

## RESUMEN EJECUTIVO.

### Descripción de la intervención.

La propuesta se centra en fortalecer la participación de las mujeres en el desarrollo de estrategias comunitarias para la mejora de la SAN en la comuna de Kebila con enfoque de sostenibilidad ambiental e igualdad de género. La lógica se articula en 3 resultados de desarrollo. El 1º se enfoca en el aumento de productividad y diversificación agrícola mediante la introducción de prácticas de conservación agrícola incluyendo medidas para la superación de discriminaciones basadas en el sexo en el acceso a los medios de producción. El 2º fortalece las posibilidades de generar ingresos económicos por parte de las mujeres en los mercados locales en base a procesos de refuerzo de capacidades y creación de sinergias. El 3º favorece la apropiación de las comunidades de prácticas clave con un impacto positivo en la nutrición de mujeres, niñas y niños <5 años.

Localización. La propuesta se localiza en la Comuna de Kebila, en el Círculo de Kolondieba, región de Sikasso, al sur de Malí, compuesta por 30 comunidades rurales y el proyecto se desarrolla en todas ellas.

Presupuesto y duración. El coste total del proyecto asciende a 530.269,42 € de los cuales, 420.410,40 se corresponden con la financiación del Gobierno Vasco y 109.859,02 a otros financiadores. La duración del proyecto ha sido de un total de 27 meses (2 años y 3 meses). Desde el 31 de diciembre de 2020 al 30 de marzo de 2023.

### Objetivos de la intervención.

OG: Contribuir a la construcción de medios de vida resilientes con enfoque de género por parte de comunidades agrícolas amenazadas por el cambio climático en la región de Sikasso (Malí).

OE: Fortalecer la participación de las mujeres en el desarrollo de estrategias comunitarias para la mejora de la SAN en la comuna de Kebila (región de Sikasso, Malí) con enfoque de sostenibilidad ambiental e igualdad de género.

R1: Las comunidades campesinas de la Comuna de Kebila aumentan productividad y diversificación agrícola en un proceso que aborda la superación de discriminaciones basadas en el sexo en el acceso a los medios de producción.

R2: Las mujeres adultas de la Comuna de Kebila aumentan capacidades para la puesta en marcha y gestión de iniciativas económicas locales basadas en la producción agrícola, avícola y ganadera.

R3: Las comunidades se apropian de prácticas clave con un impacto positivo en la nutrición de mujeres, niñas y niños menores de 5 años.

### **Funciones de la evaluación.**

La prestación del servicio de evaluación final externa tiene dos funciones principales: Función formativa. Satisfaciendo las necesidades informativas y de conocimiento de la población y el resto de actores participantes. En este sentido, la consultoría aporta juicios razonados y aprendizajes sustanciales basados en evidencias que permiten a la organización promotora del proyecto mejorar sus estrategias de intervención en una zona y un sector prioritarios y son relevantes para las instituciones donantes, útiles para otras organizaciones interesadas en la temática y comprensibles para la ciudadanía. Asegura que los hombres y mujeres participantes acceden, comprenden y se apropian de sus principales contenidos. Función sumativa. Analizado el grado de cumplimiento de la planificación prevista, el alcance de los resultados esperados y su impacto sobre los fines perseguidos.

### **Ámbito de la evaluación.**

Geográfico: La evaluación abarca el ámbito geográfico del proyecto. En primer lugar, las 4 áreas de salud que se corresponden con la cobertura de los CSCom: Diaka, Dialakoroba, Kebila y Massala.

Institucionales: Las 30 comunas implicadas (Diaka, Bancoumana, N’Gola, N’Tiobala, Bella, Kona, Toulomadio, Congo, Denkoro Fougala, Koroni, Bilaba y Dialakoroni, Dialakoroba, Korobala, Kokouna, Kebila, Samba, Bougoula, Bohi, Falani, Ntounttounroula, N’grefiana, Dialanikoro, Mantagala, Sinsimba, Bafaga, Massala, Gpouraa, Diomanan y Sekana), AMAPROS, Farmamundi Euskadi, Ministerio de Salud, Ministerio de Educación, Prefectura de Kebila y el Servicio Local de la Promoción de la Mujer.

Temporales: Desde el 31 de diciembre de 2020 al 30 de diciembre de 2022, con una ampliación de 3 meses (30/03/2023). Sectoriales: Se ha dado especial énfasis al impacto del proyecto en los objetivos sectoriales de la AVCD.

### **Criterios de la evaluación.**

Los criterios de la evaluación son: Eficacia, Eficiencia, Pertinencia, Viabilidad, Impacto, Género, Medio Ambiente y Diversidad Cultural.

