La intervención ha tenido en cuenta las estrategias y programas de desarrollo de Mali y se ha alineado con ellas.

## Recomendaciones

- **Fomentar la participación equitativa desde las fases iniciales del proyecto.** Para asegurar una verdadera participación en igualdad de condiciones, es importante involucrar tanto a hombres como a mujeres desde las etapas de identificación y formulación del proyecto. Se pueden organizar talleres y sesiones de consulta inclusivas al inicio del proyecto para recoger las aportaciones y necesidades de todos los miembros de la comunidad, garantizando así que sus voces sean escuchadas y consideradas en el diseño del proyecto.
- **Establecer una estructura de gestión inclusiva y transparente.** Crear un comité directivo o una estructura de gestión formal que incluya representantes de las entidades implicadas y de la población participante. Este comité deberá tener un enfoque inclusivo, con representación equitativa de hombres y mujeres, y ser responsable de la toma de decisiones y la rendición de cuentas del proyecto. Además, se deben definir claramente los procedimientos y niveles de toma de decisiones para asegurar una gestión transparente y participativa del proyecto.
- **Implementar un sistema de seguimiento más sistemático y organizado.** Desarrollar y poner en marcha un plan de seguimiento que incluya herramientas adaptadas y completas para medir los resultados del proyecto. Esto permitirá organizar y

sistematizar la información sobre los indicadores de objetivos y resultados, facilitando así el monitoreo continuo de las actividades del proyecto, favoreciendo los procesos de planificación y evaluación de la intervención.

- **Capacitación continua y soporte técnico.** Aunque las mujeres han demostrado una mejora significativa en la gestión de ingresos y la toma de decisiones, es crucial mantener y aumentar esta capacidad a través de la capacitación continua y el soporte técnico. Esto incluye formación en habilidades financieras, de liderazgo y técnicas agrícolas avanzadas. La capacitación continua asegurará que las mujeres puedan mantener y ampliar sus logros a largo plazo.
  - **Fomentar redes de cooperación y mentoría.** Crear redes de cooperación entre las beneficiarias de diferentes comunidades para facilitar el intercambio de conocimientos, experiencias y mejores prácticas. Además, establecer programas de mentoría donde mujeres líderes con más experiencia puedan guiar y apoyar a otras mujeres productoras en su desarrollo personal y profesional. Esto no solo fortalece la comunidad, sino que también fomenta un entorno de aprendizaje continuo y apoyo mutuo.
  - **Asegurar el acceso a mercados y recursos financieros.** Continuar facilitando el acceso a mercados locales y nacionales para las beneficiarias, asegurando que puedan vender sus productos a precios justos y competitivos. Además, proporcionar acceso a recursos financieros adicionales, como microcréditos y subsidios, para apoyar el crecimiento de sus actividades económicas. El establecimiento de alianzas con instituciones financieras locales puede ser crucial en este aspecto.
  - **Promover la inclusión de jóvenes.** Involucrar a jóvenes en las actividades del proyecto para garantizar la continuidad y relevancia de las acciones a largo plazo. Se recomienda desarrollar programas específicos para la formación y participación de jóvenes, asegurando que las nuevas generaciones adquieran las habilidades y conocimientos necesarios para continuar y expandir las iniciativas. Esto también puede incluir programas de mentoría intergeneracional donde las mujeres más experimentadas guíen y apoyen a las más jóvenes.
  - **Fomentar la innovación y adaptación tecnológica.** Para asegurar que las beneficiarias puedan mantenerse competitivas y resilientes, se recomienda fomentar la innovación y la adaptación tecnológica, incluyendo la introducción de nuevas tecnologías agrícolas, métodos de producción sostenible y herramientas digitales para la gestión y comercialización de productos. La capacitación en el uso de estas tecnologías puede mejorar la eficiencia y productividad de las actividades económicas.
- Lecciones aprendidas**
- **La importancia de la participación igualitaria desde el inicio.** Involucrar a las mujeres y hombres desde las etapas iniciales de identificación y formulación del proyecto garantiza que las necesidades y prioridades de todos los miembros de la comunidad sean consideradas y atendidas. Esto promueve un sentido de apropiación y compromiso con el proyecto.
  - **Sistemas de seguimiento y evaluación sólidos.** Implementar un sistema de seguimiento bien organizado y sistematizado con herramientas adaptadas para medir los resultados del proyecto es crucial. Esto permite un monitoreo continuo y eficaz, facilitando la planificación y la evaluación de la intervención.

