

## **Evaluación final del proyecto**

**Mujeres líderes organizadas promueven una agenda regional feminista, interseccional y transformadora que ponga la vida digna en el centro en la defensa y promoción de sus derechos sexuales y reproductivos en Cusco (Perú)**

Equipo consultor

Maireth Dueñas

Carla Torres

## Resumen ejecutivo

Este informe contiene los resultados de la evaluación externa del proyecto *“Mujeres líderes organizadas promueven una agenda regional feminista, interseccional y transformadora que ponga la vida digna en el centro en la defensa y promoción de sus derechos sexuales y reproductivos en Cusco (Perú)”*, implementado por el Centro de la Mujer Peruana Flora Tristán en alianza con Farmamundi. Este proyecto tuvo como objetivo mejorar la vida de las mujeres garantizando el ejercicio de sus derechos y la igualdad de género en Cusco

En ese sentido, la evaluación externa tuvo como objetivo valorar de manera integral el cumplimiento de los resultados e indicadores del proyecto. Para ello, generó evidencias cualitativas que permitieron comprender cómo y qué condiciones generaron el nivel de logro, así como identificar aprendizajes relevantes para la mejora de futuras intervenciones mediante la elaboración de recomendaciones.

El proyecto evaluado da cuenta de un proceso estratégico articulado que ha logrado posicionarse con fuerza, por en un contexto complejo como el de Cusco, caracterizado por profundas desigualdades de género, brechas en el acceso a derechos sexuales y reproductivos y un escenario político cada vez más restrictivo. En este contexto regional, el proyecto no solo ha sido pertinente, sino que ha sabido adaptarse y responder a dinámicas cambiantes, manteniendo su relevancia territorial.

Desde el criterio de **pertinencia**, el proyecto se construyó desde las experiencias y demandas concretas de las mujeres lideresas y activistas LGBTIQ+ de Canchis, Quispicanchi y Cusco, no parte de una agenda externa ni ajena, sino que recoge vivencias marcadas por la violencia, la discriminación y la desigualdad de género, y las aterriza en propuestas políticas organizadas en el territorio. Esto se refleja con claridad en la Agenda Interprovincial Feminista, la cual no solo ordena demandas, sino que se convierte en una herramienta política para la incidencia y que orienta el trabajo organizativo de la Coordinadora. Además, el proyecto logró dialogar con marcos normativos nacionales e internacionales, sin perder su mirada local.

En relación al criterio de **eficacia**, el proyecto no solo alcanzó sus objetivos, sino que en varios casos supera las metas previstas. Esto se expresa tanto en indicadores cuantitativos como en la calidad de los procesos. La consolidación de la Coordinadora Kushka Tikarisun, la aprobación de la Ordenanza Regional de Cuidados y el posicionamiento de la Agenda Interprovincial Feminista en espacios de decisión son logros concretos, todo esto convierte a las mujeres en actrices políticas locales. Más allá de logros significativos, la eficacia también se refleja en la instalación de capacidades organizativas y políticas que permiten a las mujeres sostener procesos de incidencia en el tiempo.

El análisis de **eficiencia** muestra que los resultados se alcanzaron con un uso adecuado de los recursos. La reprogramación presupuestaria realizada durante la implementación permitió fortalecer el trabajo territorial sin necesidad de ampliar ni el plazo ni el presupuesto global. De este modo, estrategias como la réplica comunitaria fueron especialmente efectivas, ya que permitieron ampliar significativamente la cobertura con los mismos recursos, reforzando además el rol activo de las lideresas como referentes en sus territorios. A esto se suma una gestión ordenada, con herramientas de seguimiento que facilitaron la toma de decisiones oportunas. Las limitaciones identificadas, como la sobrecarga de cuidados o las dificultades de articulación institucional, fueron gestionadas mediante ajustes flexibles que no afectaron el logro de los resultados.

