

INFORME TÉCNICO DE EVALUACIÓN EXTERNA

Proyecto AECID 2022-PRYC-000541
"Mejora de capacidades productivas de mujeres
Kichwa de Pastaza, preventivas de vulnerabilidad
nutricional, en contexto COVID-19. Ecuador"



Quito, 04 de junio de 2025

Por Celeste Torres Soya

RESUMEN EJECUTIVO

1. FICHA TÉCNICA DEL PROYECTO

1.1. Datos Generales del Proyecto en Evaluación

Nombre: Proyecto AECID 2022-PRYC-000541 “Mejora de capacidades productivas de mujeres Kichwa de Pastaza, preventivas de vulnerabilidad nutricional, en contexto COVID-19. Ecuador”

Período de Evaluación: Periodo comprendido entre el 14/02/23 y el 13/02/25.

Colectivo meta directo del proyecto: Corresponde con la población de 37 comunidades de Pastaza, de los pueblos Kichwa de Canelos, Curaray, Kawsay Sacha, Río Anzu y Teresa Mama, que asciende a 3.703 personas (1.807 mujeres y 1.896 hombres).

Alcance Geográfico: Comunidades de los pueblos ancestrales involucrados en la intervención, que corresponden a 37 comunidades, de los Pueblos Ancestrales Kichwa de Pastaza de Kichwa de Canelos, Curaray, Kawsay Sacha, Río Anzu y Teresa Mama, ubicados en la provincia de Pastaza, Ecuador, a través de una muestra representativa de los mismos. Las acciones desarrolladas con el Pueblo Ancestral Kawsay Sacha se evaluaron en función de los datos de los informes, puesto que la comunidad Yana Yaku no se pudo visitar, debido a los costos en el traslado en flete de avioneta, sin embargo, se llevaron adelante entrevistas con beneficiarios/as vía *on line*.

Tipo evaluación: Evaluación Final Externa, la evaluación servirá para medir el desempeño al término del proyecto, proporcionando información y valoración acerca de los procesos puestos en marcha en el marco del Proyecto y de sus Componentes, presentando las enseñanzas aplicables a futuras intervenciones de Farmamundi, IQBSS y de los actores de referencia del Proyecto, así como de la AECID.

Alcance temático: Por su utilidad se considera que la evaluación sea sumativa y formativa, que valore los procesos puestos en marcha para la consecución de los objetivos y resultados y, de generación de procesos de aprendizaje, que determine los factores que han podido obstaculizar la obtención de los efectos esperados, y que establezca recomendaciones a utilizar en futuras intervenciones similares.

Idioma: Castellano y kichwa con traducción.

2. Introducción

Este documento expone el análisis y los resultados de la Evaluación Externa del Proyecto “Mejora de capacidades productivas de mujeres Kichwa de Pastaza, preventivas de vulnerabilidad nutricional, en contexto COVID-19. Ecuador”, Nº Expediente 2022/PRYC/000541. La intervención tuvo lugar en los cantones de Pastaza y Arajuno, Provincia de Pastaza, Ecuador, con una duración de 24 meses.

El proyecto fue una iniciativa diseñada y ejecutada por el Instituto Quichua de Biotecnología Sacha Supai (IQBSS) como socio local, en coordinación con Farmacéuticos Mundi (FARMAMUNDI) y, con el apoyo financiero de la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID), en calidad de entidad subvencionadora. Su objetivo fue “Contribuir al desarrollo productivo de las comunidades indígenas de los Pueblos Ancestrales de Pastaza, desde el ejercicio del Sumak Kawsay (Buen Vivir)”, en el contexto de vulnerabilidad nutricional generado por la post-pandemia de la COVID-19. El colectivo meta correspondió a “37 comunidades de Pastaza, de los pueblos kichwa de Canelos, Curaray, Kawsay Sacha, Río Anzu y Teresa Mamá, que asciende a 3.703 personas (1.807 mujeres y 1.896 hombres).

En la intervención, el IQBSS, con más de tres décadas de trabajo en los territorios de los Pueblos Kichwa de Pastaza, asumió el rol de entidad gestora y desarrolladora. FARMAMUNDI, por su parte, fue la organización encargada de la cooperación técnica y, la AECID asumió el rol de financiamiento, acompañamiento técnico y supervisión del cumplimiento de los objetivos estratégicos del proyecto.

El propósito de la presente evaluación fue medir el desempeño del proyecto y extraer lecciones y aprendizajes útiles para futuras intervenciones. Desde un ejercicio reflexivo, se evaluaron los indicadores objetivamente verificables planteados en el proyecto, los logros alcanzados, los desafíos enfrentados, así como la pertinencia, eficacia, eficiencia y sostenibilidad de la intervención. Este proceso se apoyó en la recolección de testimonios de una muestra representativa de la población beneficiaria, en visitas de campo para ejecución de entrevistas y grupos focales, así como en la revisión documental de los informes y materiales proporcionados por el Proyecto.

El enfoque metodológico de la evaluación, adaptado al contexto intercultural amazónico, se diseñó para establecer la contribución del proyecto “a la recuperación en seguridad nutricional, con la participación protagónica de los actores de referencia en la materia (TD: mujeres productoras y familias, TR: Gobierno de los Pueblos Kichwa y organizaciones de productoras, TO: MAG y GAD de Pastaza y Arajuno).