- **Capacitación continua y apoyo técnico.** Mantener y aumentar la capacidad de las beneficiarias a través de formación continua en habilidades financieras, de liderazgo y técnicas agrícolas asegura la sostenibilidad y expansión de los logros a largo plazo. El soporte técnico es esencial para mantener la eficacia de las actividades implementadas.
- **Enfoque integral de género y derechos humanos.** Incorporar un enfoque integral de género y basado en derechos humanos desde el diseño hasta la implementación del proyecto es esencial para promover la equidad de género y asegurar el respeto y cumplimiento de los derechos fundamentales de las beneficiarias.
- **Flexibilidad y Adaptabilidad.** Ser flexible y adaptable a las circunstancias imprevistas, como condiciones climáticas adversas, es crucial. La capacidad de ajustar los cronogramas y extender los plazos sin costos adicionales asegura que los proyectos puedan cumplir sus objetivos sin comprometer la eficiencia.

## Acciones de difusión

### Objetivos

Informar y divulgar los resultados de la evaluación externa final del proyecto y facilitar la elaboración de futuras intervenciones a partir de las recomendaciones y orientaciones surgidas a partir del trabajo de evaluación

### Destinatarios directos

- Beneficiarios: entidades participantes.
- Administración local y regional.
- Socio de implementación: AMAPROS
- FARMAMUNDI
- Donante: AVCD

### Acciones propuestas

- Traducción a francés parcial o de forma completa el informe para su divulgación y distribución entre las partes interesadas.
- Grabación de *pen-drives* (u otro medio a definir) con toda la información relativa a la evaluación para su conservación, difusión y consulta posterior.
- Elaboración de una ficha resumen de la intervención y de las conclusiones de la intervención (ficha CAD incluida en el informe)
- Realización de un encuentro de presentación de los resultados de la evaluación y discusión sobre los mismos con las partes interesadas.

### Responsables

- Responsables de Farmamundi para la organización de eventos y gestión de las actividades.

### Cronograma

- Las acciones relacionadas con el propio informe (elaboración de la ficha CAD, grabación de la documentación y la traducción del informe) se realizarán a la entrega del propio informe. Las acciones de presentación se desarrollarán en las semanas siguientes y serán organizadas por Farmamundi.

## Anexos

### Anexo01\_Tabla de valoración del alcance de los indicadores

#### OBJETIVO ESPECÍFICO

Apoyar el derecho a la autonomía económica de mujeres productoras de 10 comunidades rurales del Círculo de Koulikoro (región de Koulikoro, Mali)

#### Valoración

3 de los 4 indicadores miden la percepción de las mujeres, aspectos subjetivos y no verificables objetivamente.  
 El indicador de aumento de precios, tal y como está definido, no nos permite su valoración, aunque sí se puede evidenciar un incremento de los precios de productos respecto al inicio del proyecto.

IOV	Meta	Final	Unidades	
IOV1.OE.: Al finalizar el proyecto, al menos el 70% de las mujeres organizadas en asociaciones de ahorro y crédito auto-gestionadas afirman haber conseguido mayor autonomía de decisión y acción en alguno de los siguientes ámbitos: Gestión de sus ingresos económicos. Satisfacción de necesidades básicas propias. Satisfacción de necesidades básicas de hijas e hijos. Inversión en una iniciativa económica propia o colectiva (cooperativa).	70	96-100	Porcentaje de mujeres	El 96% de las mujeres, es decir 336 de una base de 350, afirman haber conseguido una autonomía en la gestión de los ingresos económicos. En lo que se refiere a la satisfacción de las necesidades básicas y las de los hijos e hijas el porcentaje es de 78,86% y 99,71 % respectivamente. El 100% de las mujeres refieren poder decidir libremente la inversión en una iniciativa económica propia o colectiva. La percepción de las mujeres al inicio del proyecto era la de no tener ninguna autonomía de decisión y acción en los ámbitos establecidos.
F.V.1. Test (pre y post) de auto-percepción de autonomía alrededor de los ámbitos señalados.				Se dispuso de esta F.V.1. para las 10 comunidades rurales. Los datos de análisis están tabulados en el informe final de indicadores alcanzados realizado por AMAPROS.
IOV	Meta	Final	Unidades	
I.O.V.2.O.E.: Al finalizar el proyecto, al menos el 60% de las cooperativas han conseguido aumentar el precio de venta de sus productos agrícolas respecto de la última cosecha en más del 10%.  LB: al inicio de la ejecución se establecerá precio de venta de cada producto por cooperativa	60	70	Porcentaje de cooperativas	Alcanzado
F.V.1. Informes de gestión/resultados/balance económico de las cooperativas.				Como F.V.1. se dispone de una herramienta de recogida de los precios al inicio del proyecto, a la mitad y al final, además también del informe final realizado por AMAPROS.
IOV	Meta	Final	Unidades	
I.O.V.3.O.E.: Al finalizar el proyecto, al menos el 70% de las mujeres	70	90-100	Porcentaje de mujeres	El 90% de las mujeres, es decir 315 de una base de 350, afirman que son capaces de expresar sus necesidades