En relación con el **impacto**, los cambios más significativos se ubican en tres niveles. A nivel subjetivo, se observa un fortalecimiento en la autopercepción de las mujeres como sujetas de derechos, con mayor confianza, capacidad de expresión y disposición a participar en espacios públicos. A nivel colectivo, la consolidación de la Coordinadora como un espacio articulador interprovincial representa un cambio importante, ya que permite pasar de acciones aisladas a una acción política más estructurada y sostenida.

Asimismo, un elemento especialmente relevante del impacto es la incorporación de nuevas agendas y actores, en particular la inclusión de las diversidades sexuales. La conformación de la mesa sectorial LGBTIQ+ no solo amplía el alcance político del proceso, sino que también evidencia la capacidad del proyecto para promover transformaciones internas, abrir debates y construir consensos en contextos donde estas agendas suelen estar invisibilizadas. A nivel de institucionalidad pública, se identifican avances en la relación entre las organizaciones y el Estado, pasando de vínculos más limitados a espacios de interlocución más sostenidos. La participación en espacios de concertación, la vigilancia social y la capacidad de las lideresas para exigir el cumplimiento de normativas evidencian un fortalecimiento de las relaciones horizontales, aunque todavía en proceso de consolidación.

El **alineamiento** del proyecto es otro de sus puntos fuertes. La intervención incorporó de manera coherente con marcos normativos nacionales en materia de derechos sexuales y reproductivos, prevención de la violencia de género y políticas de cuidado, así como con estándares internacionales de derechos humanos como CEDAW y la Convención de Belém do Pará. Este alineamiento no es solo formal, sino que se traduce en herramientas concretas de incidencia, como la Agenda Interprovincial Feminista y la vigilancia social, que permiten reducir la brecha entre norma y práctica (Ley N° 30364, Norma Técnica N° 180, PBAC, Protocolo de Aborto Terapéutico, etc.). Al mismo tiempo, el proyecto logró articular estas referencias normativas con las experiencias de vida de las mujeres, lo que fortalece su legitimidad y su capacidad de exigibilidad.

En cuanto a la **sostenibilidad**, el proyecto deja una base sólida, aunque con desafíos. La principal fortaleza está en la autonomía alcanzada por las mujeres lideresas y en la consolidación organizativa de la Coordinadora. La sostenibilidad se entiende como la capacidad de sostener agendas, redes y prácticas de incidencia desde el propio movimiento. Entonces, estrategias como Warmi Emprende fueron muy importantes porque vincularon autonomía económica con participación política. Sin embargo, también persisten factores de riesgo vinculados al contexto político, como la incertidumbre electoral, la débil institucionalización de algunos avances y las resistencias de sectores conservadores. Esto refuerza la necesidad de mantener estrategias de vigilancia social y de fortalecer alianzas, sin perder la autonomía organizativa que caracteriza al proceso.

El nivel de **apropiación** es alto. Las mujeres lideresas reconocen la Coordinadora como un espacio propio y se asumen como protagonistas del proceso. El proyecto es percibido como un facilitador, no como un actor que dirige, lo que ha permitido que los aprendizajes, metodologías y prácticas sean incorporados y sostenidos más allá de su cierre. Esta apropiación es uno de los principales activos para la continuidad.

En relación al **enfoque de género**, éste estructura la lógica del proyecto. Se evidenció en el fortalecimiento de la autonomía de las mujeres, en la generación de espacios seguros de participación, en el cuestionamiento de roles tradicionales y en la incorporación progresiva de un enfoque interseccional. En este último punto, destacó la inclusión de las agendas LGBTIQ+, no como un añadido, sino como parte de una construcción política más amplia. La creación de una mesa sectorial LGBTIQ+ dentro de la Coordinadora es un hito importante, ya que amplió el alcance del proyecto y evidencia procesos internos de diálogo, ajuste y aprendizaje colectivo.