La metodología combinó estrategias participativas con instrumentos técnicos validados y una inspección exhaustiva de la documentación proporcionada por el Proyecto, con el objetivo de corroborar, contrastar y triangular la información recopilada. La evaluación se desarrolló bajo un enfoque mixto (cuantitativo y cualitativo) y participativo, promoviendo la inclusión activa de actores/as directos/as e indirectos/as, técnicos/as, líderes y lideresas comunitarios/as y representantes institucionales.

La cobertura geográfica de la evaluación incluyó comunidades de los Pueblos Kichwa de Canelos, Curaray, Río Anzu y Teresa Mama. En el caso de Kawsak Sacha, las entrevistas se realizaron de forma remota debido a limitaciones logísticas. El proceso evaluativo se organizó en 4 fases: planificación, recopilación de datos, análisis de la información y elaboración del informe final.

Cabe señalar que la evaluación se alineó con el enfoque de trabajo sostenido que desarrolla el IQBSS en los territorios participantes, orientado al fortalecimiento y defensa del Sumak Kawsay, entendido como proyecto civilizatorio de los Pueblos Kichwa de Pastaza. Este principio también se articula con las agendas de vida y planes comunitarios que cada pueblo ha definido como base de su propio Buen Vivir. El Sumak Kawsay se concibe como una filosofía, cosmovisión y modo de vida ancestral, que promueve la coexistencia e interdependencia entre seres humanos y no humanos en la Sacha; y que, se configura como una alternativa civilizatoria frente a la colonialidad impuesta desde la invasión de los territorios indígenas de América, cuestionando los modelos de desarrollo hegemónicos y proponiendo un orden social basado en la reciprocidad, el equilibrio y la armonía con la naturaleza (Pueblo Ancestral Kichwa Kawsak Sacha, Noviembre, 2021).

3. Valoración de los Criterios de Evaluación

Eficacia

La información analizada permite establecer que el proyecto se manejó con una **alta eficacia**, pues las actividades previstas se ejecutaron cumpliendo cronogramas, que cuando fueron necesarios fueron reajustados para dar viabilidad a las actividades, cómo se ejecutó con las acciones y recursos dirigidos a minimizar los impactos generados por las inundaciones a lo largo de los ríos Curaray y Bobonaza, o con las declaratorias de estado de excepción repetitivas durante el periodo. Por lo tanto, la planificación de actividades estuvo acorde con las condiciones de crisis del país en lo político y económico, y los impactos de los factores climáticos que se produjeron durante el desarrollo del proyecto.

Los indicadores propuestos para los tres resultados se cumplieron, presentando al menos 6 indicadores con un cumplimiento que sobrepasa el 100%, debido no solo a una eficaz administración de los recursos, sino a la relación existente entre el objetivo general, objetivo específico, los resultados y las actividades con indicadores, fuentes de

verificación e hipótesis ajustadas a la realidad de los pueblos indígenas de Pastaza en general y al pueblo kichwa en particular. Los indicadores cualitativos formulados y evaluados con el presente proyecto, pueden parecer criterios no objetivos, sin embargo, en el contexto del proyecto permiten valorar aspectos culturales y propios del pueblo kichwa.

Eficiencia

El criterio de eficiencia se aplica principalmente a la disponibilidad del presupuesto y los controles para la ejecución de las actividades del proyecto y su correcta utilización. En ese sentido se puede afirmar que los recursos han estado disponibles en los tiempos necesarios para la ejecución de las actividades. Mientras que los controles que se aplican a este proyecto dicen relación a procedimientos internos aplicados normalmente en la ejecución de los proyectos por el IQBSS.

La contratación de los técnicos necesarios para el desarrollo de las actividades para cada resultado se ha ejecutado en forma oportuna en tiempo y aplicando criterios de exigencia para el cumplimiento de dichas actividades. Cabe destacar que en la presente evaluación se establece que un proceso de seguimiento del proyecto se ha desarrollado durante todo el tiempo de ejecución, por lo que el IQBSS y FARMAMUNDI, han mantenido mecanismos de planificación, revisión y reprogramación de cronogramas de ser necesarios para lograr la ejecución de actividades.

Pertinencia

La presente Evaluación Externa del proyecto establece que el proyecto como propuesta para enfrentar el desarrollo productivo de las comunidades indígenas ancestrales de Pastaza es altamente pertinente y ha logrado, con el enfoque de sostenibilidad ambiental, diversificar la producción agropecuaria combinando saberes ancestrales con técnicas occidentales agrícolas.

Durante el período de intervención, se alcanzaron avances significativos en la producción agroecológica mediante la asociación de especies de ciclo corto y medio con el chichatzu muyu, se combinaron la papa china, el frijol, el maíz, el maní, entre otros productos. Estas cosechas aportaron tanto a la soberanía alimentaria de las familias como a la generación de ingresos, es decir tuvo un enfoque mixto, equilibrando el consumo familiar de los alimentos con la comercialización.