### **Metodología y herramientas utilizadas.**

La metodología y técnicas requeridas para la recopilación y análisis de la información han sido en parte resultado de la propuesta técnica planteada por la consultoría. Para la prestación del presente servicio de evaluación, se han utilizado metodologías participativas que permiten recoger el punto de vista de las personas en calidad de actores clave involucrados en el proyecto, así como el análisis de la documentación.

Se ha desarrollado una metodología participativa que combina técnicas cuantitativas y cualitativas, y que establecen la coordinación y consulta con los diferentes actores del proyecto. Con el uso de técnicas cuantitativas seleccionadas se ha extrapolado información de una muestra a una población con un determinado nivel de error y dentro de unos niveles de confianza. También se ha realizado un análisis de tipo estadístico con el que observar las relaciones entre los diferentes factores señalados y la importancia de cada uno de ellos. Por otra parte, a través de las técnicas cualitativas se ha profundizado en los elementos que para los agentes críticos tienen mayor relevancia. En todo caso, las técnicas usadas y el proceso de investigación en sí han dependido del tema y las circunstancias del trabajo. Para la recolección de datos, las herramientas seleccionadas por el equipo de consultoras han sido: entrevistas, encuestas, cuestionario, observación y revisión documental. Dependiendo de la disponibilidad y características de cada perfil de población participante se han utilizado unas técnicas de investigación u otras. Cada herramienta propuesta por el equipo consultor para la realización del trabajo de campo ha sido consensuada por la entidad de manera que ha podido realizar aportaciones y mejoras a la propuesta realizada.

Dados los perfiles y características de las personas en calidad de informantes claves se han utilizado:

- Grupo focal 169 mujeres que participan en las actividades productivas.
- Grupo focal y entrevista con las mujeres embarazadas y/o lactantes de niños/as menores de 5 años (189).
- Entrevista con los hombres que participaron en el proyecto colaborando en los huertos (151).
- Entrevista 4 Agentes de Salud Comunitaria.
- Entrevista 2 Autoridades locales.
- Entrevista en profundidad con la persona responsable del proyecto.
- Entrevista en profundidad con la persona (local) responsable del proyecto.

El único **condicionante** encontrado ha sido la situación socioeconómica y política del país (presencia de grupos armados en el territorio y las tensiones políticas entre grupos separatistas) que ha requerido la adaptación de las técnicas para la realización de la evaluación garantizando las condiciones de seguridad de la población destinataria, algunas medidas que se implementaron con este fin consistieron en reducir las grandes concentraciones de participantes y establecer encuentros que implicaban un número menor de personas, también se adaptaron horarios y localizaciones de las actividades, con el objetivo de garantizar la seguridad de las mujeres y la realización del trabajo de campo mediante personas técnicas locales que colaboran regularmente en este tipo de investigaciones con AFERS.

## CONCLUSIONES.

**Pertinencia.** el proyecto es altamente pertinente en Mali debido a los desafíos en seguridad alimentaria, la dependencia de la agricultura, la riqueza de conocimientos tradicionales, el fortalecimiento de la economía local y el enfoque en la participación y

el empoderamiento comunitario. Al implementar el proyecto se han abordado estas problemáticas y se han promovido sistemas alimentarios sostenibles, inclusivos y resilientes en el país.

Elevada **eficacia** del proyecto con las mujeres que han participado en las iniciativas económicas, pues estas les brinda la oportunidad de ganar su propio dinero y ser financieramente independientes, mayor control sobre sus vidas y toma de decisiones. Mejora la calidad de vida de las mujeres y la de sus familias. Pueden acceder a una mejor alimentación, atención médica, y educación en algunos casos. Las capacitaciones y desarrollo de habilidades les proporcionan nuevas competencias y conocimientos que pueden ser transferibles a otras áreas de sus vidas, mejorar su empleabilidad y oportunidades laborales. También se garantiza la disponibilidad de servicios obstétricos de emergencia y acceso a atención médica especializada en el caso de complicaciones, además de promover la importancia de la lactancia materna y ha proporcionado educación y apoyo para las madres lactantes, incluyendo asesoramiento sobre técnicas de lactancia, resolución de problemas y superación de dificultades.

Elevada eficacia al trabajo realizado mediante el proyecto con los hombres, estos han cambiado sus percepciones y muestran predisposición a adoptar actitudes más igualitarias. Les permite entender mejor las barreras a las que se enfrentan las mujeres y potencia la contribución en la promoción de la igualdad de oportunidades. La participación de los hombres ha promovido la cohesión familiar y comunitaria, mejora en las relaciones familiares y la calidad de vida en general. El trabajo conjunto con hombres y mujeres ha generado un entorno más igualitario.