Entre las lecciones aprendidas, destaca que los procesos de fortalecimiento no se sostienen únicamente en la formación, sino en la posibilidad real de ejercer liderazgo, tomar decisiones y construir agendas propias. El activismo se confirma como una herramienta potente para la incidencia, al conectar lo político con lo emocional y lo comunitario. Asimismo, la autonomía económica emerge como una condición clave para sostener la participación, y no como un componente accesorio (Warmi Emprende).

Otra lección importante es que la flexibilidad en la implementación, cuando está acompañada de seguimiento, permite responder de manera oportuna a contextos cambiantes sin perder el rumbo del proyecto. Finalmente, el proceso muestra que la construcción de agendas interseccionales, aunque desafiante, fortalece el alcance y la legitimidad del movimiento.

En conclusión, el proyecto deja instaladas capacidades, redes y herramientas que configuran una base sólida para una siguiente fase. Asimismo, los avances en la generación de propuestas normativas, la articulación con espacios institucionales y la promoción de iniciativas para la autonomía económica evidencian un proceso integral que combina organización, incidencia y sostenibilidad. Más que cerrar un ciclo, abre la posibilidad de consolidar un movimiento feminista territorial con mayor autonomía, capacidad de incidencia y proyección a futuro.

## **1. Conclusiones de la evaluación**

La evaluación externa concluyó que el proyecto contribuyó de manera sustancial al fortalecimiento del movimiento feminista interseccional en Cusco generando impactos concretos en relación a la autonomía política, incidencia a favor de normativas en igualdad de género y la transformación de relaciones de poder en Canchis y Quispicanchi. Si bien existen desafíos en sostenibilidad institucional y fortalecimiento de capacidades de las titularidades de obligación, las bases instaladas constituyen un importante capital político-organizativo.

### **I. Pertinencia**

- El proyecto fue altamente pertinente respecto al contexto sociopolítico de Cusco y a las necesidades expresadas por las mujeres lideresas del movimiento feminista interprovincial en materia de derechos sexuales y reproductivos, cuya vulneración afecta de manera diferenciada a las mujeres rurales, con discapacidad y personas LGBTIQ+.
- La intervención no partió de una lógica externa, sino de problemas identificados en el territorio por las mujeres lideresas lo que permitió que la Agenda Interprovincial Feminista se construyera en base a experiencias concretas de vulneración de derechos promoviendo acciones para la mejora de la vida de las mujeres mediante la exigibilidad de sus derechos.
- El diseño del proyecto integró el enfoque interseccional reconociendo las desigualdades territoriales entre Canchis y Quispicanchi (en Cusco). Asimismo, también pudo adaptarse a las necesidades emergentes durante la implementación como la conformación de la mesa sectorial LGBTIQ+ en el marco del trabajo organizativo y de defensoría de la Coordinadora Kushka Tikarisun.

### **II. Eficacia**

- El proyecto logró fortalecer de manera efectiva las capacidades organizativas, de liderazgo e incidencia del movimiento feminista, consolidando la Coordinadora Kushka Tikarisun como un espacio articulador interprovincial con mayor legitimidad, capacidad de representación y acción política en el territorio

- Se alcanzaron y, en algunos casos, superaron los resultados previstos, evidenciando no solo cumplimiento de indicadores, sino cambios cualitativos en la participación de las mujeres lideresas, quienes hoy ejercen vocerías más informadas, cuentan con mayor conocimiento normativo y sostienen una participación más activa y autónoma en espacios de concertación y toma de decisión.
- El proceso implementado permitió articular de manera coherente el fortalecimiento de capacidades, la construcción colectiva de la Agenda Interprovincial Feminista, su posicionamiento en el debate público y su traducción en acciones concretas de incidencia y vigilancia social, lo que evidencia una lógica de intervención eficaz y orientada a resultados.
- La aprobación de la Ordenanza Regional de Cuidados constituye un hito relevante que refleja la capacidad del proyecto para transformar demandas colectivas en avances concretos en políticas públicas de igualdad de género, posicionando además temas emergentes en la agenda pública regional.
- La implementación de estrategias como las jornadas de réplica, el trabajo de las mesas sectoriales y la estrategia Warmi Emprende contribuyeron a ampliar la base social, fortalecer la sostenibilidad organizativa y promover la autonomía económica de las mujeres lideresas, reforzando así los efectos del proyecto tanto a nivel individual como colectivo.