La participación activa de los núcleos familiares en el trabajo agrícola, permitió una apropiación comunitaria del proyecto. La organización del trabajo en el *ayllu* (unidad familiar ampliada) fue clave para sostener las tareas de siembra, cuidado y cosecha de los cultivos. En la mayoría de los casos, hombres, mujeres, niñas y niños colaboraron, según sus posibilidades y tiempos disponibles, por lo que el proyecto ha estado en consonancia con prácticas productivas propias, es decir culturalmente apropiadas.

Sostenibilidad

En el marco del proyecto merece la pena resaltar, la producción de chichatzu muyu en



cultivos asociados de ciclo corto y medio, ha logrado el incremento y diversificación de la producción agropecuaria con un enfoque de conservación de la biodiversidad. Como parte del proceso, se establecieron chacras en las que se cultivaron productos como chikatzu muyu, maní, frijol, yuca, papa china, plátano, caña, ají, cebollín, guaba, chonta y especies maderables, entre otros, logrando una importante producción para la alimentación familiar y la venta a nivel local.

Las chacras y el componente de piscicultura han sido trabajadas bajo principios agroecológicos y han logrado la producción a incorporación progresiva del análisis de rentabilidad como herramienta de gestión económica en los emprendimientos liderados por mujeres kichwa. Esta práctica se ha desarrollado principalmente a través de los procesos de formación donde se ha trabajado la comprensión del valor del trabajo invertido en las actividades productivas, incluyendo la mano de obra comunitaria.

En este contexto, se promovió la reflexión sobre el aporte económico que representa el trabajo de cuidados y las tareas cotidianas realizadas por las mujeres. Este enfoque no solo permite una gestión más consciente de los recursos, sino que también contribuye a visibilizar y valorar el rol económico de las mujeres en la economía comunitaria, promoviendo su empoderamiento y la transformación de las dinámicas sociales dentro del ayllu, con un proceso sostenible a largo plazo.

Un aspecto clave de mencionar de la sostenibilidad del proyecto, es el reforzamiento del tejido comunitario logrando su articulación, tanto a través de las dinámicas y labores productivas colectivas, la gestión y organización de trabajo en las mingas, así como en la redistribución de productos e ingresos de los cultivos y los peces. Las minkas y el karasha mikuna, son formas ancestrales de manejo del trabajo y de la redistribución de la producción, que se han fomentado con el proyecto dando continuidad a prácticas propias que se replican fácilmente.

Impacto

Desde el punto de vista de la presente evaluación, el proyecto logró un impacto con el **incremento del autoconsumo de alimentos de la chacra en los hogares**, impacto económico positivo. A su vez, la producción ha permitido una dieta más saludable y variada. Las familias han incorporado el *chikatzu* y otras especies de la producción de sus chacras en recetas cotidianas.

Con el proyecto se registra una **alta y activa participación comunitaria** de 3.312 personas, de las cuales 1.560 fueron mujeres (47%), destacando el enfoque de género como eje central de la intervención. La cobertura de varias comunidades de los cinco pueblos, generó el compromiso de las mujeres con su salud y la de sus familias.

El **fortalecimiento de saberes comunitarios** a través de *wayusa upina* y talleres de diálogo de saberes facilitaron la integración de conocimientos ancestrales con saberes técnicos, fortaleciendo el liderazgo local y la toma de decisiones contextualizadas. Estos



diálogos interculturales se consolidaron como prácticas efectivas para la construcción colectiva de la salud comunitaria.

Los **instrumentos educomunicacionales innovadores**, con spots radiales e infografías, representaron un avance en la adaptación cultural de los contenidos de salud. Estas herramientas promovieron aprendizajes significativos en contextos comunitarios y con pertinencia cultural.

La **coordinación interinstitucional y movilización comunitaria** con las brigadas móviles permitió responder de forma articulada y eficiente frente a los efectos prolongados de la pandemia. Esta coordinación fue clave para promover campañas de vacunación, monitoreo de síntomas post-COVID y de enfermedades de transmisión por vectores para lograr estrategias de contención territorializadas.

Las **posibilidades de repoblamiento de especies** que, como parte de las acciones orientadas a la conservación y recuperación de especies acuáticas en riesgo, se logró con el intercambio con paicheros peruanos y pescadores de Nina Amaran ecuatorianos. Lograr en el futuro repoblar los ríos y permitir que los peces y sus migraciones suban y bajen sin presiones de pesca, incide en resguardar la soberanía alimentaria de las familias y recuperar la biodiversidad.

4. Conclusiones

Las conclusiones se presentan a continuación, organizadas de acuerdo a la lógica de intervención desarrollada por el proyecto, cuyo análisis se efectuó en la sección correspondiente y que permite establecer algunos elementos interesantes para el proyecto, los pueblos y familias involucradas. Se proponen además algunas recomendaciones a fin de tomarlas en cuenta para una reflexión general.

