



EVALUACIÓN EXTERNA

PROYECTO:

“Fortalecimiento de las Capacidades para el Desarrollo de Estrategias de Amortiguamiento Preventivas de la Vulnerabilidad Nutricional, en el Marco de la Pandemia por la Covid-19, en los Pueblos Kichwa de Pastaza, Ecuador.”



Firmado electrónicamente por:
**XIMENA ALEXANDRA
LANDAZURI AVILES**

Por Ximena Landázuri



Agosto, 2024

Ficha-resumen evaluación CAD/OCDE

Título:	Fortalecimiento de las Capacidades para el Desarrollo de Estrategias de Amortiguamiento Preventivas de la Vulnerabilidad Nutricional, en el Marco de la Pandemia por la Covid-19, en los Pueblos Kichwa de Pastaza, Ecuador		Lugar	Ecuador	
Sector:	Territorios de los pueblos Kichwas de Pastaza, Amazonía Ecuatoriana				
Tipo de evaluación:	Externa	Coste (€)	USD. 6353.14		
Fecha de la intervención: 15/05/22-14/05/24	Organizaciones integrantes de la Agrupación	Organizaciones socias Farmamundi	Población beneficiaria	37 comunidades, de los Pueblos Ancestrales Kichwa de Pastaza de Canelos, Kuraray, Río Anzu y Teresa Mama, ubicados en la provincia de Pastaza	
Fecha de la evaluación externa: Agosto 2024		Agente evaluador Ximena Landázuri, Consultora Externa Contratada			
Antecedentes y objetivo general de la intervención: Reducir el impacto de la pandemia COVID-19, en población vulnerable de Pastaza.					
Principios y objetivos de la evaluación externa: Los objetivos de la evaluación: • Evaluar e identificar los avances en la promoción de la soberanía alimentaria y la mejora nutricional de los pueblos kichwa de Pastaza, mejorando la gestión de la biodiversidad amazónica desde el Sumak Kawsay de acuerdo con los objetivos iniciales, resultados previstos, y transversales propuestos en el proyecto. • Valorar la implementación de acciones educativas e informativas, bajo el enfoque de corresponsabilidad, para la prevención de la incidencia de la COVID-19 en el ámbito comunitario. • Proponer conclusiones y recomendaciones para el fortalecimiento de las capacidades de líderes y lideresas, de técnicos y técnicas, y de hombres y mujeres de los pueblos ancestrales kichwa para el ejercicio del Sumak Kawsay en los territorios. (IQBSS, 2024)					
Metodología y herramientas: Se desarrolló una metodología participativa, recopilando información cuantitativa y cualitativa, mediante encuestas personales a una muestra representativa de la población de hombres y mujeres participantes en el proyecto de las comunidades y pueblos involucrados.					