<p>participantes afirman sentir mayor confianza y seguridad en relación a las siguientes acciones:                  Hablar en público.                  Expresar necesidades propias en el propio hogar.                  Expresar necesidades estratégicas en espacios de toma de decisiones del ámbito comunitario.                  Negociar precios y ventas frente a comerciantes y actores intermediarios.                  LB: en la fase preparatoria de la ejecución se determinará el valor inicial.</p>				<p>en el propio hogar y el 100% son capaces de negociar precios de venta.</p>
<p>FV.1. Test (pre y post) de auto-percepción de autonomía alrededor de los ámbitos señalados.</p>				<p>Se dispone de esta FV y del informe final que incluye los datos tabulados.</p>
<p><b>IOV</b></p> <p><b>I.O.V.4.O.E.:</b> Al finalizar el proyecto, al menos el 60% de las mujeres participantes aumenta la valoración del cooperativismo como forma de fortalecer su empoderamiento y autonomía económica.</p> <p>LB: en la fase preparatoria de la ejecución se determinará el valor inicial</p>	<p><b>Meta</b></p> <p><b>60</b></p>	<p><b>Final</b></p> <p><b>100</b></p>	<p><b>Unidades</b></p> <p><b>Porcentaje de mujeres</b></p>	<p>El 100% de las mujeres, es decir 350, valoran positivamente el cooperativismo como forma de fortalecer su empoderamiento y su autonomía económica.</p>
<p>FV.1. Encuestas (pre y post) de valoración.</p>				<p>Se dispone de esta F.V. y de informe final donde se tabulan los datos las encuestas realizadas a la finalización del proyecto</p>
<p><b>RESULTADO 1</b></p> <p><b>R.1.</b> Productoras de 10 comunidades del Círculo de Koulikoro mejoran acceso a medios de producción y tecnologías innovadoras con enfoque de adaptación al cambio climático.</p>				<p><b>Valoración</b></p> <p>Productoras de <b>9</b> comunidades han mejorado el acceso a los medios de producción y al finalizar el proyecto están capacitadas para incrementar los cultivos generadores de ingresos. Al menos el 94,6% de las mujeres afirman tener los conocimientos necesarios para cultivar.</p> <p>Dos de los indicadores, tal y como están formulados, no nos permiten valorar el alcance del R1</p>
<p><b>I.O.V.1.R.1.:</b> Al finalizar el proyecto, 9 cooperativas de mujeres son titulares de campos-escuela que sirven de referencia comunitaria para la implementación de técnicas agrícolas resilientes frente al cambio climático.</p>	<p><b>Meta</b></p> <p><b>9</b></p>	<p><b>Final</b></p> <p><b>9</b></p>	<p><b>Unidades</b></p> <p><b>Cooperativa de mujeres</b></p>	<p>Se aportan certificados de transferencia o afectación correspondientes a 9 cooperativas.</p>