4.1. Conclusiones en Relación a la Lógica de Intervención del Proyecto

1. La intervención con el proyecto se ejecutó en las 37 comunidades propuestas en la formulación, que pertenecen a cinco (5) pueblos ancestrales Kichwas: Canelos, Curaray, Kawsak Sacha, Río Anzu y Teresa Mana (en la provincia de Pastaza-Ecuador).
2. La evaluación del “Proyecto AECID 2022-PRYC-000541 “Mejora de capacidades productivas de mujeres Kichwa de Pastaza, preventivas de vulnerabilidad nutricional, en contexto COVID-19. Ecuador”, establece que se han logrado los objetivos general y específico, así como los resultados planificados, cumpliendo con los indicadores previstos a lo largo de su ejecución en el periodo de evaluación.
3. La producción agroecológica impactó positivamente en la seguridad alimentaria, el consumo familiar y la economía local, permitiendo generar excedentes para la venta y diversificar los ingresos, además de mejorar la dieta familiar con productos de alto valor nutricional.
4. La participación activa de las mujeres agroproductoras fue clave en el logro de los objetivos, no solo en la siembra, sino también en procesos como la postcosecha, la comercialización, la preparación de alimentos y la organización familiar para el trabajo en chacras, consolidando el enfoque de género del proyecto.
5. El proyecto promovió una mejora significativa en la formación técnica postcosecha, incluyendo temas como control de humedad y procesamiento sostenible, lo cual contribuyó al control de calidad del producto final.
6. Se constata el cumplimiento del indicador referido a la implementación exitosa de la infraestructura del laboratorio y el equipamiento necesario para su funcionamiento. Esto representa un hito clave que marca las bases para la reproducción asistida de peces amazónicos en el corto plazo.
7. Para la puesta en marcha en toda su dimensión, el laboratorio requiere una segunda fase de fortalecimiento operativo, seguimiento técnico y estrategias de

- apropiación comunitaria que garanticen su sostenibilidad y alcancen los resultados esperados en términos de producción, alimentación y conservación. Esta acción forma parte de una estrategia integral de soberanía alimentaria, conservación de especies amazónicas y generación de ingresos sostenibles.
8. Los indicadores muestran un cumplimiento sustantivo y positivo, en cuanto al intercambio regional entre Ecuador y Perú, centrado en la formación en reproducción asistida de peces nativos. La alianza entre IQBSS (Ecuador) y IIAP (Perú) resultó estratégica, no solo para el fortalecimiento técnico, sino también para el reconocimiento mutuo de experiencias locales, conocimientos ancestrales y prácticas de conservación en contextos amazónicos binacionales.
 9. La formación representó una acción concreta efectiva orientada a la articulación de conocimientos técnicos y saberes ancestrales sobre manejo de los ecosistemas, soberanía alimentaria y autodeterminación territorial, mediante exposiciones temáticas, mapeo participativo, talleres prácticos y conceptualización del territorio desde la cosmovisión Kichwa.
 10. Los logros incluyen el fortalecimiento del conocimiento nutricional con enfoque cultural, el desarrollo de propuestas comunitarias de producción sostenible, y una mayor corresponsabilidad de los hombres en las labores productivas. Este proceso contribuye de manera relevante a la transformación progresiva de las dinámicas familiares y comunitarias, hacia una mayor equidad y sostenibilidad integral en el marco del Sumak Kawsay.
 11. Adecuación efectiva de la estrategia comunicacional al contexto epidemiológico emergente. La campaña comunicacional inicialmente centrada en la prevención del COVID-19 fue reorientada de forma oportuna y técnica hacia enfermedades transmisibles por vectores e infectocontagiosas, en respuesta al descenso de casos de COVID-19 y al aumento de enfermedades post-inundación. Esta adecuación demuestra una alta capacidad institucional de IQBSS y FARMAMUNDI para adaptar sus estrategias en función de los nuevos escenarios sanitarios, manteniendo el enfoque de salud integral comunitaria y fortaleciendo el vínculo entre contexto territorial y contenidos sanitarios.
 12. Enfoque comunitario y territorial en el diseño e implementación de los contenidos de la campaña. El proceso de construcción de mensajes y contenidos se realizó desde un enfoque territorializado y participativo, incorporando activamente a líderes comunitarios, jóvenes comunicadores y promotoras de salud. Esta metodología fortaleció el sentido de pertenencia sobre la campaña, legitimó los contenidos y permitió que las acciones comunicacionales respondieron a la realidad cultural, social y lingüística de los pueblos kichwa, consolidando un ejercicio de comunicación desde y para los territorios.

13. La formación en comunicación combinó metodologías formativas en base a tecnologías contemporáneas, para generar contenidos vinculados al Sumak Kawsay, integrando contenidos con sentido de pertenencia y enfoque territorial y cultural.

4.2. Conclusiones generales

En el contexto de evaluación del proyecto, se puede señalar lo siguiente:

1. El proyecto generó un sistema de producción de chichatzu en combinación con cultivos de ciclo corto y medio, generando chakras biodiversas que es una tradición de la producción kichwa, por lo tanto, se manejó una forma kichwa propia con un proceso innovador, combinando conocimientos ancestrales y técnicos para la producción sostenible.
2. La acuicultura integrada para la producción de cachama y jandia, peces amazónicos, permitió a las familias y sus comunidades contar con alimentos disponibles, disminuyendo la vulnerabilidad producto de la crisis interna política y económica del país, y de las consecuencias de la COVID-19.
3. La participación comunitaria fue alta y significativa, con testimonios que reflejan apropiación del conocimiento, valoración cultural del aprendizaje y disposición a replicar lo aprendido en sus propias comunidades, con empoderamiento económico y organizativo de las mujeres, la integración del análisis de rentabilidad con perspectiva de género y la valorización del trabajo no remunerado.
4. Se constata el fortalecimiento de las capacidades organizativas y productivas de mujeres kichwa mediante la conformación de cuatro asociaciones agropecuarias, alcanzando procesos de autonomía económica y gestión colectiva de emprendimientos sostenibles. La conformación de asociaciones favorece su rol y desenvolvimiento productivo y organizativo, lo cual se incrementa con la implementación de cajas solidarias comunitarias que funcionaron como mecanismos internos de financiamiento, y que impulsaron sus iniciativas económicas de forma autónoma y sostenible.
5. Se constata el incremento en la implicación de los hombres en tareas productivas y de soberanía alimentaria. Este avance se produjo mediante procesos formativos orientados a la gestión corresponsable de los ecosistemas productivos y a la incorporación de los cuidados dentro del marco del Sumak Kawsay. Si bien persiste una inequidad estructural en la distribución de las tareas de cuidado, como lo reflejan los testimonios de las mujeres participantes, se evidencia la incorporación progresiva tanto teórica, como práctica, de la equidad de género en mujeres y hombres, en los ámbitos

- domésticos y productivos.
6. Se revitalizó el modelo ancestral de aislamiento social con fines alimentarios y sanitarios, la purina, adaptada al contexto de la post-pandemia. Este modelo, centrado en la cosmovisión kichwa y en el enfoque del Sumak Mirachina, demostró ser funcional para afrontar la inseguridad alimentaria, revalorizar prácticas tradicionales de cultivo y fortalecer la autonomía comunitaria frente a las crisis sanitarias y extractivistas.
 7. Se alcanzó una integración efectiva entre saberes ancestrales, prácticas agroecológicas y participación comunitaria. El proceso combinó métodos técnicos de agricultura sostenible con prácticas tradicionales, lo cual contribuye de manera práctica en el ejercicio de la identidad cultural y simbólica de los pueblos kichwas. Esta integración permitió una apropiación contextualizada de los objetivos del proyecto.
 8. Las actividades de capacitación fueron un aporte significativo para el fortalecimiento de capacidades locales. En particular, el proceso de formación con el enfoque de soberanía alimentaria desde el Sumak Kawsay, articulando conocimientos ancestrales y manejo técnico de ecosistemas.
 9. A pesar de la producción efectiva, la comercialización sigue siendo una debilidad: La falta de un mercado estable y los altos volúmenes requeridos para desarrollar el proceso de extracción de aceite han limitado la frecuencia de producción y han generado incertidumbre económica en las comunidades.
 10. La alianza estratégica entre el IQBSS - IIAP permitió generar una cooperación horizontal entre instituciones pares, generando aportes en la experticia de cada una y posibilitando procesos de formación, de intercambio de conocimientos y de asesoramiento positivos que llevaron al logro del resultado 1 en cuanto a la producción de peces amazónicos en estanques familiares y al funcionamiento inicial del laboratorio.
 11. El laboratorio de reproducción asistida siendo un hito de planificación, construcción y puesta en marcha, que contribuirá a la dinamización de la producción local a nivel general, y particularmente en la producción de peces amazónicos, constituye un medio para garantizar la sostenibilidad alimentaria de las comunidades a largo plazo. Requiere de un proceso adicional de recursos económicos y técnicos para su funcionamiento al 100%.

12. Persisten desafíos estructurales relacionados con el acceso, logística y condiciones ambientales, puesto que, la dispersión geográfica de las comunidades, el acceso restringido por vía fluvial o aérea, y las condiciones climáticas adversas, representan retos importantes durante el proceso de implementación y monitoreo de proyectos ligados a la producción agropecuaria y piscícola.

4.3. Conclusiones de la Evaluación en Relación con los Criterios de Evaluación.

1. La pertinencia del proyecto se observa en el fortalecimiento de la autonomía alimentaria, los vínculos comunitarios, el liderazgo de las mujeres y la incorporación de conocimientos técnicos en el proceso productivo de chikatzu muyu. No obstante, persisten desafíos estructurales que limitan y llaman a la mejora, principalmente de la comercialización y el acceso a mercados sostenibles. Estos aspectos requieren atención prioritaria para consolidar y proyectar a largo plazo los logros alcanzados, asegurando así que el esfuerzo y compromiso de las/os participantes se traduzca en una mejora sostenida de sus condiciones de vida.
2. El enfoque en la sostenibilidad, la formación de asociaciones de productoras y el fortalecimiento de las capacidades locales son clave para asegurar la viabilidad a largo plazo de este proyecto, que contribuye a la soberanía alimentaria y al empoderamiento económico de las comunidades locales. Uno de los logros clave en este aspecto ha sido la apropiación paulatina, por parte de las/os beneficiarias/os, de los proyectos productivos, en la medida en que — como lo demostró la investigación— han incorporado las actividades productivas en sus vidas diarias, haciéndolas parte de sus dinámicas familiares. Del mismo modo, han apropiado y consolidado el conocimiento técnico y empírico productivo, y han ejercido su agencia y autonomía al momento de tomar decisiones respecto de los proyectos. Esto posibilita las condiciones base para la sostenibilidad a largo plazo de las iniciativas de producción agroecológica, en tanto que aquellas/os encargadas/os de su ejecución han demostrado contar con el compromiso, la adaptabilidad y las capacidades necesarias para su desempeño y, por consiguiente, para su proyección en el tiempo.