### **III. Eficiencia**

- El proyecto mostró un nivel adecuado de eficiencia en el uso de recursos técnicos, metodológicos y organizativos, logrando resultados relevantes, e incluso superiores a los previstos en algunos indicadores, pese a contar con un equipo territorial reducido. Esto da cuenta de una alta capacidad de organización, priorización y optimización del tiempo y los recursos humanos.
- El presupuesto del proyecto fue formulado de manera coherente con los objetivos y la lógica de intervención, priorizando partidas clave como personal local (A.IV) y capacitación y formación (A.VI), directamente vinculadas a la implementación de los resultados. Asimismo, la inclusión de la evaluación externa (A.IX) resulta pertinente en tanto refuerza los procesos de aprendizaje institucional y rendición de cuentas.
- El desarrollo de metodologías activistas, la estrategia de réplicas territoriales y la articulación con instancias existentes de concertación permitieron ampliar la cobertura y el alcance del proyecto sin requerir incrementos proporcionales en los recursos, lo que refuerza la relación favorable entre medios utilizados y resultados alcanzados.
- La implementación de estrategias adaptativas frente a limitaciones estructurales, como la sobrecarga de cuidados o las restricciones territoriales, permitió sostener la participación de las mujeres lideresas y evitar

interrupciones en los procesos, evidenciando una gestión flexible orientada a maximizar el uso efectivo de los recursos en contextos complejos.

- La estrategia Warmi emprende destacó como una iniciativa pertinente e innovadora que fortaleció la autonomía económica de las mujeres lideresas y, al mismo tiempo, contribuyó a su participación sostenida en el proyecto. Su incorporación evidencia la capacidad del proyecto para responder de manera eficiente a necesidades emergentes, articulando dimensiones económicas y organizativas para reforzar la sostenibilidad de los resultados.

#### **IV. Impacto**

- Las mujeres lideresas fortalecieron su agencia, seguridad en espacios públicos, capacidad argumentativa y liderazgo, a partir de procesos participativos en espacios institucionales, comunitarios, etc. Las metodologías activistas contribuyeron a incrementar la autoestima política y a resignificar la ocupación del espacio público, ampliando el repertorio de acción feminista.
- A nivel institucional, se produjo un cambio en las formas de participación de las mujeres lideresas caracterizadas por ser más horizontales y fundamentadas en espacios de interlocución con autoridades locales y regionales. Este cambio refleja una transformación progresiva en las relaciones de poder, coherente con el objetivo general de garantizar el ejercicio efectivo de derechos.
- La aprobación de la Ordenanza Regional de Cuidados y el posicionamiento de 02 propuestas normativas adicionales (orientadas a garantizar la Educación Sexual Integral (ESI) y la prevención del embarazo adolescente) evidencian que las capacidades fortalecidas se tradujeron en impactos concretos de mejora en las políticas públicas en materia de igualdad de género.
- La estrategia Warmi Emprende se consolidó como un elemento central del proyecto al responder a una demanda concreta de las mujeres lideresas y articular la autonomía económica con la sostenibilidad organizativa y política y en los procesos de incidencia. Es clave integrar la autonomía económica como un eje transversal para la sostenibilidad en contextos rurales.
- El activismo se constituyó en una herramienta política importante del proyecto al contribuir en el fortalecimiento de las vocerías y el incremento de la autoestima política de las mujeres lideresas. Las acciones activistas ampliaron el repertorio de acción colectiva del movimiento feminista territorial, favoreciendo la sensibilización comunitaria y el posicionamiento de la Agenda Interprovincial Feminista.
- La conformación de la mesa sectorial LGBTIQ+ representó un avance significativo en la consolidación de la Coordinadora Kushka Tikarisun, porque permitió visibilizar demandas históricamente excluidas, así como fortalecer alianzas entre mujeres lideresas rurales y activistas LGBTIQ+, y ampliar el alcance político del proyecto en territorios con resistencias culturales y

sociales.