<p><b>I.O.V.2.R.1.:</b> Al finalizar el proyecto las productoras están en capacidad de producir al menos un 15% más de cultivos generadores de ingresos (maíz, niébé, sésamo y cacahuete) que al inicio de la ejecución.</p> <p>LB: al inicio de la ejecución se establecerá LB de cada cultivo y cooperativa.</p>	<p><b>Meta</b> 15</p>	<p><b>Final</b> No procede</p>	<p><b>Unidades</b> Porcentaje de incremento de producción</p>	<p>La LB al inicio de ejecución nos sitúa en una producción igual a 0 en todos los cultivos de los CEAP, por lo que no se puede valorar un incremento del 15% de la producción sobre este valor. Este indicador tal y como esta formulado no nos permite valorarlo.</p>
<p><b>I.O.V.3.R.1.:</b> Al finalizar el proyecto, al menos el 70% de las mujeres participantes afirman contar con los recursos y capacidades necesarias para gestionar con éxito todo el ciclo de la cosecha de cultivos de renta.</p> <p>LB: en la fase preparatoria de la ejecución se determinará el valor inicial.</p> <p>FV.1. Certificados de titularidad de la propiedad de cada cooperativa.                  FV.2. Encuestas de valoración</p>	<p><b>Meta</b> 70</p>	<p><b>Final</b> 94-100</p>	<p><b>Unidades</b> Porcentaje de mujeres</p>	<p>Al finalizar el proyecto, el 94,60% de las mujeres afirman tener los conocimientos que exigen el cultivo de maíz, el 98,41% de sésamo, y el 100% conocimientos de niébé y gombo. La transferencia de equipos y semillas garantiza los recursos.</p> <p>Aportadas.</p>
<p><b>I.O.V.4.R.1.:</b> Al finalizar el proyecto, los grupos de mujeres han avanzado en la implementación de acciones clave frente al cambio climático: Implementación de prácticas que contribuyen a contrarrestar la pérdida de biodiversidad. Aplicación de medidas adaptativas en la práctica agrícola. Incidencia frente a titulares de obligaciones y responsabilidades. LB: en la fase preparatoria de la ejecución se determinará el valor inicial.</p> <p>FV.1. Certificados de titularidad de la propiedad de cada cooperativa.                  F.V.2. Informes de resultados/balance económico de las cooperativas                  F.V.3. Encuestas personales (pre y post) sobre cuestiones clave (preparación suelos, dosificación de insumos, etc.) para el éxito de la cosecha de cultivos de renta.                  F.V.4 Encuestas de los grupos de mujeres (pre y post) acerca de la implementación de acciones con incidencia clave frente al cambio climático.</p>	<p><b>Meta</b> No procede</p>	<p><b>Final</b> 100%</p>	<p><b>Unidades</b></p>	<p>El 100% de las mujeres de las 10 cooperativas afirman haber tomado medidas contra el cambio climático como abonos orgánicos naturales (líquidos y sólidos), cordón <i>pierreux</i>, entre otros.</p>
<p>FV.1. Certificados de titularidad de la propiedad de cada cooperativa.</p>				<p>Se aportan</p>
<p>F.V.2. Informes de resultados/balance económico de las cooperativas</p>				<p>Se aporta una herramienta de recogida de datos de producción, al inicio, medio y final del proyecto.</p>
<p>F.V.3. Encuestas personales (pre y post) sobre cuestiones clave (preparación suelos, dosificación de insumos, etc.) para el éxito de la cosecha de cultivos de renta.</p>				<p>Se aportan</p>
<p>F.V.4 Encuestas de los grupos de mujeres (pre y post) acerca de la implementación de acciones con incidencia clave frente al cambio climático.</p>				<p>Se aportan</p>

**RESULTADO 2**

**R.2.** Las mujeres de 10 comunidades del Círculo de Koulikoro consiguen mayores ingresos y capacidad de ahorro para cubrir sus necesidades prácticas y estratégicas.

**Valoración**

**Del análisis de la ejecución de actividades (100%), se puede concluir que se han conseguido mayores ingresos y capacidad de ahorro.**

**I.O.V.1.R.2.:**

Al finalizar el proyecto, se mantienen en funcionamiento 20 asociaciones de ahorro y crédito autogestionadas. LB: el valor inicial es 0.

**Meta**  
20

**Final**  
20

**Unidades**  
Asociaciones de ahorro y crédito

Se han facilitado listados de miembros que integran las cooperativas de 10 comunidades de Koulikoro y listado de miembros de asociaciones de mujeres de 10 comunidades. Se dispone de documentos de constitución de 10 nuevas AVEC.

**I.O.V.2.R.2.:**

Al finalizar el proyecto, al menos el 70% de las cooperativas ha conseguido los ingresos necesarios para realizar la compra de insumos agrícolas para la siguiente cosecha. LB: al comienzo de la ejecución se determinará el valor inicial para cada cooperativa.