Las formaciones de los ASC han propiciado un aumento de los conocimientos y habilidades, aumento de la confianza. Desempeñan un papel clave en la promoción de prácticas saludables dentro de la comunidad. Al incrementar sus conocimientos pueden orientar mejor a la población, lo que tiene un impacto positivo en la salud de la comunidad en general. Ahora tienen más habilidades y conocimientos para detectar signos y síntomas de enfermedades, ofrecer primeros auxilios básicos de mayor calidad y derivar a las pacientes a centros de salud cuando sea necesario, tienen información más precisa y actualizada sobre temas de salud importantes, como enfermedades transmitidas por vectores, nutrición, higiene, planificación familiar y prevención de enfermedades.

**Impacto.** El proyecto ha contribuido a mejorar la seguridad alimentaria de las comunidades objetivo, incrementando la disponibilidad y acceso a alimentos suficientes, nutritivos y culturalmente apropiados. Disminuyendo así la desnutrición y mejorando los índices de alimentación. El proyecto ha promovido prácticas agrícolas sostenibles y respetuosas con el medio ambiente, mediante el uso responsable de los recursos naturales, conservación del suelo, gestión del agua, la diversidad, así como el fomento de prácticas agroecológicas. Se ha incrementado la participación y empoderamiento de las mujeres en la toma de decisiones de la comunidad creando espacios para ello. Se ha promovido la creación de empleo, mejora de los ingresos de las familias mediante el aumento de la producción agrícola, diversificación de cultivos y disminución de la dependencia de las importaciones.

Elevada **eficiencia** en términos presupuestarios, garantizando un uso efectivo y responsable de los recursos financieros para la obtención de los resultados y objetivos formulados. Ello ha sido debido a una planificación y realista de los insumos del proyecto en el momento inicial de formulación, identificando claramente los costes de cada recurso, evitando gastos innecesarios. La efectiva gestión entre las partes con el control regular de los gastos del proyecto, mediante el establecimiento de sistemas de contabilidad y seguimiento claros y acordados desde el inicio, asignando responsabilidades para la gestión financiera garantizando de esta manera que los recursos se utilizaran de manera óptima y así evitar desviaciones presupuestarias.

**Viabilidad.** Elevada viabilidad pues el proyecto aborda una necesidad claramente identificada en su contexto, mediante el análisis exhaustivo de los desafíos y problemas locales, proponiendo soluciones pertinentes y adecuadas a esas necesidades. Esto demuestra que el proyecto está alineado con las prioridades y demandas de la población participante y el país en general. Existen políticas y leyes en Malí que respaldan y promueven los objetivos del proyecto, lo cual garantiza un ambiente propicio para la continuidad de los efectos. El gobierno local está comprometido y dispuesto a apoyar la iniciativa, lo cual también es clave para garantizar la sostenibilidad. La participación de los diferentes actores clave garantizan la apropiación local y la sostenibilidad a largo plazo. Se han identificado estrategias para garantizar que los resultados y beneficios del proyecto perduren más allá de su duración inicial. Esto incluye el fortalecimiento de capacidades locales, la promoción de la apropiación local, la integración de enfoques de género y la consideración de aspectos medioambientales.

**Género.** El proyecto fomentó la participación de las mujeres como protagonistas de sus procesos de cambio; a lo largo de los dos años de ejecución del proyecto 300 mujeres participaron activamente en las actividades productivas desde las CEAP's y los huertos, se encargaron de la gestión de pozos para el acceso al agua y gestionaron las asociaciones de crédito y ahorro, además las mujeres embarazadas participaron en las campañas destinadas a mejorar la salud nutricional, todo esto resulta fundamental para reducir las vulnerabilidades que afectan principalmente a las mujeres de la Comuna de Kebila, el proyecto promovió el Derecho a la soberanía alimentaria, a un desarrollo sostenible, a la educación y a la salud de las mujeres y niñas participantes, lo que contribuyó a los procesos de empoderamiento de las mujeres implicadas y se constituye como una herramienta eficaz para la promoción de comunidades igualitarias e incluyentes.

**Medio Ambiente.** El proyecto tiene un elevado componente medio ambiental tanto en su línea de acción como de manera transversal mediante el uso de recursos y técnicas locales sostenibles. Desde la cría de animales de especies autóctonas, materiales utilizados, recuperación de técnicas alimentarias tradicionales, técnicas agrícolas sostenibles, cocinas mejoradas, formaciones sobre impacto ecológico en las actividades productivas, uso preferente de insumos reutilizables.