## **V. Sostenibilidad**

- El proyecto estableció bases sólidas de sostenibilidad organizativa y política mediante la consolidación de la Coordinadora Kushka Tikarisun, aunque enfrenta desafíos a nivel financiero e institucional.
- El alto nivel de apropiación colectiva, la existencia de instrumentos políticos consolidados (Agenda Interprovincial Feminista y Ordenanza Regional), la articulación interprovincial y la transferencia de metodologías a las mujeres lideresas, especialmente desde Canchis hacia Quispicanchi, constituyeron hitos relevantes para la continuidad de su trabajo organizativo.
- La sostenibilidad a mediano plazo dependerá de la capacidad de la Coordinadora Kushka Tikarisun para asegurar recursos, fortalecer mecanismos internos de cuidado y resolución de conflictos, e institucionalizar compromisos estatales expresados por las autoridades locales.
- La sostenibilidad de los resultados obtenidos depende de factores clave como la continuidad de la articulación colectiva, el acceso a recursos económicos y la institucionalización efectiva de los avances normativos como la Ordenanza de Cuidados y la aprobación de las 02 propuestas de ordenanzas presentadas en materia de ESI y prevención de embarazos adolescentes.

## **VI. Alineamiento**

- El proyecto presentó un alto grado de alineamiento con agendas feministas y marcos normativos de derechos humanos en los niveles local, regional y nacional, además de los acuerdos internacionales asumidos por el Estado peruano.
- La Agenda Interprovincial Feminista dialoga de manera consistente con instrumentos de políticas públicas vinculadas a la salud sexual y reproductiva, y la prevención de la violencia de género, lo que permitió que las demandas sociales se alineen a los marcos jurídicos existentes.
- El alineamiento se expresó de forma más consolidada en las mujeres lideresas y activistas LGBTIQ+, aunque fue aún incipiente en representantes del Estado, evidenciando la necesidad de reforzar procesos de actualización y apropiación del enfoque de género en las propias autoridades de las instituciones públicas.

## **VII. Apropiación**

- El proyecto expresó un nivel alto de apropiación del proceso por parte de las mujeres lideresas y LGBTIQ+ constituyéndose como uno de los logros más significativos del proyecto, pues se reconocen como protagonistas y expresaron compromiso con el trabajo organizativo de la Coordinadora Kushka Tikarisun.

- Las mujeres lideresas no solo participaron en las actividades, sino que internalizaron metodologías organizativas como las mesas sectoriales, jornadas de réplicas, etc., y asumieron liderazgo político y reconocen a la Coordinadora Kushka Tikarisun como un espacio propio con continuidad más allá del financiamiento.
- La transferencia de capital político-organizativo entre provincias (sobre todo para el fortalecimiento de Quispicanchi) y la apropiación de estrategias activistas y Warmi Emprende evidenciaron un mayor involucramiento de las mujeres lideresas y LGBTIQ+ con la Coordinadora Kushka Tikarisun.