**Meta**  
70

**Final**  
100

**Unidades**  
Porcentaje de coo.

Alcanzado en su totalidad

**I.O.V.3.R.2.:** Al finalizar el proyecto, el 70% de las cooperativas están vendiendo productos transformados (aceite, harina, pasta) en el mercado local. LB: el valor inicial es 0.

**Meta**  
70

**Final**  
100

**Unidades**  
Porcentaje de cooperativas

Las 10 cooperativas han realizado transformaciones de productos. Los productos transformados se han expuesto en las dos ediciones de la feria de Koulikoro. La FV facilitada para verificación es un cuestionario de valoración de las cooperativas al inicio, a mitad y al final del proyecto refiriéndose en las mismas que al finalizar el proyecto están vendiendo los productos transformados (aceite, harina, pasta).

**FV.1.** Documentos de constitución de las AVEC.

Se dispone de documentos de constitución de AVEC

**F.V.2.** Registro de participantes actualizado

Se facilitan listados.

**F.V.3.** Informes de gestión/resultados/balance económico de las cooperativas.

Se dispone de balances de 2023 de 10 cooperativas

**F.V.4.** Informes de gestión/ resultados/balance económico de las cooperativas.

Herramienta de recogida de datos en relación a los productos transformados en las cooperativas, al inicio, a la mitad y al final.

**RESULTADO 3**

**R.3.** Las mujeres de 10 comunidades del Círculo de Koulikoro consiguen mejorar el posicionamiento de sus intereses estratégicos en el contexto de sus comunidades.

**Valoración**

Hay un mayor posicionamiento de los intereses de las mujeres de estas comunidades tras el proyecto. Las mujeres acceden a insumos agrícolas y las instancias agropecuarias se comprometen, se constituyen nuevas asociaciones de mujeres y las mujeres se integran en

				instancias comunitarias de toma de decisiones.
I.O.V.1.R.3.: Al finalizar el proyecto, las mujeres productoras organizadas de cada comunidad han accedido a insumos agrícolas de programas institucionales de apoyo.	Meta 10	Final 10	Unidades Grupos	Alcanzado
I.O.V.2.R.3.: Al finalizar el proyecto, están en proceso o se han conformado al menos 5 nuevas asociaciones de mujeres productoras. LB: el valor inicial es 0	Meta 5	Final 10	Unidades Asociacion es nuevas de mujeres	A lo largo del mes de mayo de 2023 se han constituido 10 AVEC o asociaciones de ahorro y crédito.
I.O.V.3.R.3.: Al finalizar el proyecto, al menos 10 mujeres se han integrado en instancias comunitarias de toma de decisiones. LB: el valor inicial es 0.	Meta 10	Final 36	Unidades Mujeres	Entre 2 y 10 mujeres de cada cooperativa (en total 36) se han integrado en instancias comunitarias como Consejo Municipal, Comités de Gestión Escolar (CGS) o Asociaciones de Salud Comunitaria (ASACO).
FV.1. Certificados de entrega.				Se facilita esta fuente de verificación. Certificados de entrega de semillas y de pequeños equipamientos agrícolas.  Se aportan 20 documentos de compromiso (2 por comunidad) de representantes de instancias comunitarias entorno al rol de género en el desarrollo socioeconómico.
FV.1. Informes técnicos de cada proceso. FV.2. Actas de constitución (en caso de haber concluido el proceso).				Como FFVV se aportan los reglamentos interiores de las 10 AVEC, firmadas por secretaria y presidenta, y un informe técnico del proceso de constitución.
FV.1. Informes técnicos del proceso. FV.2. Actas (documentos acreditativos similares según el caso) de las instancias en que aparecen los nombramientos.				Se presentan actas de las instancias y listado de las mujeres de cada cooperativa que pertenecen a cada instancia.

**Anexo02\_TdR** | **Ver** “Términos de Referencia Evaluación final del proyecto: ‘Promoción del derecho a la autonomía económica de mujeres productoras de 10 comunidades rurales del círculo de Koulikoro (región de Koulikoro, Mali)’” **en documento separado**

<b>Anexo03_Agenda de visita de campo</b>	<b>Fecha</b>	<b>Localidad</b>	<b>Encuentro</b>
	09/05/2024	Koulikoro	Servicios Locales: Jefe servicios de Desarrollo Social
	10/05/2024	Tolomadio	Jefe del sector de Agricultura
		Maféya	Autoridades tradicionales Jefe de aldea de Tolomadio Mujeres de la AVEC Consejero del Jefe de la aldea. Mujeres de la AVEC
	11/05/2024	Bodo	Mujeres del CEAP
		Koula	Mujeres de la AVEC Mujeres del CEAP
	15/05/2023	Bamako	Mujeres de la AVEC Mujeres del CEAP
	16/05/2023	Bamako	AMAPROS Farmamundi AMAPROS Farmamundi Trabajo interno