Se aplicaron 105 cuestionarios a productores/as, se entrevistaron 9 a líderes y lideresas, además de a 4 técnicos involucrados en el proyecto	
Conclusiones y recomendaciones según criterios de evaluación de la intervención (se incluirán los evaluados)	
Eficacia	
1	La eficacia es importante y se evidencia a lo largo del proyecto con el cumplimiento de actividades y acciones, que superan las limitaciones climáticas y políticas del proyecto, y redireccionan el cronograma de ejecución superando dichas limitaciones.
Eficiencia	
1	La eficiencia se observa en dos aspectos claros a lo largo del proyecto: el primero en el equipo técnico conformado que cuenta con experiencia y formación para viabilizar el cumplimiento de los objetivos del proyecto y lograr los resultados con sus indicadores. El segundo en el uso apropiado de los recursos del proyecto durante la ejecución del mismo que posibilitó además sinergias internas de los proyectos en ejecución del IQBSS.
Pertinencia	
1	La pertinencia del proyecto recoge la perspectiva de los intereses estratégicos de las mujeres y las empodera en la producción y reproducción de la vida en la chacra biodiversa combinada con productos de ciclo corto y medio y con el chichatzu muyu, para el cuidado de las vidas del territorio.
2	Las actividades y acciones del proyecto se reflejan como pertinentes que han contribuido a la SAN de las familias con niños y niñas menores de 5 años y MEF incidiendo de manera positiva en la superación de la vulnerabilidad nutricional, en el marco de la crisis económica inmediata producto de la pandemia por la Covid-19.
3	El proyecto revalorizó de manera muy pertinente el aporte económico a la familia del trabajo de la mujer en la chacra con las actividades ligadas a la siembra, limpieza y mantenimiento de la chacra, cosecha, continuidad de la chacra en el ushún y purun, que constituye un conglomerado de conocimientos para lograr la productividad de los cultivos, la buena cosecha y con ella garantizar la SAN de la familia, así como posibilita ingresos producto de la venta a nivel local.
4	La pertinencia del manejo del kichwa en los materiales comunicacionales, de la imagen de mujeres y hombres kichwas debe continuarse como práctica que posiciona una visión alternativa de comunicación con rostros propios y profundamente identitarios.
5	El proceso de seguimiento permanente y de apoyo constante a los productores implementado en el proyecto es apropiado y coherente para la solución de los problemas asociados a los procesos productivos agrícolas de las chacras biodiversas asociadas al cultivo del chichatzu muyu, como en la producción de los estanques piscícolas familiares.
Impacto	
1	El proyecto contribuyó generando procesos productivos para la SAN de la población, mediante el sistema de chacra biodiversa en asociación de cultivos de ciclo corto y medio con el chichatzu muyu, en el que se aplica el conocimiento ancestral en el manejo de las especies asociadas y conocimiento técnico para la producción sostenible en el tiempo de los cultivos asociados.
Otros criterios utilizados	
1	El proyecto con su propuesta de chacras biodiversas y estanques piscícolas de peces amazónicos es una propuesta con sostenibilidad ecológica y propicia la producción de especies de flora y fauna amazónicas, revalorizando conocimientos ancestrales que aportan a la SAN de las familias.
2	El proyecto con su propuesta de chacras biodiversas y estanques piscícolas de peces amazónicos es una propuesta con sostenibilidad ecológica y propicia la producción de especies de flora y fauna amazónicas, revalorizando conocimientos ancestrales que aportan a la SAN de las familias.
Lecciones aprendidas	

1.	El proyecto es una estrategia enmarcada en el contexto cultural de los pueblos kichwas que propicia conocimientos ancestrales e introduce nuevos conocimientos que se conjugan y se potencian para enfrentar con resiliencia las consecuencias de la pandemia del COVID-19.
Conclusiones de carácter específico	
1	El proyecto contribuyó generando procesos productivos para la SAN de la población, mediante el sistema de chagra biodiversa en asociación de cultivos de ciclo corto y medio con el chikatzu muyu, en el que se aplica el conocimiento ancestral en el manejo de las especies asociadas y conocimiento técnico para la producción sostenible en el tiempo de los cultivos asociados.
2	El proyecto generó la producción de estanques familiares de peces amazónicos (jandia y cachama), que por su sabor y tamaño son apetecidos en la dieta familiar, contribuyendo al amortiguamiento preventivo de la vulnerabilidad nutricional de las familias por la pandemia por el COVID-19, generando además ingresos económicos por la venta de peces en el mercado local.
3	El proyecto mediante el sistema de asociación de cultivos de ciclo corto y ciclo medio junto con el chikatzu muyu aplicó un sistema culturalmente apropiado que produce diversidad de alimentos y que reconoce como eje de este sistema a la chacra biodiversa ancestral.
4	El proyecto contribuyó a enriquecer la chacra biodiversa con cultivos de ciclo corto y medio en combinación con el chikatzu y la chacra biodiversa de las purina tambu con especies frutales, maderables, medicinales, artesanales entre otras, para que en el largo plazo los ecosistemas terrestres sean biodiversos y llenos de vidas, y las familias cuenten con diversidad de alimentos como el chikatzu muyu en la dieta familiar
Recomendaciones de carácter específico	
1.	Continuar con los procesos participativos desarrollados con el proyecto, dando la voz a las mujeres productoras en la expresión de sus preocupaciones productivas, pero además fortaleciendo su organización.
2.	Continuar con el manejo del kichwa en los materiales comunicacionales, el uso de la imagen de mujeres y hombres kichwas para posicionar alternativas comunicacionales con rostros propios y profundamente identitarios.
3.	Sistematizar los logros del proyecto para difundir los mecanismos productivos propiciados como la chacra biodiversa y la purina tambu que son culturalmente apropiados y generan impactos positivos en la SAN, en los ingresos y en el empoderamiento de las mujeres.
4.	Fortalecer los procesos de capacitación productiva y organizativa de productores y productoras, revalorizando sus conocimientos y potenciando nuevos conocimientos que incidan en una mayor productividad para la SAN de las familias y para la generación de ingresos.
Agentes que han intervenido:	