## **2. Lecciones aprendidas**

- El activismo se consolidó como una herramienta clave para fortalecer los liderazgos y las vocerías de las mujeres de Canchis y Quispicanchi. Más allá de su dimensión expresiva, permitió posicionar el arte como una forma de acción política con alto potencial de sensibilización, facilitando que las lideresas comuniquen sus demandas desde lenguajes cercanos a sus territorios y refuercen su presencia en el espacio público.
- El proyecto demostró que diseñar e implementar estrategias de autogestión como Warmi Emprende evidenció la importancia de responder de manera flexible a necesidades emergentes del territorio. No solo fortaleció la autonomía económica de las mujeres lideresas, sino que también contribuyó a sostener su participación en los procesos organizativos, reforzando el vínculo entre autonomía económica y fortalecimiento colectivo de la Coordinadora.
- El proceso de conformación de la Coordinadora Kushka Tikarisun ampliada mostró que la sostenibilidad del fortalecimiento organizativo no depende únicamente de la formación, sino de la apropiación de herramientas y metodologías, como las réplicas, el activismo, la construcción de agendas y el trabajo en mesas sectoriales, que permiten a las mujeres lideresas y personas LGBTIQ+ reconocerse como actoras políticas. Este reconocimiento ha sido clave para sostener la articulación interprovincial y proyectar el trabajo colectivo hacia nuevos territorios.
- La aprobación de la Ordenanza Regional de Cuidados y el posicionamiento de la Agenda Interprovincial Feminista evidencian que los cambios en políticas públicas son el resultado de procesos sostenidos y articulados. La combinación de generación de evidencia (estudios y diagnósticos), incidencia política, acciones activistas y participación activa en espacios de concertación permitió traducir demandas construidas desde los territorios en resultados concretos
- La incorporación de cuidados como temática y la conformación de la mesa sectorial LGBTIQ+ contribuyó al fortalecimiento interno de la Coordinadora y reforzó su propia apuesta plural y diversa reconociendo como prioridad las

problemáticas que afectan a las personas LGBTIQ+ sobre todo en contextos rurales.

- Fue clave la participación activa de las mujeres lideresas en los espacios de concertación para impulsar transformaciones de las relaciones de poder en el diálogo con autoridades locales.
- El cuidado colectivo y la conformación de una red de soporte emocional al interior de la Coordinadora es muy importante para superar las situaciones de duelo o de ataques hacia las mujeres lideresas que desempeñan el rol de defensoras considerando el contexto antiderechos y fundamentalistas que las colocan en mayor vulnerabilidad.
- En un escenario marcado por arremetidas fundamentalistas, resultó igualmente fundamental el diseño de una estrategia comunicacional integral, que combine el uso de plataformas digitales con la presencia en espacios comunitarios. En este marco, el uso de la radio comunitaria en quechua fue una herramienta clave para ampliar el alcance territorial y fortalecer la inclusión de población quechuahablante, contribuyendo a una mayor comprensión de la crisis de derechos que enfrentan las mujeres y las personas LGBTIQ+.
- En un contexto regional adverso, la apropiación del espacio público (plazas y calles) como ámbito para el ejercicio de derechos no solo cumple una función informativa, sino que tiene un alto valor político y simbólico. Las acciones comunitarias y artísticas impulsadas por las organizaciones de mujeres y la comunidad LGTBIQ+, permiten cuestionar ideas normalizadas, visibilizar problemáticas históricamente silenciadas y generar reconocimiento social.

### **3. Recomendaciones**

#### **Titularidades de derecho**

- Se sugiere elaborar e implementar un protocolo de autocuidado como herramienta interna de la Coordinadora Kushka Tikarisun que permita atender de manera preventiva el desgaste emocional, las tensiones y posibles conflictos. Contar con acuerdos claros en torno al cuidado colectivo puede fortalecer la cohesión organizativa y sostener el trabajo político en el tiempo.
- Se sugiere elaborar e impulsar un plan de sensibilización comunitaria sobre los derechos de las personas LGBTIQ+ con énfasis en las zonas rurales. Este proceso debería considerar un análisis de riesgos y estrategias situadas que respondan a las resistencias existentes, contribuyendo a consolidar esta agenda como una prioridad dentro del trabajo territorial de la Coordinadora.
- En esta misma lógica, es importante dar continuidad a los espacios de encuentro entre activistas LGBTIQ+ de Cusco y mujeres lideresas de Canchis y Quispicanchi. Estos intercambios fortalecen la mesa sectorial, promueven

aprendizajes mutuos y aportan a una mejor articulación de propuestas de incidencia en políticas públicas locales.