<b>Anexo04 Fuentes consultadas</b>	Documentación primaria	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Formulación original del proyecto.</li><li>▪ Anexo de planificación</li><li>▪ Documento de descripción de las actividades</li><li>▪ Presupuesto validado</li><li>▪ Informe técnico final</li><li>▪ Informe financiero final</li><li>▪ Fuentes de verificación</li></ul>
	Documentación secundaria	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Plan de Acción nacional para la implementación de la resolución 1325 y asociadas del Consejo General de las Naciones Unidas sobre Mujer, Paz y Seguridad en Mali (2019-2023)</li><li>▪ Política Nacional de Género de Mali. 2011</li><li>▪ Política Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional 2019-2028</li></ul>

**Anexo05\_ Resumen de  
visitas de campo y  
encuestas**

**Ver “Rapport de collecte des données - Evaluation de deux projets de Farmamundi et son partenaire AMAPROS” en documento separado.**

**Nota:** Este informe presenta los resultados del trabajo de campo de la evaluación de 2 proyectos implementados por Farmamundi – AMAPROS, uno de ellos financiado por AVCD (Koulikoro) y otro por la AACID (Sikasso). Aunque fueron realizados en semanas diferentes obedeciendo a dos contratos también diferentes, los resultados fueron condesados en un único informe.

**Anexo06\_ Cuestionario utilizado** **Cuestionario para Grupos y Servicios de la Administración:**

Pregunta	Opciones
start	
end	
<b>Formularios de Grupo</b>	
Proyecto en el cual ha participado la/el beneficiaria/o a entrevistar:	
Aldea:	
Si otra:	
Fecha y Hora	
Nombre del entrevistador:	
Location	
_Location_latitude	
_Location_longitude	
_Location_altitude	
_Location_precision	
Encuentro con:	Encuentro con:/Gobierno Local
	Encuentro con:/Servicios Locales
	Encuentro con:/Grupo de Beneficiarias
	Encuentro con:/Autoridades Tradicionales
	Encuentro con:/Otros
Si otros:	
Con quien(los 2)	
Con quien se está encontrando? (si es una institución, indique nombres, institución y cargo si es posible)	
¿De que manera participó en la identificación del proyecto?	
¿Y de qué manera han participado en la ejecución de la intervención?	
¿Qué problemas principales detecta en su comunidad?	
¿Con qué estrategias de desarrollo se alinea el proyecto?	
¿Cuáles han sido los principales beneficios del proyecto con relación a los Derechos de las Mujeres?	
¿Como será posible la continuidad de los beneficios del proyecto una vez acabado el proyecto?	
¿Serán necesarios recursos o capacitación adicional para mantener los efectos positivos del proyecto?	
¿Tienen las mujeres un mayor acceso a los medios de producción? Dar ejemplos	
¿Hubo impactos negativos? ¿Cuáles?	

¿Se ha enseñado alguna técnica de producción para evitar los efectos del cambio climático? ¿La aplican?	
¿Consigen las mujeres ahorrar más recursos? ¿Un poco más o mucho más?	
¿Consiguen las mujeres tener actividades generadoras de lucro ahora más que antes? ¿o tal vez igual?	
¿Pueden las mujeres luchar por sus intereses en sus comunidades? ¿De qué manera?	
¿El proyecto ha reforzado las instituciones locales? ¿De qué manera?	
¿Qué beneficios específicos han tenido las mujeres?	
¿De qué manera se ha podido asegurar la participación de hombres y mujeres en el proyecto?	
<b>Notas generales:</b>	
Solicite el consentimiento para sacar fotos:	
Foto1	
Foto1_URL	
Dé algunos datos de contexto de la foto:	
Foto2	
Foto2_URL	
Dé algunos datos de contexto de la foto:	
Foto3	
Foto3_URL	
Dé algunos datos de contexto de la foto:	
Foto4	
Foto4_URL	
Dé algunos datos de contexto de la foto:	
Foto5	
Foto5_URL	
Dé algunos datos de contexto de la foto:	
Foto6	
Foto6_URL	
Dé algunos datos de contexto de la foto:	
Foto7	
Foto7_URL	
Dé algunos datos de contexto de la foto:	