3. El proyecto generó impactos positivos concretos en el consumo familiar, la economía y la seguridad alimentaria, evidenciados en testimonios que destacan la mejora en el acceso a fuentes de proteína, el aumento del consumo de productos locales y la consolidación de circuitos comunitarios de comercialización de pescado con alto valor nutricional. En relación con este último aspecto, cabe subrayar la contribución al afianzamiento del tejido social y de la cooperación comunitaria, a través del fortalecimiento de mecanismos de intercambio y comercio intracomunitario. Este proceso ha permitido que una parte de las necesidades básicas sea satisfecha mediante prácticas de comercio justo y local, así como a través del apoyo mutuo entre familias en las dinámicas de compraventa de productos. Cabe destacar que estos intercambios han beneficiado incluso a personas que inicialmente no fueron destinatarias directas del proyecto, pero que terminaron integrándose a los circuitos de comercialización interna como resultado de los propios procesos comunitarios. Todo ello proyecta, a mediano y largo plazo, no solo un aporte relevante a la soberanía alimentaria, sino también a la consolidación del tejido social comunitario, a partir de los vínculos que se generan y fortalecen mediante la economía local.
4. El proyecto contribuyó a la conservación de especies nativas y a reducir la presión sobre los ríos amazónicos, por el consumo local, integrando sostenibilidad ambiental con prácticas culturales y productivas. Las proyecciones de repoblamiento en zonas específicas, como Nina Amarun, posibilitan una orientación y acciones estratégicas hacia la soberanía alimentaria y la conservación de especies de peces nativos, integrando el manejo de los ecosistemas propuesto en los planes de manejo de los territorios con recuperación de saberes ancestrales.
5. La pertinencia del proyecto se evidencia en la integración de conocimientos ancestrales y técnicas agroecológicas por parte de los/as beneficiarios/as. La capacitación técnica en piscicultura mejoró la eficiencia en la crianza y producción de peces, fortaleciendo la corresponsabilidad dentro de las familias y comunidades. Los/as beneficiarios/as, tanto mujeres como hombres, implementaron prácticas de manejo sostenible en sus sistemas piscícolas, lo que refleja un proceso de apropiación de conocimientos y habilidades que favorecen la autonomía alimentaria.
6. La iniciativa también enfrentó desafíos ambientales, como la sequía y las inundaciones a lo largo del proyecto, enfrentando dificultades para mantener un suministro constante de agua en algunas piscinas, lo que afectó la producción de peces.

7. Se identificaron desafíos relevantes como la discontinuidad del proceso formativo, la distancia cultural respecto a los métodos de enseñanza occidental y las fuertes presiones externas —como la expansión extractivista y la occidentalización— que amenazan la pervivencia de los saberes y prácticas comunitarias.
8. El proyecto contribuyó de forma significativa al fortalecimiento del Sumak Kawsay, desde la práctica económica y organizativa de las mujeres como actoras clave en la soberanía alimentaria y la reproducción del ayllu revitalizando la minga, las guayusas upina, los kallary kawsay.
9. El enfoque intercultural aplicado en la campaña, especialmente a través de las wayusa upinas y talleres de diálogo de saberes, fueron un aporte en la consolidación de procesos de aprendizaje colectivos y culturalmente pertinentes que contribuye al fortalecimiento de la combinación de las capacidades locales de prevención y contención de enfermedades en el contexto de la postpandemia.
10. La implementación de instrumentos educomunicacionales como la “Alforja Educativa Comunitaria y las campañas radiales” permitió una transmisión efectiva de contenidos adaptados a los contextos locales con manejo del kichwa en los materiales comunicacionales. Sin embargo, la sostenibilidad de estas herramientas requiere reforzar la apropiación comunitaria y una estrategia de actualización continua para responder a la dinámica de las enfermedades postpandemia.
11. La estrategia evidenció resultados tangibles en consumo familiar, comercialización y biodiversidad circundante. Los testimonios recogidos muestran que todas las familias involucradas lograron aumentar el abastecimiento alimentario de sus hogares, y generaron excedentes para intercambio o venta local.
12. Limitantes estructurales en la sostenibilidad y expansión de la campaña: pese a los logros alcanzados, la campaña enfrentó desafíos estructurales como la escasa conectividad digital en comunidades remotas y la rotación de liderazgos comunitarios, lo que dificultó la continuidad del proceso de difusión y replicabilidad. Estas barreras revelan la necesidad de diseñar estrategias de comunicación que contemplen medios resilientes, sostenibles y descentralizados, así como procesos de fortalecimiento continuo de liderazgos comunitarios vinculados a la salud territorial.

13. Desarrollo de medios propios para la comunicación comunitaria: la creación de la red Iluku Comunicaciones constituyó un hito organizativo significativo, que permitió institucionalizar los aprendizajes y dar continuidad a los procesos comunicacionales. La red funciona como espacio de articulación para el desarrollo y difusión de contenidos, proyectando una voz indígena autónoma en el ámbito comunicacional, con proyección local y regional.
14. Se evidencian desafíos estructurales, que limitan la sostenibilidad de los procesos de comunicación comunitaria, especialmente en lo que respecta al acceso desigual a tecnología y conectividad en los diferentes territorios, así como el uso estratégico de redes sociales. Esto, a su vez, condiciona la escalabilidad de las acciones comunicacionales en el largo plazo.
15. La consolidación de las purinas como estrategia comunitaria de aislamiento social, basada en la cosmovisión de los Pueblos Kichwa de Pastaza, evidenció la necesidad de procesos continuos de reeducación y acompañamiento técnico, que fortalezcan y garanticen la continuidad de las estrategias comunitarias para enfrentar enfermedades tropicales en contextos de crisis y postcrisis sanitarias.