RESUMEN EJECUTIVO

El presente documento expone los resultados de la evaluación externa realizada al finalizar el proyecto: **“Fortalecimiento de las Capacidades para el Desarrollo de Estrategias de Amortiguamiento Preventivas de la Vulnerabilidad Nutricional, en el Marco de la Pandemia por la Covid-19, en los Pueblos Kichwa de Pastaza, Ecuador”**, desarrollada por el Instituto Quichua de Biotecnología Sacha Supay (IQBSS), desde el 15 de mayo del 2022 y ejecutado por un lapso de 24 meses, hasta el 14 de mayo del 2024, financiado con número de expediente SOLPCD/2021/0051, con el socio Farmamundi.

La base temporal de análisis de la evaluación corresponde al período de ejecución del proyecto entre el 15/05/22 y el 14/05/24, fue desarrollada en las comunidades Pueblos Ancestrales Kichwa de Pastaza de Canelos, Curaray, Río Anzu y Teresa Mama, ubicados en la provincia de Pastaza.

Los objetivos del proyecto fueron:

- Evaluar e identificar los avances en la promoción de la soberanía alimentaria y la mejora nutricional de los pueblos kichwa de Pastaza, mejorando la gestión de la biodiversidad amazónica desde el Sumak Kawsay de acuerdo con los objetivos iniciales, resultados previstos, y transversales propuestos en el proyecto.
- Valorar la implementación de acciones educativas e informativas, bajo el enfoque de corresponsabilidad, para la prevención de la incidencia de la COVID-19 en el ámbito comunitario.
- Proponer conclusiones y recomendaciones para el fortalecimiento de las capacidades de líderes y lideresas, de técnicos y técnicas, y de hombres y mujeres de los pueblos ancestrales kichwa para el ejercicio del Sumak Kawsay en los territorios. (IQBSS, 2024)

La evaluación se ejecutó para establecer los logros de los tres resultados planteados en el proyecto:

R1. Los pueblos Kichwa de Canelos, Curaray, Kawsay Sacha y Teresa Mama diversifican e incrementan la producción agropecuaria con enfoque de conservación de la biodiversidad y satisfacción sostenible de sus necesidades nutricionales, para la mitigación de vulnerabilidades ante la pandemia COVID-19.

R.2 Liderazgos comunitarios (mujeres y hombres), fortalecen sus capacidades en seguridad nutricional para la mitigación de los efectos de la pandemia por COVID-19, desde un enfoque de corresponsabilidad y de manejo sostenible de los ecosistemas.

R3. Las familias de los pueblos Kichwa de Canelos, Curaray, Kawsay Sacha, Río Anzu y Teresa Mama mejoran sus conocimientos, actitudes y prácticas para el desarrollo de estrategias equitativas y pertinentes culturalmente, en la prevención efectiva de la COVID-19.

La metodología de evaluación fue participativa en el sentido de que permite escuchar la voz de quienes estuvieron involucrados en el proyecto. La evaluación se desarrolló mediante la recolección de información con metodologías cuantitativas y cualitativas con los/as beneficiarios/as directos/as del proyecto de las comunidades y pueblos donde se ejecutó el proyecto, orientado a recoger información sobre los resultados de la intervención.

La evaluación externa de acuerdo a los propósitos planteados en los TdRs, se limita a:

1. Medir el alcance de los procesos llevados a cabo en función del cumplimiento de objetivos y mejorar la gestión de los mismos.
2. Valorar el grado de alcance de los objetivos propuestos en el proyecto, a través de la revisión del cumplimiento de los resultados del proyecto.
3. Analizar la pertinencia del diseño de la estrategia de intervención para retroalimentar futuras intervenciones para considerar el seguimiento de la misma y diseñar nuevos procesos.
4. Identificar lecciones aprendidas, logros, retos y recomendaciones con el fin de aumentar el impacto esperado en las intervenciones futuras.
5. Valorar la participación de las y los titulares de derechos en la gestión del proyecto y en qué medida la experiencia ha contribuido a fortalecer su protagonismo y liderazgo del desarrollo local.