- Se recomienda dar continuidad a la estrategia de vigilancia social e incidencia política, especialmente en contexto de cambio de autoridades. Reforzar la participación en espacios de concertación provincial y regional será clave para asegurar el seguimiento de compromisos y evitar retrocesos en materia de igualdad de género y derechos sexuales y reproductivos.
- En lo organizativo, se sugiere continuar con el acompañamiento técnico para la elaboración de planes de trabajo, así como en la definición de mecanismos internos que fortalezcan su sostenibilidad, como la rotación de vocerías y la implementación de un reglamento de cuidados. La incorporación de prácticas como círculos de escucha y mediación por provincia puede contribuir a consolidar una estructura organizativa más sólida y sostenible.
- Respecto a Warmi Emprende, se sugiere mapear ferias locales, fondos semilla con instituciones aliadas y empresas con enfoque de responsabilidad social para generar convenios y/o acuerdos que permitan darle continuidad a los emprendimientos de las mujeres lideresas de la Coordinadora.
- Para el fortalecimiento de la estrategia Warmi Emprende, se recomienda aprovechar las redes sociales para visibilizar el los emprendimientos de las mujeres lideresas, posicionando una identidad colectiva mediante una marca comunitaria y ampliando, así, el acceso a mercados locales y regionales.
- De forma anticipada a un contexto político adverso, se sugiere generar acuerdos entre la Coordinadora y representantes del gobierno regional y las gerencias sectoriales en los que se reconozca a la Coordinadora como espacio articulador de defensa de los derechos de las mujeres y se incorporen sus prioridades de Agenda en los planes de trabajo de espacios clave como las instancias de concertación a nivel distrital, provincial y regional.
- Con el propósito de fortalecer la sostenibilidad ecológica del proyecto, se recomienda incluir en los procesos formativos la defensa de los territorios como temática de modo que pueda discutirse la posibilidad de la conformación de una mesa sectorial de ambiente y territorio que puede contribuir a la identificación de organizaciones sociales ambientales lideradas por mujeres y con ello: (i) ampliar las bases sociales de la Coordinadora, (ii) diversificar la Agenda Interprovincial Feminista y (iii) responder a las necesidades y problemáticas de las mujeres lideresas que trabajan directamente con la tierra o el rubro del agro.
- Para el fortalecimiento organizativo interno, se sugiere diseñar un programa de voluntariado o programa de pasantía como estrategia transversal para la ampliación de las bases sociales y mayor posicionamiento comunitario de la Coordinadora Kushka Tikarisun, así como la promoción de renovación de liderazgos y una mayor optimización de las responsabilidades de las mujeres

lideresas y LGBTIQ+.

- El escenario político es de mucha incertidumbre por la debilidad democrática y el incremento de discursos fundamentalistas. Por ello, es fundamental que la estrategia comunicacional para la incidencia incluya alianzas con periodistas y/o comunicadores/as a nivel local y nacional para impulsar acciones conjuntas a favor de los derechos de las mujeres y LGBTIQ+ en una formulación futura.

### **Titulares de obligación**

- Se recomienda reconocer formalmente el rol de la Coordinadora Kushka Tikarisun como actor clave en la defensoría de derechos a nivel interprovincial. Esto puede fortalecer los canales de articulación entre el Estado y la sociedad civil, y potenciar el trabajo que ya realizan instancias como los Centros de Emergencia Mujer y Familia, las Gerencias de Desarrollo y los establecimientos de salud, favoreciendo una respuesta más coordinada y cercana a las necesidades del territorio.
- Se sugiere aprovechar los espacios de reuniones de trabajo para continuar fortaleciendo las capacidades técnicas de autoridades y personal público en normativa de igualdad de género y derechos sexuales y reproductivos. Más allá del conocimiento general de marcos como la Ley N° 30364, es necesario promover el uso efectivo de instrumentos operativos y mecanismos de implementación, de modo que las políticas puedan monitorearse en articulación con la Coordinadora.
- Fortalecer mecanismos de rendición de cuentas y transparencia para que se facilite el acceso a la información pública que es clave para el desarrollo de la vigilancia social que ejercen las mujeres lideresas y activistas LGBTIQ+ sobre el nivel de cumplimiento de los marcos normativos.
- Promover la formación continua en enfoque de género e interculturalidad en las autoridades y personal de salud, del CEMF y de la Policía Nacional del Perú para reducir las brechas que limitan la respuesta institucional en materia de igualdad de género.
- Fortalecer las alianzas con las mujeres lideresas de la Coordinadora para designar un espacio dentro de las reuniones de las instancias de concertación en el que puedan brindar información sobre el PBAC, la normativa de aborto terapéutico, la directiva sanitaria del kit de emergencia, la Norma Técnica 180 y las políticas de prevención de violencia.