5. Lecciones Aprendidas

Lecciones respecto al Resultado 1:

Mejora de conocimientos y prácticas productivas en cultivos diversificados: la integración de saberes ancestrales con técnicas agroecológicas modernas potencia la resiliencia alimentaria comunitaria cuando se realiza mediante metodologías participativas y prácticas concretas en territorio. La experiencia demuestra que los procesos de capacitación orientados al Sumak Kawsay y a las prácticas agrícolas tradicionales (chakra, purina) son apropiadas efectivamente y por tanto son sostenibles a largo plazo. De forma complementaria, la implementación del laboratorio de reproducción asistida, en articulación con el IIAP, evidenció que las alianzas técnicas interinstitucionales pueden fortalecer significativamente los procesos de gestión local del conocimiento cuando se insertan en dinámicas comunitarias participativas. La infraestructura y equipamiento se consolidaron exitosamente, la experiencia mostró que la sostenibilidad operativa depende de acompañamiento técnico y de la construcción de capacidades locales que permitan un manejo autónomo del sistema. En este sentido, el laboratorio no solo aporta a la soberanía alimentaria piscícola, sino que se proyecta como herramienta estratégica para el fortalecimiento de prácticas productivas propias, en diálogo con la conservación de especies nativas y el Sumak Kawsay.



Esta cooperación entre instituciones pares (IIAP-IQBSS), ha establecido una cooperación innovadora en varios sentidos: científico – técnica por los aportes directos del IIAP en el manejo de especies amazónicas en estanques familiares y su mirada en el laboratorio de reproducción asistida de peces en funcionamiento inicial, así como institucional al generar mecanismos operativos de trabajo, mediante los intercambios y visitas.

Lecciones respecto al Resultado 2:

Prevención sanitaria y corresponsabilidad de género: la comunicación intercultural participativa, basada en medios comunitarios y liderazgos locales, es eficaz en términos de diseño, producción y alcance, principalmente debido al rol de las/os jóvenes comunicadores Kichwas, como actores principales en la prevención en salud, lo cual incrementa la aceptación, apropiación y legitimidad de los mensajes sanitarios.

Lecciones respecto al Resultado 3

Gestión territorial sostenible y fortalecimiento comunitario: la reactivación de prácticas ancestrales de manejo territorial como las *Purinas* no solo mejora la seguridad alimentaria, sino que además fortalece la defensa territorial frente a amenazas extractivistas. En este sentido, la revitalización cultural y productiva, ligada a la biodiversidad amazónica, demuestra ser una estrategia efectiva para enfrentar en el contexto actual, tanto la crisis postpandemia como la imposición de iniciativas económicas externas asociadas a la explotación indiscriminada de recursos.

Lecciones respecto al proyecto en general:

Fortalecimiento de la autonomía económica y política de las mujeres: una lección fundamental derivada de la intervención es que el fortalecimiento de la autonomía económica de las mujeres debe ir acompañado de un proceso paralelo de empoderamiento político en los espacios organizativos comunitarios. No basta con consolidar capacidades productivas individuales o grupales; resulta imprescindible tejer y fortalecer redes de articulación entre asociaciones de mujeres, fomentando su participación activa en los órganos de toma de decisiones de sus pueblos y comunidades. La reproducción y expansión de estos procesos políticos contribuirá a la transformación de las relaciones de poder de género a nivel comunitario.

Reproducción y escalamiento de la seguridad alimentaria para la construcción del Sumak Kawsay: La mejora de la seguridad alimentaria y nutricional de los ayllus alcanzada a través de la intervención podrá continuar impulsándose si las prácticas exitosas se reproducen, fortalecen y escalan, dinamizando continuamente los sistemas de producción agroecológica, la diversificación alimentaria y la recuperación de prácticas tradicionales de gestión territorial orientadas al Sumak Kawsay. En este sentido, la sostenibilidad de estos logros demanda procesos de acompañamiento

técnico, educación continua y fortalecimiento organizativo, a fin de evitar retrocesos ante presiones externas como el extractivismo, occidentalización y crisis económicas y políticas.

Acompañamiento estratégico en la innovación socio-productiva y comercialización: El proyecto ha generado modelos innovadores de producción sustentable —como el manejo de chakras integrales, la piscicultura de especies amazónicas y la producción de aceite de *chicatzu muyu*—, las cuales ameritan fortalecer el diseño e implementación de estrategias comerciales sostenibles. El acceso a los mercados debe ser parte de un proceso mayor y planificado que contemple asesorías técnicas especializadas en comercialización y posicionamiento de productos con identidad cultural. Sin esta dimensión estratégica, los emprendimientos productivos corren el riesgo de estancarse o de ser absorbidos por dinámicas de mercado desfavorables para los/as productores/as.