**Diversidad cultural.** El proyecto ha incidido en la sensibilización de las personas profesionales de la salud en diferentes opciones diagnósticas y terapéuticas desde una atención sensible culturalmente hablando. Se ha fomentado un respeto a las costumbres y ritos que rodean la salud y se cuenta con herramientas para un acercamiento cultural pertinente. Los centros sanitarios aseguran una atención basada en la personalización de la recepción y en protocolos adaptados a las diferencias culturales, con conocimiento de las lenguas y culturas de las diferentes tribus, para garantizar un tratamiento diferenciado en función de las creencias, tabúes, visiones y tradiciones. En cuanto a la ejecución de las actividades, las medidas concretas que se tomaron para fomentar la diversidad cultural se concretaron en la organización de actividades de sensibilización respetando los conocimientos (costumbres y tradiciones) y las costumbres de cada localidad.

### Recomendaciones.

Las principales recomendaciones que se obtienen de la presente evaluación son:

- Fortalecimiento del trabajo de incidencia política con las autoridades locales para la promoción de leyes y políticas que protejan los derechos de las mujeres a la propiedad de la tierra. El trabajo de incidencia política es esencial para promover cambios estructurales, defender los derechos humanos, fortalecer la gobernanza y la participación ciudadana, movilizar recursos y garantizar la sostenibilidad y la escalabilidad de las intervenciones. La incidencia política se convierte en una herramienta poderosa para abordar los desafíos y construir un futuro más próspero y equitativo.
- Trabajo en colaboración con organizaciones locales más allá de la organización social local, estas tienen un conocimiento profundo de la realidad y dinámicas sociales en el país, acceso directo a las comunidades y redes locales. Al unir fuerzas con organizaciones locales, se crea un enfoque más inclusivo, contextualizado y sostenible.
- Coordinación y colaboración: La coordinación y colaboración efectiva entre diferentes actores, incluyendo organizaciones internacionales, gubernamentales y no gubernamentales, es clave para el éxito del proyecto. Trabajar en alianzas estratégicas, compartir recursos y conocimientos, y evitar duplicaciones de esfuerzos mejora la eficiencia y maximiza el impacto.
- Estudiar la posibilidad de realizar actividades de sensibilización sobre la situación de la mujer en Malí con jóvenes y hombres para promover cambios de actitudes y mentalidades, lo que generaría mayor comprensión de los desafíos que enfrentan las mujeres y fomentar actitudes más igualitarias y respetuosas hacia ella. La sensibilización puede ayudar a los jóvenes y hombres a reconocer la importancia de la igualdad de género y la necesidad de promoverla en todos los aspectos de la vida. Esto puede llevar a una mayor participación y apoyo de los hombres en la lucha por los derechos de las mujeres y la eliminación de las barreras que enfrentan. Los hombres pueden convertirse en aliados y defensores de los derechos de las mujeres, apoyándolas en la superación de barreras y promoviendo su participación activa en la sociedad.

### Lecciones aprendidas.

Una de las mayores lecciones aprendidas en el proyecto es su enfoque integral, es importante abordar la soberanía alimentaria y las actividades generadoras de ingresos de manera conjunta. Esto ha implicado el reconocimiento de la interrelación entre ambos temas y cómo se afectan mutuamente y obtener resultados más efectivos y sostenibles.

Participación comunitaria: La participación activa y significativa de la comunidad ha sido fundamental para el éxito del proyecto. El involucrar a las partes interesadas locales desde el inicio, escuchar sus necesidades y perspectivas, y trabajar en estrecha colaboración con ellas ha promovido la apropiación local y ha asegurado que la intervención sea culturalmente adecuada y sostenible.

Enfoque de género, reconocimiento y abordaje de las desigualdades de género. El trabajo para eliminar las normas sociales y culturales que perpetúan la discriminación y la promoción de la igualdad de género en todas las áreas del proyecto. Además, se garantiza que la intervención sea inclusiva considerándose las necesidades específicas de hombres y mujeres.

Enfoque de derechos humanos: El proyecto se basa en el enfoque de derechos humanos, incidiendo en el derecho a la salud, la alimentación, protección del medio ambiente, igualdad de género, etc.

### Equipo evaluador.

El equipo evaluador ha estado formado por 5 mujeres (2 españolas y 3 malienses) con experiencia y formación en evaluación de proyectos de cooperación internacional para el desarrollo y experiencia de trabajo conjunto en más de 5 evaluaciones en la misma zona y misma temática.

El **presupuesto** de la evaluación es de 7.000 €, impuestos indirectos incluidos.

El equipo evaluador garantiza su independencia de la intervención evaluada, no estando vinculado con su gestión o con cualquier elemento que la compone.

En Valencia, a 12 de Julio de 2023.

Fdo.: Eva Buades Martínez.  
Coordinadora de la evaluación.