### **CMP Flora Tristán**

- Se recomienda diseñar cronogramas más ajustados a las dinámicas territoriales, considerando de manera explícita los ciclos productivos locales (siembra y cosecha) y los horarios compatibles con las responsabilidades de

cuidado que asumen mayoritariamente las mujeres participantes, para reducir barreras de participación, prevenir la deserción y asegurar una presencia constante de las lideresas en los espacios formativos y organizativos.

- Se sugiere incorporar de manera más explícita el componente de autonomía económica dentro del diseño del proyecto, reconociendo que no solo favorece la participación sostenida de las mujeres lideresas, sino que también fortalece la sostenibilidad organizativa de la Coordinadora.
- Se recomienda mantener la flexibilidad como principio operativo, fortaleciendo el uso de instrumentos internos como la matriz de monitoreo y el seguimiento presupuestal para ajustar oportunamente las actividades y optimizar el uso de los recursos en función de los avances del proceso.
- Se recomienda consolidar un sistema integrado de monitoreo, evaluación y aprendizaje que articule información sobre actividades, resultados, presupuesto y riesgos en un solo instrumento de seguimiento periódico. Esto puede facilitar la toma de decisiones y la adaptación estratégica en contextos cambiantes.
- A nivel institucional, se recomienda elaborar e implementar un protocolo de autocuidado y salud emocional para el equipo implementador considerando su exposición a contextos de hostigamiento. Este instrumento podría, además, servir como base para fortalecer prácticas de cuidado dentro de la propia Coordinadora.
- Para la formulación de un nuevo proyecto de tercer nivel, se recomienda priorizar la consolidación de las provincias ya intervenidas (Quispicanchi y Canchis) y avanzar progresivamente hacia el nivel distrital asegurando así procesos más sostenidos y profundos.
- Finalmente, se recomienda seguir fortaleciendo intervenciones que articulen incidencia política, comunicación comunitaria y ocupación estratégica del espacio público, especialmente en contextos rurales caracterizados por la presencia de discursos conservadores y resistencias socioculturales. La experiencia demuestra que promover acciones visibles resulta clave para legitimar liderazgos feministas diversos, ampliar el alcance de las agendas de derechos y consolidar a mujeres y personas LGBTIQ+ como actoras políticas con capacidad de incidencia. Para ello, es importante mantener alianzas con colectivas locales y adaptar las estrategias a los lenguajes, dinámicas y públicos específicos de cada territorio.

### **Farmamundi**

- Se sugiere darle continuidad al proceso impulsado por la Coordinadora Kushka Tikarisun a favor de la mejora de la vida de la promoción de los derechos sexuales y reproductivos y la igualdad de género mediante una nueva formulación de tercer nivel del proyecto considerando que existen condiciones

favorables para impulsar la ampliación y fortalecimiento del movimiento de mujeres en la región.

- Se sugiere que impulse acciones de intercambio entre los equipos de proyectos (norte-sur) que acompañan para generar espacios de aprendizaje de experiencias comunitarias que permita la recuperación de lecciones aprendidas, identificación de buenas prácticas en materia de fortalecimiento organizativo y de incidencia feminista.