6. Recomendaciones

Fortalecimiento de procesos productivos y logísticos

- Mejorar la infraestructura de producción agrícola y piscícola, incluyendo la dotación de postes, herramientas y la implementación de centros de acopio locales.
- Fortalecer el sistema de transporte y logística para asegurar la movilización oportuna de productos a mercados locales y regionales.
- Consolidar alianzas con actores públicos y privados para garantizar la sostenibilidad de emprendimientos como la producción de *chicatzu muyu* (para aceite) y la piscicultura de peces amazónicos.
- Continuar consolidando la alianza entre el IQBSS y el IIAP en el marco del asesoramiento técnico y tecnológico para la producción de peces amazónicos, y con el desarrollo de investigaciones enfocadas en el fortalecimiento de la soberanía alimentaria de los pueblos kichwas amazónicos.

Promoción de la formación continua y del fortalecimiento comunitario

- Promover procesos formativos permanentes en áreas estratégicas: producción agroecológica, diversificación productiva, piscicultura sostenible, soberanía alimentaria, salud comunitaria y comunicación intercultural.
- Sistematizar y difundir los conocimientos generados en estos procesos en materiales accesibles y pertinentes culturalmente (bilingües kichwa-español), enfocados para el trabajo con las comunidades y sus organizaciones.
- Fortalecer y mantener redes de capacitación comunitaria y de liderazgo juvenil para asegurar la continuidad de las capacidades locales más allá de los ciclos de intervención de proyectos.

Impulso de estrategias de soberanía alimentaria y salud intercultural

- Ampliar la formación nutricional con base en la biodiversidad local, revalorizando los sistemas tradicionales de producción (chakra–ushun–purun) como garantes de seguridad alimentaria.
- Mantener y fortalecer las brigadas médicas interculturales móviles para realizar monitoreo nutricional periódico, priorizando mujeres en edad fértil, niños/as menores de cinco años y adultos mayores, para lograr en el mediano plazo:
 - Formación de los promotores para que se consoliden a nivel de las comunidades como referentes en la salud preventiva.
 - Generación de una red de promotores de salud que promuevan el componente preventivo y continuo.
 - Articulación de los promotores y de la red a formarse con el nivel público de salud para generar apoyos mutuos en los procesos a emprender.
- Establecer un sistema local de vigilancia nutricional comunitaria, articulado a los servicios de salud pública, incorporando metodologías de respeto a los saberes ancestrales, vinculada a los/as promotores/as a la a desarrollar y consolidar.

Incorporación del enfoque de género y corresponsabilidad

- Consolidar estrategias de sensibilización sobre corresponsabilidad en las tareas domésticas, productivas y de cuidado entre hombres y mujeres en las comunidades, continuando con la capacitación y reflexión de hombres y mujeres en talleres.
- Fortalecer el liderazgo de las mujeres en los espacios productivos, organizativos y de toma de decisión comunitaria mediante la capacitación y fortalecimiento organizativo de las mujeres a fin de visibilizar los cambios positivos en la corresponsabilidad familiar.
- Transversalizar el enfoque de género a todos los procesos productivos, de comunicación, salud y fortalecimiento organizativo, integrándolo en los reglamentos y planes de vida, continuando en la recuperación y aplicación de las prácticas ancestrales de wayusa upina, wayrachina, camachina, paju, samay pukurina, sasi, kallari kawsay, takikuna, con los miembros del ayllu y ayllu llakta para fortalecer las relaciones y los vínculos del Sumak Ayllu.

Preservación y revitalización cultural

- Buscar mecanismos para integrar sistemáticamente los saberes ancestrales Kichwa (*Kallary Kawsay* y *Sumak Kawsay*) en la educación formal y no formal comunitaria, asegurando su continuidad entre generaciones.
- Mantener y fortalecer los espacios de transmisión de conocimientos

tradicionales, como las *Wayusa Upina* y talleres intergeneracionales, protagonizados por Apamamas y Apayayas.

- Continuar la creación de productos de comunicación intercultural (audio, video, impresos) que promuevan el fortalecimiento de la identidad, lengua kichwa, biodiversidad y los valores del Sumak Kawsay.

Consolidación de modelos de economía solidaria y comercialización justa

- Diseñar e implementar cadenas de valor comunitarias, que prioricen la producción sostenible y agroecológica, integrando productos locales de alto valor cultural y alimenticio.
- Promover la vinculación de las comunidades con mercados locales solidarios, ferias agroecológicas y mecanismos de comercialización alternativa, evitando la dependencia de intermediarios.
- Acompañar los emprendimientos productivos con asesoría técnica en comercialización, marketing comunitario y planificación empresarial de pequeña escala.

Sostenibilidad de estrategias de comunicación comunitaria

- Consolidar redes de jóvenes comunicadores/as indígenas, capacitándolos/as en comunicación comunitaria intercultural y dotándolos/as de equipos para la producción de contenidos, mediante la activación permanente con temas comunicativos de interés para los pueblos y comunidades desde sus propias organizaciones y desde aportes de líderes y lideresas kichwas.
- Asegurar la continuidad de las estrategias de comunicación comunitaria a nivel territorial, desarrollando protocolos de uso de redes sociales y medios comunitarios desde un enfoque de defensa de los territorios y de los derechos colectivos.