**Questionario individual para la población beneficiaria:**

Pregunta	Opciones
Start	
end	
start-geopoint	
_start-geopoint_latitude	
_start-geopoint_longitude	
_start-geopoint_altitude	
_start-geopoint_precision	
Formulario dirigido a las/los beneficiarias/os de los proyectos implementados por Farmamundi/AMAPROS. En la medida de lo posible se deberá recoger información en todas las comunidades donde se implementaron actividades, y con 3-5 personas de cada grupo de beneficiarios en cada una de ellas (participantes de los campos de demostración, grupos de ahorro y crédito, etc.)	
Idealmente las preguntas deben ser realizadas en lengua local, explicando aquellas partes más difíciles de entender, pero sin influir en la respuesta.	
Cuanto mayor sea la población entrevistada, mejor. Muchas gracias por su colaboración!!!	
Proyecto en el cual ha participado la/el beneficiaria/o a entrevistar:	
Nombre del encuestador:	
Aldea:	
Indicar en caso de "otra":	
Fecha y hora	
Localización	
_Localización_latitude	
_Localización_longitude	
_Localización_altitude	
_Localización_precision	
Género	
Edad	
Nivel máximo de escolaridad	
Está casado/a?	
Cuántas personas viven en la unidad familiar en su casa?	
De ellos, ¿cuántos niños menores de 5 años?	
Y de ellos, ¿cuántos mayores de 55 años?	

Cuál es su fuente principal de rendimiento?	
¿Cuál es el rendimiento anual aproximado?	
En que actividades ha participado?	Formación y Producción en campos escuela
	Acciones de sensibilización sobre cambio climático, resiliencia y adaptación de medios de vida
	Apoyo al inicio de actividades económicas de cria de animales
	Formación en técnicas de conservación de productos agrícolas y forestales
	Construcción de balsas para cria de pescado
	Formación en preparación de comidas nutritivas
	Sesiones de seguimiento del crecimiento y peso de nuestros hijos/as
	Distribución de equipos de bombeo de agua
	Apoyo a la participación de las cooperativas en ferias locales de productores y comerciantes
	Apoyo a la formación y funcionamiento de asociaciones de ahorro y crédito
	Formación en liderazgo femenino
	Acciones de alfabetización
	Formación y acompañamiento en cooperativismo y gestión
<b>¿Ha mejorado su vida en alguno de estos aspectos?</b>	
Consigue gestionar mejor sus ingresos (controla mejor los gastos, consigue ahorrar...)	
Consigue hacer frente de mejor manera a sus gastos (alimentación, vestuario, mejora de la casa, funerales,...)	
Consigue hacer frente de mejor manera a los gastos de sus hijos/as (gastos de educación, salud, vestuario,...)	
Consigue tener dinero con el que invertir en pequeños negocios	

¿Consigue vender ahora sus productos agrícola a un mejor precio?	
¿Puede poner un ejemplo?	
¿Tiene ahora más confianza y seguridad para....	
.... hablar en público?	
.... expresar sus necesidades en casa?	
.... expresar necesidades en espacios públicos o consejos comunitarios?	
.... negociar precios de venta de sus productos agrícolas con comerciantes?	
Tiene algún hijo/a con desnutrición?	
<b>¿Está de acuerdo con las siguientes afirmaciones? (valorar de 1 a 10, siendo 1 "totalmente en desacuerdo" y 10 "totalmente de acuerdo")</b>	
Las actividades realizadas fueron útiles	
Conseguimos buenos resultados	
Ahora estamos mejor que antes del proyecto	
Los beneficios van a continuar aunque el proyectos se haya acabado	
Podría dejar alguna recomendación o sugerencia para próximos proyectos?	
Tiene permiso para poder hacer algunas fotos del beneficiario, su casa o su familia	
Foto1	
Foto1_URL	
Pie de foto	
Foto2	
Foto2_URL	
Pie de foto	
Foto3	
Foto3_URL	
Pie de foto	
Foto4	
Foto4_URL	
Pie de foto	
Foto5	
Foto5_URL	
Pie de foto	
Foto6	
Foto6_URL	
Pie de foto	

_id	
_uuid	
_submission_time	
_validation_status	
_notes	
_status	
_submitted_by	
__version__	
_tags	
_index	