DESCRIPCIÓN DE LA INTERVENCIÓN EVALUADA

Los pueblos indígenas del Ecuador enfrentan en pleno siglo XXI procesos de exclusión y discriminación reflejadas en las políticas extractivistas en sus territorios, pero además en las políticas públicas sobre temas de salud y educación, al enfrentar la pandemia y las epidemias de dengue, parasitosis y desnutrición de la población indígena. La falta de atención por los gobiernos de turno es sistemática en salud, educación e inversión en obras ha ocasionado que las poblaciones, sobre todo las indígenas organizadas y pobres del país se levanten.

En este contexto se desarrolla la intervención para lo cual el IQBSS ha desarrollado una relación positiva de permanente coordinación, intercambio de información, perspectivas, coordinación, seguimiento entre el IQBSS y Farmamundi, ha fortalecido la ejecución de procesos en el territorio, y la toma de decisiones en forma coordinada entre el IQBSS. Esta institución ha conformado por profesionales indígenas de larga trayectoria de trabajo en el IQBSS y con los pueblos kichwas de Pastaza, que coordinan y dirigen el proyecto.

ANÁLISIS Y EVALUACIÓN DE LA LÓGICA DE INTERVENCIÓN

La lógica de intervención del proyecto se organizó alrededor de **un objetivo general, un objetivo específico con 5 indicadores de impacto, 3 resultados con 18 indicadores de proceso y 12 actividades para su ejecución**. La matriz del marco lógico del proyecto es la referencia para el análisis de objetivos y de resultados e indicadores se presenta en el Anexo 1.

El objetivo general del proyecto fue: **Reducir el impacto de la pandemia COVID-19, en población vulnerable de Pastaza**. La constatación de que el COVID-19 fue un hecho sin precedentes a nivel mundial en general, pero de manera particular en el Ecuador, dadas sus condiciones particulares de vulnerabilidad nutricional, de salud y educación tuvo un impacto extremadamente fuerte, sobre todo en los pueblos indígenas que nuevamente, como desde la conquista y colonización, aplicaron medidas y mecanismos de control desde su vivencia ancestral ante enfermedades “no conocidas”, como es la medicina ancestral y el distanciamiento social en las purinas y tambos.

El proyecto se enfocó desde el objetivo central, en fortalecer las capacidades de resiliencia al COVID-19 de las familias, desde sus propias prácticas de vida y desde respuestas culturalmente apropiadas que junto a los aportes del proyecto para fortalecer el ámbito económico de la SAN de las familias de las comunidades de los pueblos de Canelos Curaray, Río Anzu, Kawsak Sacha y

Teresa Mama se logró enfrentar los impactos económicos de la pandemia por este virus. Es decir, que una **producción sostenible en las chacras familiares y la agro acuicultura con estanques de peces nativos aportó a la soberanía alimentaria de las familias, MEF, niños y niñas de las comunidades y en un marco de ejercicio de los conocimientos ancestrales para la producción sostenible.**

El proyecto desarrolló estrategias positivas de importante impacto para lograr reducir las consecuencias del COVID-19 en la salud, nutrición y economía de las familias de las comunidades de los pueblos kichwas de Pastaza mediante el fortalecimiento de la economía familiar con la producción en chacras y piscinas y la generación de ingresos, logrando la recuperación y puesta en ejercicio de mecanismos ancestrales de socialización ancestral comunitaria y de aislamiento ancestral en purinas para la prevención y control de contagio del COVID-19

El objetivo específico se definió enfocado en: **“Fortalecer las capacidades de los pueblos Kichwa de Pastaza para desarrollar estrategias equitativas y sostenibles preventivas de la vulnerabilidad nutricional por la COVID-19”.**

Los cinco indicadores del objetivo específico se cumplen, se observa que se ha logrado recuperar, fortalecer, instaurar, cultivar y desarrollar los cultivos en la chacra como agroecosistema productivo sostenible a largo plazo, con el agroecosistema de chacra, sembrando el cultivo promisorio de chichatzu muyu en ciclo productivo en sistema intercalado con especies de ciclo corto y medio y asociado con el chichatzu muyu como cultivo dominante de la agrobiodiversidad amazónica; además se logró desarrollar, mantener y consolidar la producción de estanques piscícolas para el manejo productivo sostenible de especies de peces nativos mediante el sistema agro-acuícola integrado con el cultivo de jandia y cachama.

El análisis de los indicadores del objetivo específico establece el cumplimiento de los 5 indicadores a un nivel de meta cumplida al 100%, por lo que se puede concluir que el proyecto logró alcanzar el objetivo específico propuesto.

El proyecto cuenta con 3 resultados para el logro del objetivo específico con sus respectivos indicadores y actividades cada uno de ellos. El resultado 1 es:

R1. Los pueblos Kichwa de Canelos, Curaray, Kawsay Sacha y Teresa Mama diversifican e incrementan la producción agropecuaria con enfoque de conservación de la biodiversidad y satisfacción sostenible de sus necesidades nutricionales, para la mitigación de vulnerabilidades ante la pandemia COVID-19

El **Resultado 1 se ha logrado cumplir de manera importante, positiva y con un enfoque participativo**, mediante los agroecosistemas productivos sostenibles de chacras biodiversas con el cultivo promisorio chichatzu muyu intercalado con especies de ciclo corto y medio, así como con las granjas piscícolas para el manejo productivo sostenible de especies de peces amazónicos mediante el sistema agro-acuícola integrado con el cultivo de jandia y cachama. Las 14 chacras y las 21 piscinas familiares de peces amazónicos visitados para la presente evaluación reflejan que estos fueron implementados, cuidados, mantenidos son valorados por su aporte a la alimentación familiar y a la generación de ingresos para la familia, sobre todo los estanques piscícolas.

La certeza de que la asociación de cultivos de ciclo corto y medio junto con el chichatzu muyu cuya duración es de al menos cinco años, **se observa como una experiencia exitosa con interés de replicar por la diversidad de alimentos a la que tuvieron acceso**, que además se reconoce como

la recuperación de la chacra biodiversa ancestral. De igual forma para las piscinas familiares, es un camino que ha empezado de manera muy positiva, generando el interés para continuar produciendo peces nativos, tanto para el consumo de peces para el hogar como para la venta en el mercado local de las comunidades y generar ingresos.

El resultado 2 se enfoca en: **R.2 Liderazgos comunitarios (mujeres y hombres), fortalecen sus capacidades en seguridad nutricional para la mitigación de los efectos de la pandemia por COVID-19, desde un enfoque de corresponsabilidad y de manejo sostenible de los ecosistema**

Las actividades desarrolladas en este resultado dan cuenta de un proceso sistemático de manejo de los temas y de desarrollo en cada comunidad de un curso taller, que pone en valor desde el mundo de lo simbólico y lo práctico, las actividades de hombres y mujeres en los diversos espacios cotidianos. La **revitalización de la chacra biodiversa con el proyecto y en los procesos de capacitación de la valorización del trabajo de la mujer reflejan una estrategia** desarrollada en el proyecto **para el trabajo transversal de los temas de género**. En el resultado 2, se puede observar que se ha logrado sensibilizar en temas importantes; i) visibilizar la violencia de género; ii) uso de agua segura iii) se ha recuperado recetas para la nutrición y preparación de alimentos; y, iv) se ha incidido para generar hábitos saludables relacionados a la prevención de contagio de enfermedades transmisibles, higiene y al cuidado de enfermedades tropicales.

El resultado 3 se formula como: ***R3. Las familias de los pueblos Kichwa de Canelos, Curaray, Kawsay Sacha, Río Anzu y Teresa Mama mejoran sus conocimientos, actitudes y prácticas para el desarrollo de estrategias equitativas y pertinentes culturalmente, en la prevención efectiva de la COVID-19***

Las actividades y acciones desarrolladas en el resultado 3 se orientaron en estrategias de prevención y contención de la pandemia por COVID-19 y otras enfermedades transmisibles que afectan a la salud de hombres y mujeres en la comunidad. Se utilizó infografías y spots radiales para la difusión de mensajes que incidieran en el cambio de actitudes y prácticas frente a medidas de higiene para prevenir el contagio de enfermedades virales como el COVID-19, pandemia que no ha concluido. Este proceso estuvo enfocado en el público joven de las comunidades, para desde allí incidir en cambios en el resto de la población.

Las actividades previstas en los tres resultados se han cumplido en un 100%, debiendo destacarse que se contó con un proceso de planificación operativa, pero además se ejecutó informando, permitiendo la participación y toma de decisiones de las/os participantes y se fortalecieron las capacidades de los participantes del proyecto con temas enfocados a consolidar la producción y su manejo técnico, logrando una producción para la SAN de las familias y generación de ingresos.

El proyecto se ejecutó en un marco de alta pertinencia y coherencia dado el contexto en el cual se encontraban los pueblos kichwas de Pastaza luego de la pandemia por el COVID-19, enfocado en contribuir con procesos productivos para la SAN de la población, utilizando para ello la asociación de cultivos de ciclo corto y medio con el chichatzu muyu.

La eficacia del proyecto es reconocida como un aporte a dinamizar la economía comunitaria, pero principalmente incidiendo en la alimentación de las familias, pues tuvieron acceso a peces en forma segura, cercana y a bajo costo e inclusive en el ejercicio del Karasha Mikunas.

La eficiencia del proyecto en general se evidencia en el equipo técnico ejecutor que cumple con

formación profesional y técnica, son kichwa hablantes, y cuentan con experiencia en proyecto ejecutados en ecosistemas boscosos de la Amazonía ecuatoriana, además de que el IQBSS cuenta con infraestructura disponible en Quito y Puyo; y, personal del área financiera que cuida del cumplimiento legal y de los procedimientos internos de control contable y administrativo del IQBSS con el acompañamiento de Farmamundi en el seguimiento del proyecto.

El impacto del proyecto es particularmente evidente, para mujeres y hombres involucrados/as en los procesos productivos en los niños y niñas, jóvenes y MEF capacitados en diversos temas y que participaron en el diagnóstico y seguimiento de la salud nutricional, así como los hombres y mujeres de las comunidades que han estado expuestos a campañas de difusión de control del COVID-19.

CONCLUSIONES

Las conclusiones se presentan en relación a la lógica de intervención del proyecto, a su valoración de cumplimiento y de la relación con criterios de Eficacia, Eficiencia, Pertinencia, impacto y sostenibilidad.

De la lógica de intervención se presentan 8 conclusiones enfocadas en el logro de los objetivos general y específico, así como los resultados planificados, cumpliendo con los indicadores previstos a lo largo de su periodo ejecución y en la estrategia de intervención orientada a la mejora en el aprovechamiento de los productos agropecuarios cultivados autónomamente, con estrategias equitativas y pertinentes culturalmente que fortalecieron la resiliencia para el amortiguamiento de la vulnerabilidad nutricional para enfrentar las consecuencias de la pandemia del COVID-19.

Las 12 conclusiones sobre la valoración del proyecto se enfocan en los procesos desarrollados que contribuyeron a generar procesos productivos exitosos para la SAN de la población, contribuyendo al amortiguamiento preventivo de la vulnerabilidad nutricional de las familias por la pandemia por el COVID-19, generando además ingresos económicos por la venta de peces en el mercado local con un sistema culturalmente apropiado que produce diversidad de alimentos y que reconoce como eje de este sistema a la chacra biodiversa ancestral, y viabilizando el uso de las “purina tambo” como un proceso de manejo del territorio adaptado a las necesidades actuales, pero fundada en la necesidad de distanciamiento por el COVID-19.

Las 10 conclusiones sobre los criterios de pertinencia, Eficacia, Eficiencia, Pertinencia, Impacto y sostenibilidad, se enfocan en la contribución del proyecto a recoger la perspectiva de los intereses estratégicos de las mujeres y su empoderamiento en la producción y reproducción de la vida en la chacra biodiversa que contribuyó a la SAN de las familias con niños y niñas menores de 5 años y MEF incidiendo de manera positiva en la superación de la vulnerabilidad nutricional, en el marco de la crisis económica producto de la pandemia por la COVID-19. La conclusión sobre la centralidad del proyecto en temas de producción e intercambio, utilizando para ello conocimientos ancestrales y mecanismos como el Karasha mikuna que redistribuye alimentos, los intercambia en el contexto familiar y comunitario, engloba lo positivo de la intervención realizada.

RECOMENDACIONES

Las 6 recomendaciones se enfocan en los logros que se pueden potenciar en el futuro, como es la participación de las mujeres, su proceso organizativo, el uso del kichwa y de la iniciativa como una propuesta culturalmente apropiada.